

# ELLEVIO



---

# Innehåll.

---

INTRODUKTION	Om oss.	1
	Detta är Ellevio.	2
ELLEVIO 2017	Året som gått.	5
VD-ORD	Allt större investeringar för att möjliggöra energiomställningen.	6
MARKNAD OCH DRIVKRAFTER	Elnäten nu och i framtiden.	8
	Drivkrafter.	11
VÄRDESKAPANDE OCH STRATEGI	Värdeskapande från det stora till det lilla.	16
	Sju strategiska fokusområden.	19
	Medarbetare.	20
	Hälsa och säkerhet.	22
	Ansvarsfulla inköp.	25
	Miljö.	26
INVESTERINGAR OCH FINANSIERING	Investeringar.	28
	Finansiering.	32
ÅRSREDOVISNING		37
BOLAGSSTYRNING		63
HÅLLBARHETSRAPPORT		68

Ellevio AB (publ)  
Box 242 07  
104 51 Stockholm  
[www.ellevio.se](http://www.ellevio.se)



Alla värden uttrycks i svenska kronor. Sifferuppgifter inom parentes avser, om inte annat anges, 2016. Data om marknader och konkurrenssituation är Ellevios egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor.

---

# Om oss.

---

Tänk ett ögonblick på hur elektriciteten påverkar våra liv. När du vaknade imorse stängde du av larmet på mobiltelefonen och tände lampan vid sängen. Samtidigt, någon annanstans, gick ett flygplan in för landning vägled av starka strålkastare. En skolklass vände blicken mot klassrummets upplysta smartboard. Ett nyfött barn lades i en elektroniskt styrd kuvös. Överallt används elektricitet för att underlätta eller rent av möjliggöra våra liv. Från det stora till det lilla, från det vardagliga till det oväntade.

Pålitlig och stabil eldistribution är en förutsättning för att vår vardag ska fungera och för att nya lösningar och innovationer ska kunna utvecklas, idag och i framtiden. Genom att investera, utveckla och underhålla våra elnät säkerställer vi pålitliga elleveranser till våra kunder och förbättrar därigenom livskvaliteten i 939 000 hem och företag i Sverige och för samhället i stort. När vi gör det tar vi oss steg för steg närmare vår vision; att med engagemang och kunskap bidra till en ljus och hållbar framtid.

Välkommen till Ellevio.



---

# Ellevio bygger framtidens elnät.

---

## Vårt uppdrag

Ellevio är ett av Sveriges största elnätsföretag som ser till att elen kommer fram till hem och arbetsplatser. En viktig del av detta ansvar består i att vädersäkra elnätet på landsbygden samt att förstärka och förnya elnätet i städerna. Vi tryggar våra kunders livskvalitet genom att säkerställa att elnätet i våra nätområden är långsiktigt hållbara, och bidrar samtidigt till omställningen mot ett klimatsmart energisystem.

## Fakta om oss

Vi äger, driver och utvecklar regionala och lokala elnät och distribuerar el med 99,98 procents pålitlighet till 939 000 kunder i Sverige. Vårt elnät är totalt 7 300 mil långt vilket motsvarar nästan två varv runt jordklotet. Våra kunder finns i Dalarna, Hälsingland, Gästrikland, Värmland, Närke, Bohuslän, Halland och Stockholm. Den största delen av våra nät finns på landsbygden men kunderna är flest i Stockholm. Vi har ett tydligt mål; Ellevios kunder ska ha en avbrottsfri elleverans oavsett om man bor på landsbygden eller i en tätort. Mellan 2016 och 2019 kommer Ellevio att investera närmare tio miljarder kronor för att modernisera och framtidssäkra elnäten. Hittills har vi gjort investeringar på cirka 4,5 miljarder kronor, helt i enlighet med vår plan.

Vi är en reglerad verksamhet som lyder under Ellagen. Den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen implementerar lagar och regler och övervakar att vi uppfyller vårt uppdrag.

Företaget har funnits länge men fick namnet Ellevio först 2015 när Fortum sålde sin svenska elnätsverksamhet till den nuvarande ägargruppen. 2017 omsatte Ellevio 6,9 (6,5) miljarder kronor. Företaget ägs av ett konsortium bestående av de svenska pensionsförvaltarna Tredje AP-fonden, Folk-sam och Första AP-fonden, samt OMERS Infrastructure (fd Borealis Infrastructure Management) som investerar i infrastruktur för OMERS, en av Kanadas största pensionsförvaltare. Ägarna kännetecknas av att de är långsiktiga och vill investera i verksamheter som bidrar till hållbar utveckling.

## Hållbart värdeskapande

Att skapa en pålitlig elförsörjning är en av samhällets viktigaste uppgifter. Vi ser på detta stora ansvar med ödmjukhet och en stark vilja att fortsätta bidra till en hållbar samhällsutveckling. Hänsyn till människor och miljö är en integrerad del av hela vår verksamhet. Vi är med och bygger Sveriges framtida klimatsmarta energisystem.

## Mission.

Vi förbättrar livskvaliteten genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart elnät.

## Vision.

Med vårt engagemang vår kunskap bidrar vi till en ljus och hållbar framtid.

## Strategi.

Vår övergripande strategi är att leverera värde för våra kunder och investerare genom att säkerställa ett pålitligt elnät, en effektiv verksamhet, engagerade medarbetare och tillväxt genom förvärv.

## Våra värderingar.

Ellevios verksamhet bedrivs i en monopolställning vilket innebär ett stort ansvar för hela organisationen. Det är viktigt för oss att leva upp till våra kunders och andra intressenters krav och förväntningar och göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar; pålitlighet, engagemang och utveckling vägleder oss i vår dagliga verksamhet, i varje möte och samtal, i enkla och svåra situationer.

### Pålitlighet

Våra kunder ska kunna lita på vårt elnät och på oss som arbetar på Ellevio. Vi finns på plats dygnet runt med den teknik och de expertkunskaper som behövs för att ta elen hela vägen hem till kunden.

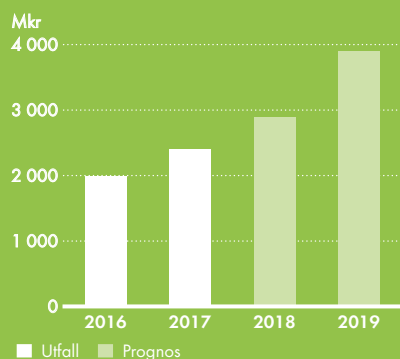
### Engagemang

Det ska märkas att vi bryr oss om våra kunder och omvärld och att vi lyssnar. Vi visar handlingskraft och agerar hållbart ifråga om säkerhet för alla som arbetar för oss, vår påverkan på miljön samt i vårt ansvar som arbetsgivare, affärspartner och leverantör.

### Utveckling

Vi tänker nytt i både stora och små frågor. Vi utvecklar och förbättrar ständigt våra tjänster samt söker ny kunskap och delar med oss av vårt kunnande för att Sveriges elnät ska utvecklas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Våra elnät ska byggas så de möter samhällets både befintliga och framtida energibehov. Vi bygger morgondagens elnät idag.

Investeringsplan 2016–2019



Nettoomsättning 2017

6 894 Mkr

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar 2017

2 386 Mkr

# Våra nät.

## Västra Svealand-Västergötland

133 000 kunder  
2 500 mil elnät  
188 meter elnät per kund

## Västkusten

125 000 kunder  
1 350 mil elnät  
108 meter elnät per kund

## Dalarna-Södra Norrland

102 000 kunder  
1 440 mil elnät  
141 meter elnät per kund

## Stockholm

579 000 kunder  
1 410 mil elnät  
24 meter elnät per kund

## Vår målsättning.

Ellevios kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – idag, imorgon och om 50 år.

Vårt elnät är uppdelat i fyra lokalnätsområden utifrån geografiskt läge. Dessa områden utgör också våra prisområden. Utöver elnäten i de fyra lokalnätsområdena äger vi också regionnät, både i Stockholm och på landsbygden. Totalt handlar det om cirka 6 700 mil lokalnät och cirka 640 mil regionnät. Från 1 januari 2018 kommer de fyra lokalnätsområdena gå ihop till två, Mellansverige och Västkusten.

# Året som gått.

## Kvartal 1.

**Stockholm Data Parks lanseras.** Ellevio tillsammans med Stockholms Stad, Fortum Värme, Stokab och Stockholm Business Region lanserar Stockholm Data Parks och sätter därmed Stockholm på kartan som nytt centrum för nästa generations datahallar. Målet är att locka storskaliga datahallsinvesteringar och göra Stockholm till framtidens centrum för en hållbar datahallsindustri, där hallarnas spillvärme återvinns i fjärrvärmenätet.

**Säkrar finansiering för framtidens elnät.** Den Europeiska Investeringsbanken (EIB) beviljar Ellevio ett lån på 250 miljoner euro. EIB erbjuder långsiktig finansiering till sunda och hållbara investeringsprojekt som bidrar till att stärka EU:s mål. Lånet till Ellevio ska användas under perioden 2017–2019 till investeringar för att framtidssäkra elnäten.

## Kvartal 2.

**Upphandling av nästa generations smarta elmätare inleds.** Ellevio startar en upphandling av över 900 000 nya smarta elmätare och tar därmed ett stort kliv framåt mot det elsystem vi behöver ha i framtiden. De nya mätarna kommer bland annat att ge kunderna bättre möjligheter att koppla på nya energitjänster och styra sin elanvändning. De första mätarna kommer att installeras hos kunderna i början av 2020 och är en viktig pusselbit i utvecklingen av smarta nät.

**Skriver under Global Compact.** Som första svenska renodlade elnätsbolag ansluter Ellevio sig till FN:s Global Compact. UNGC bildades 1999, på uppmaning av FN:s dåvarande generalsekretärare Kofi Annan. Han ville skapa internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. I dag är över 13 000 företag och organisationer världen över anslutna och fler tillkommer hela tiden.

**Lägger ett rekommenderat erbjudande till aktieägarna i Vallentuna.** Ellevio tar ytterligare ett steg framåt i sin strategi att växa på den svenska elnätsmarknaden, då Ellevio Holding 1 AB lägger ett bud på Elverket Vallentuna AB. Genom förvärvet stärker Ellevio ytterligare sin närvaro i Stockholmsregionen. Under kvartalet avslutas även integrationen av Nynäshamn Energi AB.

## Kvartal 3.

**Elnätskartan i Stockholm ritas om när Ellevio och Svenska kraftnät köper elnät.** Ellevio och Svenska kraftnät ingår ett avtal om att Ellevio ska förvärva delar av Svenska kraftnäts ledningar i Stockholmsregionen samtidigt som Svenska kraftnät köper en ledning av Ellevio. Affären innebär att arbetet med att förstärka elförsörjningen till ett växande Stockholm kan fortsätta.

**Inleder samarbeten inom e-sport, musik och fotboll.** Ellevio inleder samarbeten med tre organisationer – Female Legends, Popkollo och Stockholms fotbollförbund – som strävar efter att skapa förutsättningar för unga tjejer inom områdena e-sport, musik och fotboll. Ambitionen är att dessa samarbeten ska generera insikter och attitydförändringar som leder till ett mer jämställt samhälle och elbransch.

**Lanserar strategi för säker arbetsplats.** För att stödja Ellevios arbete för en säker arbetsplats tas en ny strategi fram som framförallt ska ge vägledning i vilka beteenden som ska gälla inom Ellevio. Programmet syftar till att förbättra säkerhetskulturen inom hela Ellevio och för alla som arbetar på uppdrag av Ellevio för att alla ska komma hem säkert efter varje dags arbete.

## Kvartal 4.

**Klartecken för prisutjämning.** Energimarknadsinspektionen ger klartecken för en prisutjämning mellan Ellevios kunder. Under flera år har Ellevio jobbat för att få utjämna de stora prisskillnader som finns främst mellan landsbygds- och storstadskunder. Beslutet innebär att elnätspriserna kan sänkas med 5 procent för våra kunder i Värmland, Skaraborg och Närke.

**Energimarknadsinspektionen publicerar rapport om intäktsregleringen.** På uppdrag av samordnings- och energiministern lanserade Ei en utredning om skärpt reglering av elnätsföretagens intäkter.

**Ny knutpunkt.** I ett av Sveriges största projekt kopplat till vindkraft, projekt Grönviken, kommer Ellevio tillsammans med Svenska kraftnät bygga en helt ny stamstation i elnätet. Stationen Grönviken öppnar nya möjligheter för att bygga ut vindkraften i Hälsingland och Gästrikland. Årsproduktionen i de två parkerna som ansluts motsvarar elanvändningen i 200 000 lägenheter.



---

# Allt större investeringar för att möjliggöra energiomställningen.

---

**Ellevios planeringshorisont sträcker sig längre än de flesta andra företags. Vi behöver ha en uppfattning om hur omvärlden kommer att se ut ett halvsekel i förväg och göra hållbara investeringar för det redan idag.**

---

Energiöverenskommelsens vision om ett robust elsystem med en hög leveranssäkerhet, en låg miljöpåverkan och el till konkurrenskraftiga priser leder vägen för oss.

## **Dagens investeringar för morgondagens elnät**

Hur kommer Sverige att se ut om 50 år? Hur vill vi att det ska se ut? Kommer det att finnas över en miljon elbilar körandes på våra vägar? Kommer det att finnas solpaneler på vart och vartannat hustak? Har storskalig elproduktion från vind och sol ersatt delar av andra energislag? Detta är frågor som vi på Ellevio ställer oss dagligen när vi planerar och bygger dagens och framtidens elnät. Medan elproduktionen blir mer och mer decentraliserad gör urbaniseringen att konsumtionen av el blir alltmer koncentrerad till storstäderna. Det samhälle vi bygger för kommer inte se ut som samhället gör idag. Utmaningarna är många och spännande.

Just nu pågår den största omställningen av energisystemet i modern tid. Den blocköverskridande energiöverenskommelsen som träffades 2016 innebär höga ambitioner för den svenska energiförsörjningen och ställer stora krav på alla aktörer inom energisektorn. För Ellevio och andra elnätsföretag handlar det om ett intensivt arbete för att åstadkomma ett hållbart, pålitligt och flexibelt elnät som

möjliggör framtidens samhälle. Elnätet är navet i energiomställningen och det krävs stora investeringar för att ett effektivt och hållbart energisamhälle ska bli verklighet. Vi har nu kommit halvvägs genom vårt första investeringsprogram på 10 miljarder under perioden 2016–2019. Ett investeringsprogram som kommer att följas av fler under åren som kommer. Hittills har vi investerat cirka 4,5 miljarder. Även 2018 kommer att vara ett år av intensivt investeringsarbete runt om i våra elnät.

## **Ett elnät som värnar om människan och säkerhet**

Vi finns till för våra kunder. De ska alltid kunna lita på att våra tjänster fungerar och att vi gör allt vi kan för att säkerställa en hög leverans kvalitet på både kort och lång sikt. De som gör detta möjligt är våra kunniga och engagerade medarbetare och samarbetspartners, som utvecklar och arbetar med våra elnät så att det finns säker tillgång till el dygnet runt, 365 dagar om året, överallt i Sverige. I en tid när vi dubblat våra investeringar så innebär det självklart även många fler entreprenörer i fält, vilket gör vårt säkerhetsarbete mer centralt för oss än någonsin.

Säkerheten måste komma först – i alla lägen. Det är själva grundbulten i ett hållbart elnät och en förutsättning för hela vår verksamhet. Att säkerhet är på dagordningen vid varje styrelsemöte signalerar



också att vi aldrig kommer att kompromissa om våra åtaganden på denna punkt. Alla ska komma hem säkert efter arbetsdagens slut.

### Vägen består av många delmål

Den långa planeringshorisonten till trots är det viktigt att alltid hålla ögonen på vägen. Både påbörjade och färdigställda projekt inom olika verksamhetsområden bör uppmärksammas under resans gång. I år har vi bland annat tecknat avtal om uppförande av en helt ny stamstation i elnätet, i ett av Sveriges största projekt kopplat till vindkraft, stationen Grönviken i Bollnäs och Ockelbo kommuner. Projektet sker i samarbete med Svenska kraftnät. Totalt kommer 85 vindkraftverk att byggas och anslutas till vårt elnät, varav 58 stycken i Åmot-Lingbo vindpark och 27 i Tönsen vindpark. Den förväntade genomsnittsproduktionen 1,1 TWh per år motsvarar elanvändningen i 200 000 lägenheter. Detta är ett stort projekt som skapar arbetstillfällen i området och kommer att föra in mer förnybar elproduktion i energisystemet.

### Det ska vara lika över hela landet

En viktig fråga som fått sin lösning under året är frågan om prisutjämning. Det har hittills varit stora skillnader i elnätspris mellan stad och landsbygd. Vi anser att det bör kosta lika mycket att vara ansluten till elnätet oavsett var i Sverige man råkar bo. Tidigare har en sådan prisstruktur inte varit möjlig, men efter att vi drivit frågan i flera år fick vi slutligen ett godkännande från Energimarknadsinspektionen i oktober förra året. Detta innebär att vi nu kan jämna ut priserna och när vi är klara med utjämningen kommer våra elnätspriser att ligga på ett genomsnitt för hela landet.

När vi nu inleder en prisharmoniseringsprocess som ska pågå till 2020 gör vi det också med stöd från allmänheten. I en nyligen genomförd opinionsmätning håller 77 procent med om att det borde kosta lika mycket att vara ansluten till elnätet oavsett var i Sverige man bor.

### En hållbar elnätsbransch

Investeringar för framtiden är ett omfattande åtagande även för en stor operatör som Ellevio och våra starka ägare. För ett antal små kommunägda elnätsbolag kan det bli svårt att upprätthålla och utveckla sina nät på det sätt som krävs enligt nuvarande regleringsform. Vi är övertygade om att en konsolidering av branschen är det bästa för såväl kunderna som samhället och energiomställningen i stort. Under 2017 har vi integrerat Nynäshamn Energi AB som förvärvades under 2016 samt genom Ellevio Holding 1 AB förvärvat Elverket Vallentuna AB som kommer att integreras under året som kommer. Våra erfarenheter av tidigare förvärv och integrationer är mycket goda och vi tror att konsolideringen i branschen kommer att ta ny fart och söker aktivt nya affärsmöjligheter.



### En hållbar organisation är en jämställd organisation

Jämställdhet är en viktig framtidsfråga för Ellevio och för hela energibranschen. För oss handlar det om att bygga den bästa arbetsplatsen för alla, om att kunna fatta de bästa besluten och utveckla de tjänster som kunder och samhälle vill ha i framtiden. För att lyckas med det behöver vi vara ett jämställt företag.

Jämställdhetsarbetet kräver verkliga insatser och en förändring på flera plan. Vi på Ellevio arbetar intensivt både i den egna organisationen och i samarbete med andra företag i branschen för att säkerställa att både män och kvinnor intresserar sig för och känner sig välkomna till en yrkesroll hos oss. I år har vi också inlett samarbeten med tre organisationer som vi tror kan ge oss nya insikter. Female Legends, Popkollo och Stockholms fotbollförbund arbetar alla för att förbättra förutsättningarna för unga tjejer inom e-sport, musik respektive fotboll. Samarbetet är tänkt att stärka organisationernas arbete och samtidigt bredda vår egen kunskap om jämställdhet.

### Ett fördjupat hållbarhetsarbete

Vi anslöt oss under året till FN:s Global Compact (UNGC) vilket ytterligare understryker våra höga hållbarhetsambitioner. Vi vill fokusera på de aspekter där vi verkligen kan göra skillnad och även om vi redan tidigare arbetat enligt UNGC:s principer så får vi nu krav om detaljerad uppföljning och mer strukturerat arbete vilket innebär en positiv utveckling för vårt hållbarhetsarbete.

Ett hållbart företagande omfattar många delar, och skapar värde både för kunder, samhälle, medarbetare och ägare. Som elnätsföretag är vi också en nyckelspelare i omställningen till en hållbar värld. Vi är med och bidrar till en ljus och hållbar framtid.

Johan Lindehag  
Vd Ellevio AB (publ)

---

# Elnäten nu och i framtiden.

---

**Just nu pågår den största omställningen av energisystemet i modern tid. Elnätet är navet i omställningen och det krävs stora investeringar för att ett effektivt och hållbart energisamhälle ska bli verklighet.**

---

## **Leveranssäkerhet, miljö och konkurrenskraft i balans**

Med gemensamma mål inom klimat- och energiområdet vill EU ange inriktningen för det framtida globala klimatsamarbetet och säkerställa fullbordandet av den inre marknaden för energi. Grunden för klimatarbetet är överenskommelser inom FN – Agenda 2030, globala mål för hållbar utveckling, som antogs i september 2015. Den svenska energipolitiken bygger på samma tre grundpelare som energisamarbetet i EU, att förena ekologisk hållbarhet, konkurrenskraft och försörjningstrygghet. Sverige befinner sig i framkant av utvecklingen i klimatarbetet, dels för att naturliga förutsättningar ger oss en hög andel förnybar elproduktion redan idag, men även ett väl fungerande marknadssystem med tidiga politiska beslut, till exempel om installation av smarta elmätare.

I januari 2017 lämnade Energikommissionen sitt betänkande, Kraftsamling för framtidens energi, och föreslog då bland annat:

- 100 procent förnybar elproduktion år 2040 (men utan stoppdatum för kärnkraften).
- 50 procent effektivare energianvändning år 2030 jämfört med 2005.

För att möta denna utveckling genomför Ellevio nu den största satsningen sedan sextio- och sjuttitalen. Vi bygger pålitliga, flexibla och smarta elnät som gör det möjligt för våra kunder att aktivt styra både sin konsumtion och sin produktion, utifrån egna vanor och behov.

## **Elnäten förr och nu**

I början av nittonhundratalet kunde man ännu inte tala om ett svenskt elnät. Både produktion och distribution av el sköttes lokalt i de städer som hade elektrifierats. Näten hade överhuvudtaget inte gått att koppla ihop eftersom beslut om teknisk standard för exempelvis spänningsnivå fattades lokalt.

När vattenkraften i norra Sverige byggdes ut i slutet av trettioalet uppstod ett mycket stort lokalt överskott i Norrland. Arbetet med att skapa ett ihopkopplat svenskt elnät för att kunna transportera överskottet i norr till den snabbt ökande efterfrågan i söder fortsatte ända in på femtiotalet.

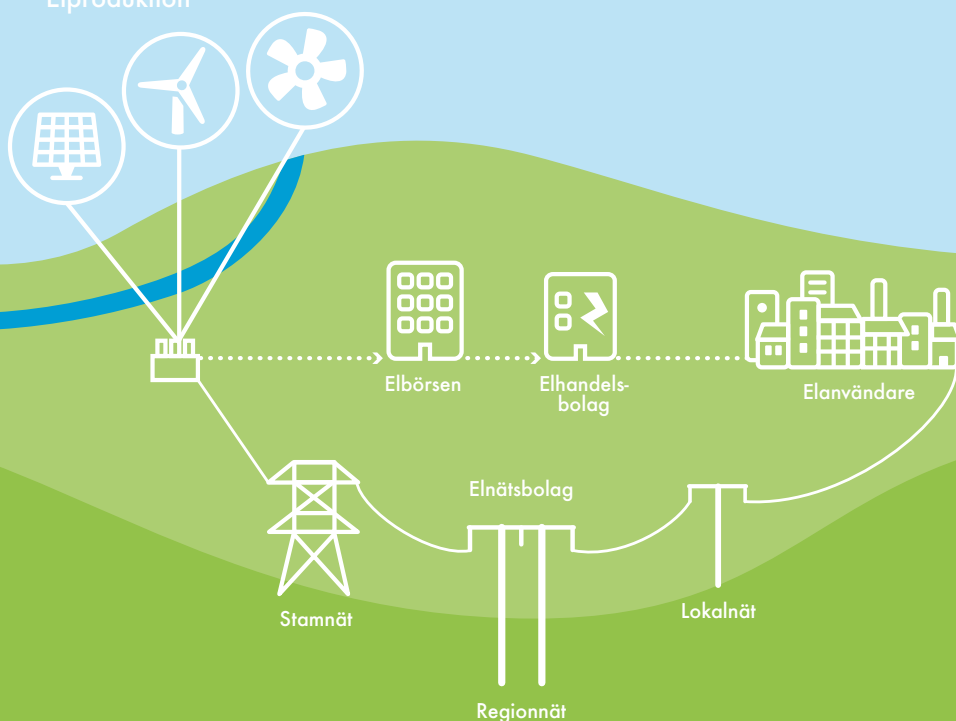
Under sextio-, sjuttio- och åttitalen skedde nästa stora förändring då kärnkraft och kraftvärme introducerades på den svenska elmarknaden. Under denna tid byggdes stora delar av det elnät vi använder i dag.

## **För framtidens elnät**

Nästa stora tekniska förändring är pågående. Ledningar och komponenter som kom på plats för mellan trettio och fyrtio år sedan behöver bytas ut och uppgraderas. Nya sektorer kommer att elektrifieras och andelen grön el kommer att öka. Dessutom kommer näten att behöva bli både digitala och mer flexibla och leveranssäkerheten i eldistributionen bli ännu bättre än i dag.



## Elproduktion



### Elproducenter

Produktion av el kan ske genom bland annat vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, biokraft, kolkraft, gaskraft, vågkraft och solkraft. I Sverige står vattenkraft och kärnkraft för drygt 80 procent av elproduktionen.

### Elnätsbolag

De företag som äger, driver och utvecklar region- och lokalnäten och transporterar elen från produktionsstället till kunden. Elnät är så kallade naturliga monopol på grund av att det inte är samhälls-ekonomiskt försvarbart att bygga parallella elnät. Kunderna kan inte själva välja vilket elnätsföretag de vill använda. Därför regleras elnätsföretagen av Energimarknadsinspektionen (Ei).

### Elhandelsbolag

De företag som köper el från elbörsen och säljer vidare till slutkunderna. I Sverige råder fri konkurrens mellan elhandelsbolag och kunderna kan själv välja sitt elhandelsbolag.

### Stamnät

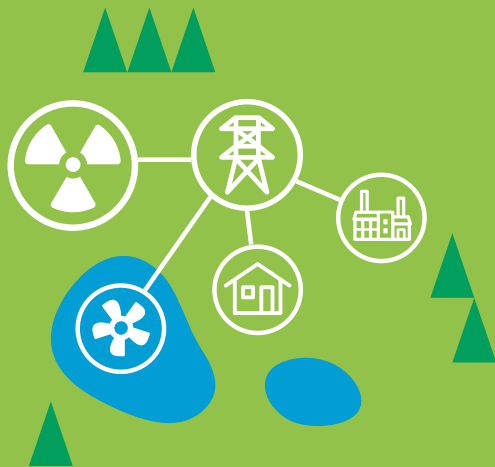
”Stammen i elträdet” – de ledningar som transporterar elen från de stora kraftverken till regionnäten. Stamnätet ägs och drivs av staten genom Svenska kraftnät.

### Regionnät

”Grenarna i elträdet” – de ledningar som håller samman stamnätet och lokalnäten och ser till att elen i Sverige transporteras säkert och effektivt mellan producenterna och konsumenterna av el. Regionnäten ägs av elnätsbolag, såsom Ellevio.

### Lokalnät

”Bladen i elträdet” – de ledningar som tar elen den allra sista biten fram till slutkunden, alltså företag och hushåll med flera. Lokalnäten ägs av elnätsbolag, såsom Ellevio.



## 1980-tal

I början av 1970-talet togs kärnkraften i drift och har tillsammans med vattenkraft dominerat elproduktionen i Sverige sedan dess. Under 1980- och 1990-talet stod dessa kraftslag för upp till 96 procent av all producerad el. Produktionen var storskalig.



## 2010-tal

Sveriges elproduktion består fortfarande till största del av vattenkraft och kärnkraft. Andelen har dock minskat till 81 procent (2015) i takt med att förnybar elproduktion vuxit. Det är framför allt vindkraft och kraftvärme som har tillkommit respektive ökat. Elen har också börjat produceras lokalt av så kallade prosumenter.



## 2030-tal

Sverige ska senast år 2030 ha en fordonsflotta som är oberoende av fossila bränslen. Detta är ett prioriterat delmål på väg mot visionen att år 2045 ha en hållbar och resurseffektiv energiförsörjning utan nettoutsläpp av växthusgaser i atmosfären. 2030-sekretariatet bedömer att det kommer att ske genom lika delar bränsleeffektiva fordon, övergång till förnybara drivmedel och ändrade beteenden.

# 100 procent förnybart

## 2040-tal

Energikommissionen har föreslagit att 100 procent av den svenska elproduktionen ska vara förnybar år 2040. I framtiden kommer dessutom produktionen vara både stor- och småskalig och elsystemen ska kunna hantera elen i båda riktningarna. Digitaliseringen och elektrifieringen av samhället i stort och transportsektorn specifikt, bidrar till höjda krav på elsystemen.



Vi utvecklar och gör våra nät flexibla för att möjliggöra för de av våra elkonsumenterna som även vill producera el, så kallade prosumenter, att både ta emot och mata in el. I framtiden kommer kunderna i större utsträckning kunna påverka hur och när de använder el. Vi möjliggör och förenklar detta bland annat genom att öka antalet digitala tjänster och förbereda för timmätning för alla.

### Intäktsreglering

Elnät är så kallade naturliga monopol och elnätsföretagen regleras och övervakas av den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei). Elnätsföretagen har monopol inom sina geografiska områden eftersom det är mycket dyrt att bygga och underhålla elnät. Det är därför inte samhällsekonomiskt motiverat att bygga parallella elnät.

Regleringen ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och erbjuder långsiktig leveranssäkerhet. Den ger elnätsföretagen ersättning för skäligena kostnader för att driva verksamheten samt en rimlig avkastning på de investeringar som görs. Enligt den svenska Ellagen ska de priser som kunderna betalar för elnätstjänsten vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande. Nuvarande intäktsreglering som gäller för perioden 2016–2019 ger incitament för investeringar i elnätet, en bra och nödvändig förändring jämfört med tidigare.

Energimarknadsinspektionens förslag till intäktsreglering för perioden 2020–2023, som presenterades i oktober 2017, innehåller förslag om en sänkt och mer kortsiktig kalkylränta. Beslut om kommande intäktsreglering fattas i slutet av 2018. Ellevio bevakar beslutprocessen och fortsätter att verka för en rimlig kalkylränta som baseras på den långsiktiga investeringshorisonten i branschen, vilket krävs för att stimulera de investeringar som behövs göras.

### Drivkrafter på elnätsmarknaden

Teknisk utveckling påverkar elnätsbranschen på många sätt. Digitaliseringen och nya IT-verktyg skapar möjligheter framöver, bland annat förutsättningar för lagring och analys av mätdata som kan användas för produktutveckling och nya tjänster för kunder, men också i styrningen av elnäten, för att skapa ett leveranssäkert och effektivt elsystem.

### Produktion – allimer lokalt och förnybart

Produktion av el kan ske genom bland annat vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, biokraft, kolkraft, gaskraft, vågkraft och solkraft. I Sverige står vattenkraft och kärnkraft för drygt 80 procent av elproduktionen.

För närvarande pågår en stor ökning av andelen förnybara energikällor i form av sol- och vindkraft. El produceras också lokalt i allt högre utsträckning. I vissa fall är elkonsumenterna prosumenter genom att de ansluter exempelvis solpaneler eller mindre vindkraftverk till elnätet, där de kan mata ut sitt elöverskott. Samtidigt har flera av de större kärnkraftsägarna presenterat kommande investeringar i livstidsförlängande åtgärder i kärnkraften, exempelvis oberoende härdkyllning, vilket innebär att flera reaktorer kan komma att vara operativa till 2040-talet. En fortsatt lång tid med stor andel planerbar elproduktion parallellt med den växande väderberoende elproduktionen är därmed att vänta.

Den förändrade produktionen ställer nya krav på elnätet, som måste bli mer flexibelt och fungera i båda riktningarna. Vissa dagar och vissa tidpunkter behöver elnätet ta emot lokalt producerad överskottsel och andra dagar behöver det distribuera tilläggsel från kraftverk långt bort. Sol och vind är exempel på väderberoende energikällor som försvårar planering av produktionen. Elnäten behöver alltså kunna hantera ett ojämnt inflöde från dessa energikällor med snabba variationer i elproduktionen.

Vissa tider kommer det att produceras mer el än vad som används och då behöver elnätet "veta" hur mycket el som kan föras över till andra delar av landet eller exporteras och hur mycket som behöver lagras för användning senare under dagen eller veckan.

## Ett urbaniserat digitaliserat samhälle

Även användningen av el förändras. Samhället blir alltmer urbaniserat, digitaliserat, elektrifierat och beroende av konstant, säker elförsörjning.

Idag används el till det mesta, från de dagliga aktiviteterna i hemmet, på arbetet, i många fritidsaktiviteter och i kontakter med vänner, till livräddande samhällstjänster. Det digitaliserade samhället ställer allt högre krav på leveranssäkerhet, överallt i landet, och vi behöver därför säkerställa att vi har moderna, flexibla, smarta elnät som möter behoven. Med smarta elnät kan energisystemet och elanvändningen styras på ett mer effektivt sätt, av kunden själv eller automatiskt. Med smarta elnät går det också att upptäcka och isolera fel, och till och med åtgärda dem innan det blir strömavbrott.

Redundans i elnäten kommer också att bli allt viktigare, det vill säga att elnätet i högre grad byggs med alternativa förbindelser. Om ett fel inträffar på ett ställe i nätet, så ska elen kunna kopplas om och ta en annan väg, för att så få kunder som möjligt ska drabbas av avbrott.

Urbaniseringstrenden fortsätter. Exempelvis väntas Stockholm ha cirka 2,6 miljoner invånare år 2030, att jämföra med de 1,3 miljoner invånarna i början av sextiotalet. Det ställer nya krav på kapacitet och effekt i städerna. Elnäten behöver byggas ut och byggas om för att möjliggöra nya bostadsområden, förskolor, skolor, kollektivtrafik, arbetsplatser och butiker. En ökad samverkan mellan elnät och kraftvärmeproduktion kan bli ett sätt att tillgodose effektbehoven i städerna.

## Elektrifiering av transportsektorn – en efterlängtd utveckling

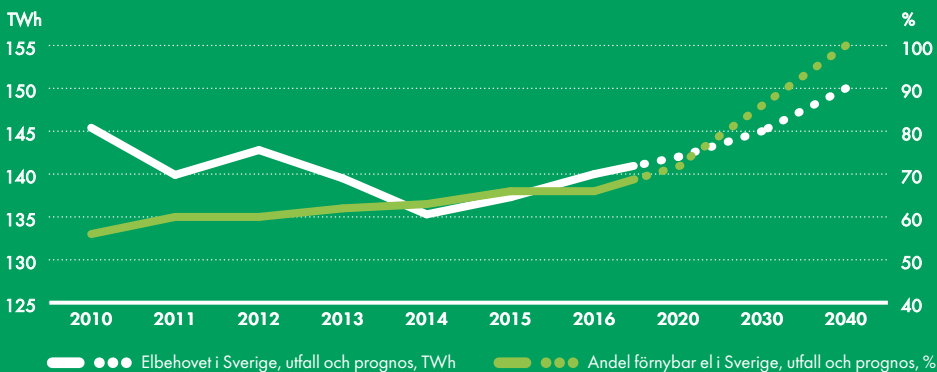
Elfordonens betydelse för miljö och hälsa gör elektrifiering av transportsektorn till en angelägen och prioriterad framtidsfråga. I dag svarar vägtransporter för nästan 30 procent av de svenska koldioxidutsläppen. Lyckligtvis håller transportsektorn på att elektrifieras i snabb takt. Ellevio står bakom en svensk vision om en miljon elbilar 2030 och det finns mycket som tyder på att möjligheterna att uppfylla visionen är goda. En nödvändig förutsättning för elbilar är att det finns platser att ladda dem på och där spelar elnäten en viktig roll.

Elektrifieringen har hittills främst nått personbilar i städerna och 2017 fanns drygt 45 000 elbilar i Sverige. Elbussar testas, framför allt i kollektivtrafiken, medan elektrifieringen av vägtransporter och hamnar fortfarande är i ett tidigt stadium. Elfordon är både en möjlighet och en utmaning för elnäten – de kommer att leda till ökad belastning och på sikt behov av mer kapacitet och laststyrning, men är samtidigt en lagringsmöjlighet som i framtiden skulle kunna vara en del i att balansera elanvändningen.

De miljömässiga effekterna av att fordonsflottan inte längre drivs av fossila bränslen kommer att bli mycket stora. Utöver att utsläppen av koldioxid minskar kraftigt kommer utsläppen av många andra skadliga kemiska föreningar att minska. Dessutom kommer mindre mängd olja att behöva fraktas, vilket i sig är en stor miljövinst.

För att dessa omställningar ska fungera måste först och främst alla platser där el produceras anslutas till elnätet och laddstationer för fordon måste byggas ut. Detta kommer att kräva investeringar.

## Elbehovet samt andel förnybar el i Sverige



Källa: Energimyndigheten och Svenska kraftnät, 2017



## Smarta elmätare banar väg för framtidens elsystem.

Ellevio förbereder en uppgradering av samtliga kunders elmätare till den andra generationens smarta elmätare, ett omfattande projekt som påbörjas under andra halvåret 2019 och kommer att pågå till slutet av 2022 innan alla cirka 900 000 elmätare har bytts ut.

De befintliga elmätarna närmar sig slutet av sin tekniska livslängd, samtidigt som utvecklingen av elnätet ställer nya krav. Nästa generations elmätare är en pusselbit i det nya

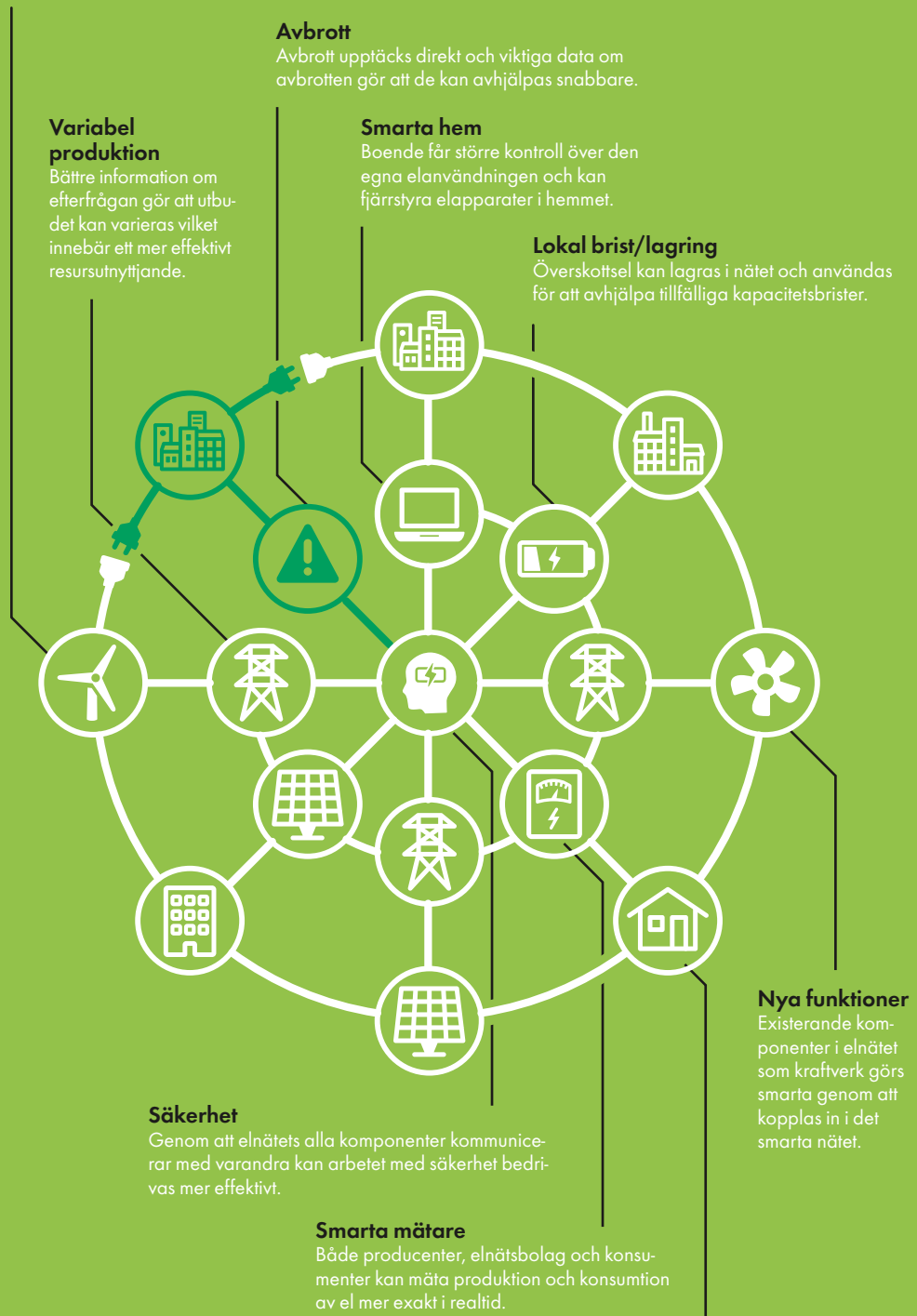
smarta elnätet som kan kommunicera med olika delar av energisystemet, analysera data och agera på information. De smarta elmätarna, som kommer kunna visa 8 760 olika mätvärden mot dagens tolv, gör det enklare att koppla på nya energitjänster samt styra den egna elproduktionen och elanvändningen.

I genomsnitt kommer 1 500 nya mätare att installeras varje arbetsdag mellan 2020 och slutet av 2022.

# I smarta elnät kommunicerar varje del av elnätet ständigt med alla andra delar av elnätet

## Grön el

Ett mer effektivt elnät kommer att möjliggöra ett ökat inslag av förnybar el.





## Smarta elnät – ett stort kliv in i framtiden

Runt om i världen pågår just nu stora satsningar på att modernisera elnäten till så kallade smarta elnät, vilka kommer att vara navet i ett hållbart energisystem.

Den teknologiska utvecklingen har naturligtvis gått framåt sedan elnäten byggdes på sextio- och sjuttitalen. Mycket av den teknologi vi börjar ta för självklart idag hade inte många kunnat föreställa sig då. I dag kan man med hjälp av smarta komponenter, sofistikerad mjukvara och andra digitaliserade förbättringar få mycket exakta data kring elanvändningen. Eldistributionen kan styras i realtid vilket ger ökad leveranssäkerhet.

Ellevio har deltagit vid skapandet av det smarta elnätet i Norra Djurgårdsstaden i Stockholm och kommer snart att inleda ett omfattande arbete med att installera nästa generations smarta elmätare hos våra kunder.

För att förklara hur ett smart elnät fungerar kan man jämföra det med hur en väg fungerar. En traditionell väg är helt enkelt en asfaltsbelagd yta som binder samman två punkter. Föreställ dig att vägen hela tiden känner av hur många bilar, cyklar och bussar som kör på den, vart fordonen är på väg och i vilken hastighet samt att varje trafikljus, bensinstation och uttryckningsfordon längs vägen har tillgång till denna data. För den enskilde bilisten blir det då lättare att avgöra när det är lämpligt att ge sig ut och köra och vilka vägar som för tillfället är lämpligast.

I framtidens smarta elnät bygger vi in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter. Det gör det möjligt att säkra att rätt mängd el produceras och levereras där den behövs även i framtiden, och att den används mer effektivt. En annan stor fördel med bättre data är att framtida beslut kring elnätets konstruktion, underhåll, säkerhet och användning underlättas av att ha tillgång till information av mycket högre kvalitet än i dag.

I takt med att elnäten blir smartare kommer också avbrott enklare kunna avhjälpas. Dels kommer näten själva att kunna lösa problem genom att koppla om hur strömmen transporteras, dels kommer det bli möjligt att omedelbart få information om ett avbrott och även se att ett avbrott är på väg att inträffa redan innan det sker och vidta förebyggande åtgärder.

## Cybersäkerhet – nya möjligheter men också nya hot

Även om smartare elnät gör det möjligt att leverera el på ett säkrare sätt finns också nya hot att hantera. Smarta komponenter kan angripas av individer, organisationer eller främmande makter som önskar skada elnäten. Precis som banker, teleoperatörer och andra tillhandahållare av samhällskritiska funktioner arbetar vi på Ellevio för att maximera möjligheterna med digitaliseringen och minimera riskerna för samhället, elnätet och kunderna. Vi investerar i cybersäkerhet, bygger så robusta system som möjligt och samverkar med myndigheter och andra aktörer i elnätet. Genom att förbereda vår organisation samt använda den senaste teknologin kan vi hantera cybersäkerhetsfrågan – en av de viktigaste aspekterna när det gäller ett framtidssäkrat elnät.

## Investeringsbehov påverkar branschens aktörer

Den svenska marknaden för eldistribution är fragmenterad med över 160 aktörer som har naturligt monopol i sina respektive elnätområden. Mängden företag är unikt med europeiska mått mätt. Många av företagen är små, kommunalägda och begränsade till enstaka kommuner eller tätorter. Vi tror att stora behov av investeringar för att upprätthålla leveranssäkerhet och utveckla elnäten inför framtida krav samt hårdare krav på effektivisering kommer att bidra till en förändring. Det är ofta fördelaktigt att samla mindre delar i större enheter och vi tror att en konsolidering av elnätmarknaden kan vara på väg att ta fart.

För att möta de ökade investeringsnivåerna behöver även entreprenörsmarknaden utvecklas. Uppdragen till entreprenörer kommer att bli fler, större, mer projektbaserade och löpa över längre tidsperioder. Entreprenörerna behöver även bli redo att möta standardiserade upphandlingsprocesser. Ellevio för en löpande dialog med både svenska och internationella entreprenörer, bland annat genom entreprenörsträffar.

De långa tillståndprocesserna för att utveckla elinfrastrukturen är en utmaning – inte bara för elnätets företag utan även för elproducenter. På detta område finns behov av förändring och förenkling. Att få tillstånd att anlägga en ny kraftledning tar ofta längre tid än att få tillstånd att bygga ut exempelvis vindkraft, och riskerar därför att hämma utvecklingen.

# Värdeskapande från det stora till det lilla.

Ellevios verksamhet har betydelse för hela samhället. Stabil och pålitlig elleverans är en förutsättning för att våra kunder ska kunna leva sina liv och bedriva sina verksamheter.

## Ellevios modell för hållbart värdeskapande

### Tillgångar och resurser

#### Finansiellt kapital från långsiktiga pensionsfonder

Eget och lånat kapital  
Investerar på 40-års sikt  
Ägare som vill investera ansvarsfullt och bidra till grön omställning

#### Ansvarsfulla relationer med leverantörer

Anläggning  
Drift och underhåll  
Komponenter  
IT-tjänster  
Tjänsteutvecklare

#### Förtroende från kunder och samhälle

Politiker och myndigheter  
Lokalsamhällen  
Elhandlare  
Samhällsfunktioner  
Företag och hushåll

#### Kompetens och värderingar

Kunniga och engagerade medarbetare  
Stark värdegrund: Pålitlighet, Engagemang och Utveckling

#### Anläggningstillgångar

Kablar, ledningar och stolpar  
Ställverk och nätstationer  
IT-infrastruktur

### Kärnverksamhet

#### INVESTERA

10 mdr kr 2016–2019 i befintliga nät, tillväxt genom förvärv vilket resulterar i skalfördelar

#### UTVECKLA

Innovation, automatisering, data-analys, smarta nät, nya el-tjänster

#### DRIVA

Övervakning, underhåll och reparationer vid behov

#### KUNDSERVICE

Elmätare, flytt/inkoppling, rådgivning och support

Vi möjliggör genom vår verksamhet våra kunders värdeskapande. Utan el fungerar inte människors vardag. Trafik och andra vitala samhällsfunktioner avstannar. Industrier och andra företag förlorar intäkter och i förlängningen även konkurrensförmåga och innovationskraft. Vi ser på detta stora ansvar med ödmjukhet och en stark vilja att fortsätta bidra till en hållbar samhällsutveckling. Våra kunders förtroende för vår förmåga att tillgodose deras elbehov nu och i framtiden är det viktigaste måttet på att vi lyckas.

### Ekonomiskt värdeskapande

Nätinvesteringar och löpande arbete med verksamhetseffektiviseringar skapar trygg och långsiktig värde tillväxt för investerare, kunder och medarbetare. Vi bidrar även till samhället genom de arbetstillfällena vi skapar hos våra entreprenörer och indirekt hos våra kunder. Vi ska garantera en säker leverans av el i ett elberoende samhälle, i såväl tätort som landsbygd.

I syfte att bibehålla en god lönsamhet arbetar vi för att utveckla mer effektiva processer och underhållsinsatser samt öka digitaliseringen.

Vi lägger stor vikt vid att använda varje satsad krona så effektivt som möjligt. Exempelvis arbetar vi

för att samförlägga elnät och annan infrastruktur som fibernät, fjärrvärmesystem och laddinfrastruktur för vägtrafiken, när så är möjligt.

Framtidens elnät kommer att ställa krav på investeringar i kapacitet och automatisering för att behålla leveranssäkerhet och stötta samhällsutvecklingen. Sverige är unikt ifråga om antal elnätsföretag, drygt 1 600 stycken idag. En vidare konsolidering av elnätsmarknaden medför fördelar genom att investeringar i näten kan göras ännu mer effektiva och att den löpande verksamheten på sikt kan bedrivas i en mer kostnadseffektiv struktur. Dessa synergier kommer också kunderna till godo.

### Leveranssäkerhet

Inget är viktigare för oss än att våra kunder har en trygg och avbrottsfri elförsörjning. En god tillgänglighet till el är helt nödvändig för att samhället ska fungera och tillgängligheten kommer att bli allt viktigare i takt med att nya sektorer elektrifieras. Även om vi erbjuder nära nog avbrottsfria leveranser så drabbas fortfarande elnätet av störningar ibland. De flesta störningar beror antingen på planerat arbete, överkan på kablar eller svåra väderförhållanden.

## PÅLITLIGT FLEXIBELT OCH SMART ELNÄT IDAG, IMORGON OCH OM 50 ÅR

### Skapar värde

#### För ägare

Möjlighet att placera hållbart med en långsiktig horisont  
Trygg och långsiktig värde tillväxt

#### För samhälle

Säker leverans av el i både tätort och landsbygd  
Stabil elförsörjning till kritiska samhällsfunktioner  
Säker leverans av el i elberoende samhälle  
Arbetsstillfällen

#### För kunder

Trygg och avbrottsfri elförsörjning  
Hög service  
Nya tjänster i ett smartare nät  
Möjlighet att producera egen el  
Rättvis prissättning stad/landsbygd

#### För medarbetare

Utvecklande arbetstillfällen  
Säker arbetsplats  
Kunniga och engagerade medarbetare  
Kompetenta och ansvarsfulla entreprenörer

#### För miljö

Anpassning av elnätet till framtidens fossilfria transportsystem  
Omställning till 100 procent förnybar el  
Biologisk mångfald vid kraftledningsgator

Tillgängligheten i Ellevios elnät är 99,98 procent. I en internationell jämförelse är det mycket bra men givetvis är vi inte nöjda så länge det förekommer avbrott. Det finns även stora skillnader mellan olika delar av vårt elnät. Medan hundratusentals av våra kunder inte har ett enda avbrott, finns det tyvärr ett antal som har flera avbrott per år. I syfte att förbättra leveranssäkerheten vädersäkrar vi elnätet genom att gräva ned ledningar, där det i dag går luftledning, samt underhåller och bygger nya stationer för att utöka vår kapacitet. Sedan 2005 har vi totalt vädersäkrat 10 000 km av vårt elnät.

Planerade elavbrott är ibland nödvändiga. När vi underhåller eller bygger ut våra nät tvingas vi ibland att stänga av strömmen. Ungefär 15 procent av våra avbrott är planerade och i samband med dessa ser vi alltid till att berätta för våra kunder när de kommer att inträffa.

Ytterligare cirka 10 procent av avbrotten härrör från skador på kablar, till exempel vid grävarbeten som någon annan än Ellevio utför. För att minska dessa avbrott tillhandahåller vi kostnadsfri vägledning för alla som utför arbeten i närheten av våra kablar.

Resten av avbrotten beror dock på stormar, snöfall och annat besvärligt väder. Sverige är ett glest befolkat land, vilket innebär att vi har många meter kabel per kund. Utanför storstadsregionerna, där vi har gott om långa luftledningar är risken högre att avbrott inträffar.

### Värdeskapande i lokalsamhället

För oss är inte hållbarhetsarbete bara en fråga om att följa lagar och regler utan också en möjlighet att uppfylla vårt samhällsuppdrag på bästa möjliga sätt genom att vara en aktiv och engagerad partner i de samhällen som berörs av vår verksamhet, antingen att vi har elnät som sträcker sig över samhället eller att vi levererar el dit. Vi tar ansvar för lokalsamhället

där våra kunder bor och har sin verksamhet genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart och leveranssäkert elnät. Genom att ta bort luftledningar möjliggör vi även för mer jordbruk och bostäder i de områden där det behövs. Exempelvis driver Ellevio, tillsammans med Vattenfall och Svenska kraftnät, Stockholm Ström som innebär att luftledningar som distribuerar el till Stockholm med omnejd, grävs ner eller läggs i tunnlar, vilket gör att mark frigörs för samhällsutveckling.

En viktig del av vårt ansvar för lokalsamhället är att vi prioriterar stad och landsbygd lika. För att underlätta för våra kunder att bo och försörja sig på landsbygden har vi under flera år argumenterat för en prisharmonisering som jämnar ut investeringskostnader och ger mer rättvisa avgifter mellan tät- och glesbefolkade områden. Under hösten 2017 fick vi klartecken från Ei att göra en sådan prisharmonisering, vilket ledde till att vi i december 2017 kunde ta det första steget och sänka priserna för kunderna i de områden som har högst priser.

För oss är det viktigt att bjuda in lokala intressenter när vi initierar nya projekt för att säkerställa att projektet förankras lokalt samt för att minimera potentiella negativa effekter på miljön och för det lokala näringslivet och människor som bor i närheten av våra elnät och anläggningar. Vid större lokala projekt informerar vi kunderna genom öppna hus, möten, brev och annan direktkommunikation. Syftet är att våra kunder, intressenter och lokalsamhälle ska känna sig välinformerade om vad vi gör och hur de påverkas. Vid planerade avbrott och störningar försöker vi i största möjliga mån ta hänsyn till vilka som påverkas, känslig industri, matbutiker, ålderdomshem etc. Pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord i dialogen med det lokala samhället och med våra kunder.

## Ellevios värdeskapande knyter an till FN:s globala utvecklingsmål



Under 2017 har Ellevio analyserat FN:s 17 globala utvecklingsmål. Genom vår kompetens och kärnverksamhet har Ellevio möjlighet att aktivt bidra till Mål 7 "Hållbar energi för alla", och Mål 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur". Utöver det har bolaget beslutat att aktivt fokusera på Mål 5 "Jämställdhet" för att utveckla företaget och branschen samt för att stötta utanför vår sfär, läs till exempel om vårt sponsorsarbete på sida 20–21.



# Sju strategiska fokusområden.

Ellevio ansvarar för en kritisk infrastruktur som fyller en grundläggande funktion i samhället. Vår verksamhet innebär ett mycket brett ansvarstagande. Att med engagemang och kunskap bidra till en ljus och hållbar framtid är vår vision.

Ellevios övergripande strategi för att nå denna vision, och skapa värde för kunder och investerare, är att säkerställa ett pålitligt elnät, en effektiv verksamhet, engagerade medarbetare och fortsatt tillväxt.

Vi har sju strategiska fokusområden som sammantaget ska skapa värde för våra kunder och investerare.

## 1. Hållbarhet

För Ellevio handlar hållbarhet om att hitta den rätta balansen mellan ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

## 2. Kundupplevelse

Kärnan i kundupplevelsen är ett pålitligt elnät och ett attraktivt tjänsteerbjudande.

## 3. Engagerade medarbetare

Ellevio ska vara en organisation där var och en tar ansvar för sin egen, sitt teams och företagets utveckling. Värderingarna pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord för hur vi betar oss.

## 4. Reglering och branschutveckling

Elnätsmarknaden är reglerad och för Ellevio är det viktigt att engagera sig i utvecklingen av regleringen och bidra med kunskaper, erfarenheter och ställningstaganden i frågor som är viktiga för att elmarknaden ska fungera och utvecklas så bra som möjligt.

## 5. Ökad leveranssäkerhet genom effektiva investeringar

Investeringar för att upprätthålla hög leveranssäkerhet och ytterligare förbättra den i vissa områden är en viktig del av Ellevios verksamhet.

## 6. Operationell effektivitet

Strategin för operationell effektivitet omfattar bland annat att minska kostnaderna för fel- och underhåll genom de omfattande investeringar som är planerade i elnätet.

## 7. Tillväxt genom förvärv

Strategin för tillväxt genom förvärv innebär att Ellevio ska identifiera, utvärdera och, där möjlighet ges, genomföra förvärv av elnätsverksamhet.



---

# Medarbetare.

---

Hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter är centrala frågor inom ramen för vår verksamhet. Ellevio ska vara en säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare.

---

## Åtagande mot omvärlden

Ellevios verksamhet bedrivs i en monopolställning vilket innebär ett stort ansvar för hela organisationen. Det är viktigt för oss att leva upp till våra kunders och andra intressenters krav och förväntningar. Vi vill göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar, pålitlighet, engagemang och utveckling, ska fungera som ledord för alla medarbetare och genomsyra allt vi gör. Hur vi ska bete oss beskrivs i vår uppförandekod, Code of Conduct. Olika utbildningar och arbetsplatsträffar säkerställer att uppförandekoden efterlevs.

## Employer Branding

För att attrahera nya medarbetare behöver vi arbeta för att stärka vårt varumärke som arbetsgivare, genom att bland annat samarbeta med högskolor samt erbjuda sommarjobb och examensarbeten för studenter. Genom att engagera oss i branschinitiativ och vara aktiva i samhällsdebatten bidrar vi också till att sprida kunskap om oss själva och branschen. Vårt mål är att Ellevio ska uppfattas som ett attraktivt företag, och ett förstahandsalternativ för såväl blivande som nuvarande medarbetare.



## Sponsorsamarbeten med nya infallsvinklar.

Inom Ellevio behöver vi bredda och fördjupa vår kunskap i jämställdhetsfrågor, för att nå vårt mål om en jämställd arbetsplats. Därför har vi valt att samarbeta med flera organisationer som arbetar för att flickor och pojkar ska ges samma möjligheter och samma förutsättningar från start. Organisationerna arbetar på väldigt olika sätt, vilket vi hoppas ska ge spännande dynamiska effekter i samarbetena.

Genom att delta i våra samarbetspartners evenemang och synas i deras kanaler ser vi fram mot att nå våra målgrupper i nya sammanhang. Nästa steg blir att föra ihop våra sponsringspartners i gemensamma aktiviteter och bidra till en dialog mellan dem.

## Ellevios sponsringspolicy

Vi utgår från vad som engagerar den specifika målgruppen samt vad vi vill uppnå med sponsringen och väljer de aktiviteter som ger bästa möjliga nytta. Sponsring är alltid ett aktivt samarbete mellan oss och den sponsrade och ska ge nytta för båda parter utifrån respektive målsättningar. Skriftliga avtal ska alltid ligga till grund för samarbetet, tydliga målgrupper och målsättningar ska finnas och resultat ska kunna mätas. Våra sponsringsamarbeten ska vara långsiktiga med färre men djupare engagemang. Sponsringsinsatserna ska vara tydligt och logiskt kopplade till vår verksamhet.

## Nöjda medarbetare

Vår styrka är vår kollektiva förmåga att nyttja varje medarbetares kompetens på rätt sätt. Alla nyanställda går en utbildning i kollektiv förmåga för att få med sig tankesättet som genomsyrar hela företaget – att tillsammans blir vi bättre.

Varje år genomför Ellevio en medarbetarundersökning som bland annat mäter graden av engagemang, "Employee Engagement Index" som utgår från fyra frågor om nöjdhet, stolthet, jobbsökande och rekommendation. Varje enhet går igenom resultat och tar fram handlingsplaner för förbättringsområden. Resultaten visar en stabil trend.

Medarbetarundersökningens två andra dimensioner är arbetsbelastning och jämställdhet. Genom att återkommande göra mätningar och uppföljningar strävar vi efter att uppnå bättre balans, en hälsosam arbetsmiljö och en jämställd arbetsplats. Två viktiga pusselbitar i sammanhanget är bättre resursplanering och ett gott ledarskap från chefer som utgör gott föredöme.

## Chefer och ledare inom Ellevio

Chefens uppgift är att leda sina medarbetare till att utvecklas och använda sin potential på bästa sätt, genom dialog och återkoppling samt kunna prioritera så att varje medarbetare presterar bra.

För att skapa tydliga förväntningar på alla nivåer i företaget tas årligen en affärsplan fram med övergripande mål för verksamheten. Dessa mål bryts sedan ner till mål för respektive enhet/team och individ.

Alla chefer på Ellevio träffas minst en gång per år på Ledardagar som har olika teman varje gång. Temat för i år var arbetsbelastning och hälsa & säkerhet.

## Jämställdhet och mångfald

Ellevio ser mångfald hos medarbetarna som en tillgång och arbetar aktivt med att öka mångfalden inom företaget både vad gäller kompetens, kön, och etnicitet. Vi arbetar för att successivt få en jämnare könsfördelning genom hela företaget. Ellevios jämställdhetsmål är att:

- Bibehålla en jämn fördelning mellan män och kvinnor i ledningsgruppen (55 procent kvinnor idag)
- Öka antalet kvinnliga chefer i företaget (22 procent idag)
- Öka totalt antal kvinnor i företaget (27 procent idag)

Vad gäller etnicitet vill vi spegla samhället i stort. Idag har 13 procent av våra anställda en annan kulturell bakgrund än svensk. Det går att läsa mer om våra medarbetare i hållbarhetsrapporten på sidorna 68–79.

## Female Legends

Female Legends presenterar sig som ett community för tjejer som e-sportar, det vill säga tävlar i datorspel. Deras mål är att tjejer och icke-binära personer ska vara en självklar del av e-sporten och att det ska vara jämställt på proffsscenen.

## Popkollo

Popkollo har sedan 2003 samlat tusentals musikintresserade tjejer och transpersoner på olika platser runt om i landet. Målet med kolloet är att ge en introduktion till musikens värld och skapa en fristad för att utveckla en egen identi-

fet som musiker eller artist. På sikt vill Popkollo uppnå en jämställd musikbransch och bidra till ett jämställt samhälle.

## Stockholms fotbollförbund

Stockholms fotbollförbund organiserar Stockholms läns fotbollsföreningar och tillsammans med dem startar Ellevio 50/50-fonden inom S:t Erikscupen, där syftet är att ge flickor samma förutsättningar som pojkar för att satsa på den sport de älskar.



---

# Hälsa och säkerhet.

---

**Ellevio strävar alltid efter mycket hög säkerhet för våra anställda, alla som arbetar på uppdrag av oss och anställda hos våra leverantörer. Vår vision är att uppnå en olycksfri och säker arbetsplats.**

---

För att uppnå vår vision behöver vi förbättra säkerhetskulturen och öka säkerhetsmedvetandet hos de anställda och våra samarbetspartners så att alla arbetsmoment genomförs på ett säkert sätt. Säkerheten för dem som arbetar hos oss har högsta prioritet och under 2017 fördjupades arbetet för ökad säkerhet genom säkerhetsprogrammet Säker arbetsplats – vägen mot vår nollvision. Arbetet sträcker sig över många år och syftar till att ytterligare förbättra processer och arbetssätt samt förändra beteenden och därmed bli ännu mer proaktiva. Detta arbete kan aldrig anses som klart, utan är en ständigt pågående strävan.

Säkerhetskulturen behöver förbättras i branschen som helhet för att skapa olycksfria och säkra arbetsplatser för alla – oavsett uppdragsgivare. Ingen kedja är starkare än sin svagaste länk och därför verkar Ellevio för en säkrare bransch genom samarbete med leverantörer och inom branschorganisationer.

Det är i fält, i arbetet med elnäten som olyckor främst sker idag. Det arbetet utförs av våra samarbetspartners och för att få till stånd en förändring söker Ellevio nära samarbete med dessa samarbetspart-

ners. Men arbetet börjar hos oss. Ellevio lägger grunden för en säker arbetsplats ute hos entreprenörerna. De entreprenörer vi anlitar ska inte bara ha hög yrkeskompetens utan även utbildning i säkerhetsrutiner och kunskap om säker arbetsmiljö. Från och med 2018 kommer kraven att skärpas ytterligare. Entreprenörerna måste då ha hållbarhetsplaner för hela avtalet med Ellevio.

Ellevio lägger betydande resurser på att förebygga olyckor genom utbildning och uppföljning. Hos entreprenörer kontrolleras säkerhetsrutiner på plats ute i fält och eventuella brister påtalas och åtgärdas direkt. Under 2017 gjordes 313 oannonserade platsbesök för att kontrollera efterlevnaden av Ellevios krav inom säkerhet, miljö och kvalitet. Dessa besök är ett viktigt verktyg för att identifiera förbättringsområden. Vår närvaro ute på arbetsplatserna är viktig och möjliggör en kontinuerlig dialog. Det tydliggör även att kraven är viktiga byggstenar för en förhöjd säkerhetskultur och ett led mot nollvisionen.

Det går att läsa mer om Ellevios arbete kring hälsa och säkerhet i hållbarhetsrapporten på sidorna 68–79.







# Säker arbetsplats.

Vi vill skapa en olycksfri och säker arbetsplats för alla genom att öka andelen säkra beteenden och säkra arbetsmoment. Vi ska förbättra säkerhetskulturen inom hela Ellevio och för alla som arbetar på uppdrag för Ellevio.

## Vi arbetar säkert eller inte alls

- Vi är öppna och ärliga i alla arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor.
- Vi hjälper varandra att alltid arbeta på ett säkert sätt.
- Vi uppmuntrar alltid säkra beteenden och förebygger risker.
- Vi stoppar alltid osäkra arbeten.

## Gemensam förståelse

- Vi skapar ett positivt säkerhetsklimat genom kontinuerlig dialog, kommunikation och handlingar mellan alla organisationsnivåer i företaget och våra uppdragstagare.
- Ambitioner, prioriteringar och målsättningar för arbetsmiljö och säkerhet ska vara desamma på företagsnivå som på individnivå.

## Engagemang och omtanke

- Ellevio präglas av en kultur där allas engagemang och omtanke om varandra skapar en olycksfri arbetsplats.
- Vi tar ansvar för vår egen och andras säkerhet med det gemensamma målet att alla ska komma hem oskadda från jobbet.

## Ledarskap

- Som ledare på Ellevio tar jag ett kontinuerligt engagemang och fokus på arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor.
- Alla ledare på Ellevio tar fullt ansvar för arbetsmiljö och säkerhet.

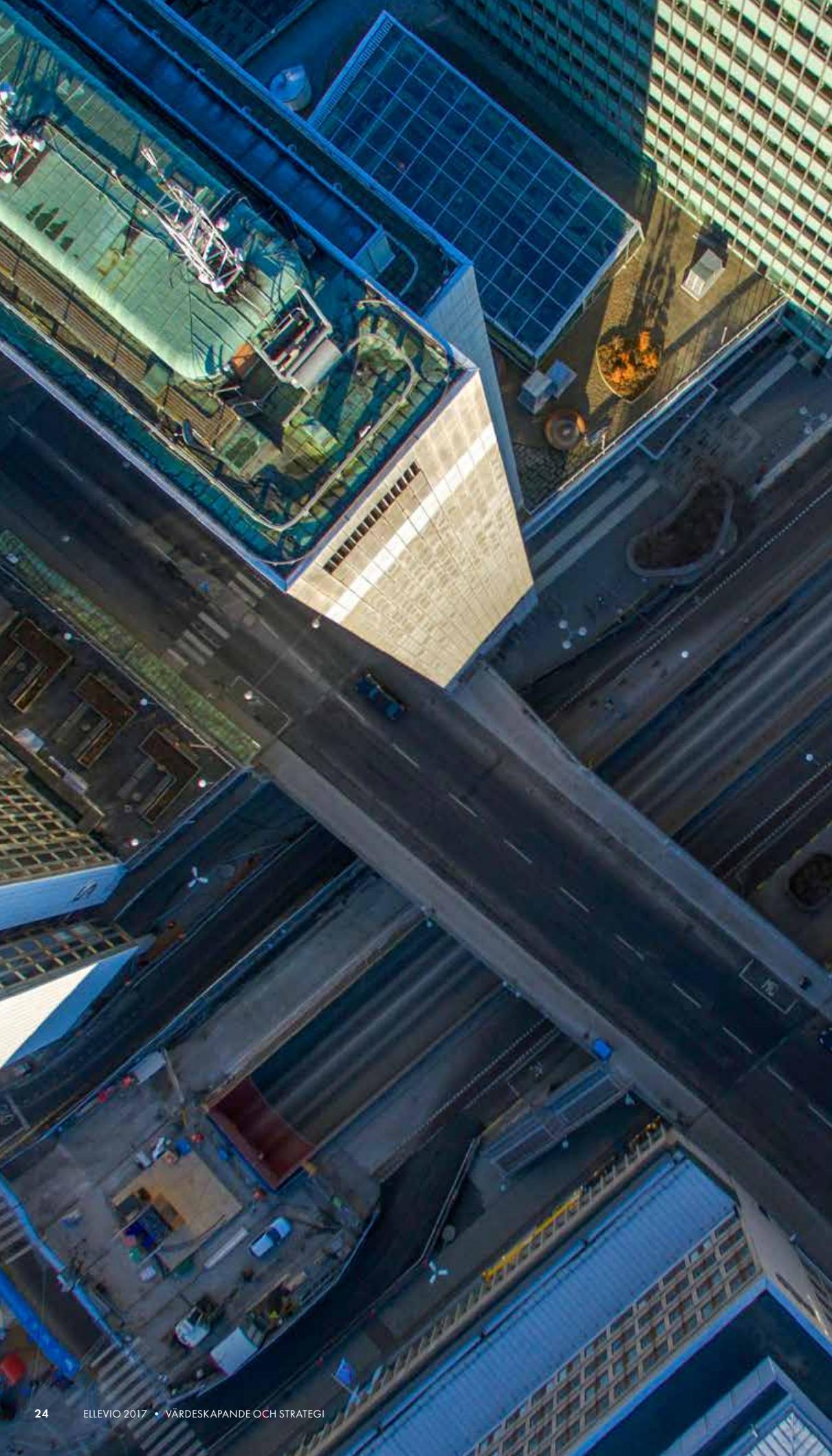
## Eget ansvar

- Jag tar ett personligt ansvar för säkerhet i mitt arbete, efterlever säkerhetsföreskrifter och beslutade arbetssätt. Detta möjliggörs genom tydliga beskrivningar av roller, ansvar och förväntade resultat.

## Nio områden som utvärderas vid platsbesök

1. Planering och organisering
2. Träning och kompetens
3. Övervakning och ingripande
4. Beteende och arbetsmetoder
5. Säkerhet avseende verktyg och utrustning
6. Ordning och avfallshantering
7. Arbetskvalitet och försiktighet
8. Säkerhetsfel och brister
9. Rapportering







# Ansvarsfulla inköp.

## Ellevio har en gemensam inköpsfunktion som ansvarar för all upphandling av tjänster, material och entreprenader.

Inköpen sker i huvudsak i fem kategorier: entreprenörer, IT, konsulter, strategiskt material samt indirekt material och tjänster. Under 2017 köpte Ellevio varor och tjänster för cirka 3,4 miljarder kronor varav cirka 75 procent av dessa var entreprenadtjänster och material till investeringar i vårt elnät.

Ellevio har i sin riskutvärdering identifierat entreprenörsverksamheten som den största risken för arbetsmiljöproblem. Vi har därför lagt ett stort fokus på detta område, dels inom programmet Säker arbetsplats som det går att läsa mer om under Hälsa och Säkerhet, dels i inköpsprocessen.

För att kvalificera sig som entreprenör och större leverantör av material finns omfattande hållbarhetskrav som är specificerade i en speciell uppförandekod för leverantörer, som finns tillgänglig på Ellevios hemsida. Koden är baserad på Global Compactio principer och innehåller tydliga krav inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Syftet med uppförandekoden för leverantörer är att minimera risker och värna om Ellevios intressenter.

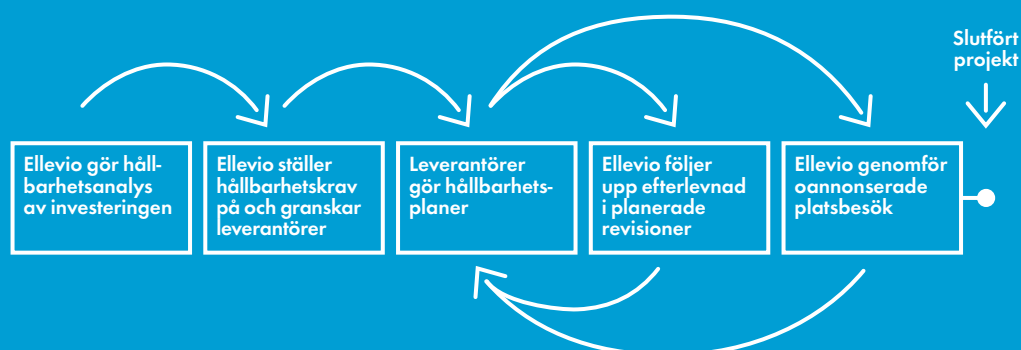
Uppförandekoden gäller samtliga Ellevios verksamheter i alla delar av världen och alla leverantörer av tjänster, material och entreprenader. Samtliga leverantörer är skyldiga att implementera kraven i hela sin verksamhet och säkerställa att deras underleverantörer och underentreprenörer följer kraven i Ellevios uppförandekod för leverantörer.

Ellevios leverantörer måste också bekräfta efterlevnaden av koden och kunna visa dokumentation över efterlevnad. För att följa upp att de krav som ställts under inköpsprocessen efterlevs arbetar Ellevio med två typer av kontroller, dels oannonserade platsbesök ute på projekt, dels mer omfattande och planerade revisioner med fokus på miljö, hälsa och säkerhet samt uppförandekod. Under 2017 genomfördes 313 oannonserade platsbesök och 10 planerade revisioner. Ett antal avvikelser har identifierats och betydande sådana har åtgärdats.

Under 2017 utvecklade Ellevio ett utvärderingsverktyg för nya entreprenörer, där vi systematiserade och vidareutvecklade utvärderingen av hållbarhetskraven. Under 2018 kommer vi utöka detta med ett självkattningsverktyg som entreprenörer fyller i under upphandlingen och där det fortsatta uppföljningsarbetet anpassas utifrån deras svar. 2018 kommer vi även fortsätta utveckla systematik och arbetssätt för att hantera risker i leverantörskedjan. Fokus kommer fortsätta att vara på de leverantörer som vi bedömer som strategiskt viktiga och i större investeringsprojekt.

Det går att läsa mer om Ellevios arbete kring ansvarsfulla inköp i hållbarhetsrapporten på sidorna 68–79.

### Hållbarhetsstyrning från projektstart till genomförande



---

# Miljö.

---

## Ellevios miljöarbete stöder hållbarhetssträvanden i samhället. Miljömässig hållbarhet har främst två dimensioner för oss. Vi ska förbruka så lite resurser som möjligt. Samtidigt är vi en viktig aktör i omställningen till ett hållbart energisystem.

---

Vi ska möjliggöra för förnybar elproduktion, lokalt producerad el, en mer effektiv användning av el och på sikt nya användningsområden för el. En viktig framtidsfråga är utvecklingen av lagringsmetoder för el för utjämning av överföringskvaliteten mellan perioder med varierande belastning i elnäten.

Vi behöver förhålla oss till nationella och internationella regleringar inför den globala energiomställningen. Utveckling av elnäten är en nyckelfråga för att fullt ut kunna använda förnybara energikällor som kommer att stå för en ständigt växande andel av Sveriges energiproduktion.

### Vi tar ansvar för vår miljöpåverkan

Ellevio arbetar kontinuerligt med att hålla miljöpåverkan så låg som möjligt. Ett miljöledningssystem är implementerat och certifierat mot ISO 14001:15.

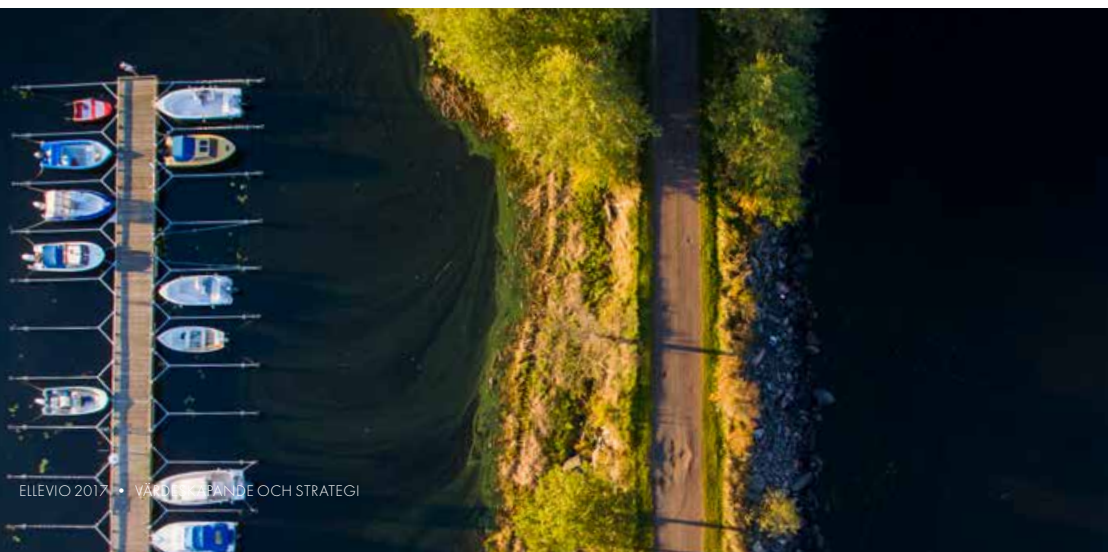
### Betydande miljöaspekter

Ellevio har i sitt miljöarbete identifierat följande betydande miljöaspekter i verksamheten; hantering

av känsliga naturmiljöer (biologisk mångfald), användning av material i kraftledningsstolpar som innehåller kreosot, oljeläckage i kablar och kondensatorer samt energiförluster i ledningsnäten.

Ellevios övergripande miljömål är, förutom omställningen till ett hållbart energisystem, att minska påverkan på klimat och naturresurser och bidra till en stärkt biologisk mångfald. Detta görs genom att:

- Ställa miljökrav vid inköp, beakta miljöaspekter i affärs- och verksamhetsutveckling (till exempel när det gäller växthusgaserna SF<sub>6</sub> och CO<sub>2</sub>, olja, och energiförluster) samt premiera lösningar som bidrar till minskad miljöpåverkan.
- Verka för att tillämpa ett livscykelperspektiv i alla våra aktiviteter.
- I största möjliga utsträckning undvika material och ämnen som kan vara skadliga för människor, djur och miljö. Tillämpa försiktighetsprincipen i samband med investeringar och inköp.



- Tillämpa avfallshierarkins principer för att minimera avfall.
- Tillhandahålla information om och öka medvetenheten om hur vår verksamhet kan påverka miljön.
- Utgå från hållbarhetsperspektiv vid val av mötesalternativ och transportmedel för resor.

Ellevio använder trästolpar i sina eldistributionsnät. I dessa används kreosot som impregneringsmedel. Kreosot utvinns ur stenkolsstjära som uppstår som restprodukt vid kokning av stenkol, och innehåller bland annat fenoler. Användning av kreosot är reglerat i EU-direktiv och av svenska Kemikalieinspektionen. I dagsläget är användningen av kreosot tillåtet fram till 2023. Ellevio har lagt en plan på utfasning av användandet av kreosotstolpar, dels genom att gräva ner ledningar dels genom att titta på alternativa lösningar.

När det gäller miljöaspekten oljeläckage i kablar och kondensatorer, speciellt avseende oljor innehållande PCB (polyklorerade bifenyler), har Ellevio en speciell policy för undvikande av läckage. Under Stockholm finns 35 km oljefyllda elkablar som kontinuerligt övervakas för eventuellt läckage. Dessutom pågår ett antal projekt att succesivt byta ut alla dessa ledningar tills år 2020.

### Biologisk mångfald

Där våra kraftledningar går genom skogsområden uppstår så kallade kraftledningsgator. Dessa spelar en viktig roll i värnandet av vår biologiska mångfald. I en naturlig skog där ingen mänsklig aktivitet förekommer blåser träd omkull och skogsbränder ser till att stora ytor avskogas med jämna mellanrum. Många arter behöver sådana områden för att leva och frodas och därför behöver man i skogsområden som brukas av människor se till att dessa områden skapas. I och med att Ellevio håller sina ledningsgator rena skapas miljöer som bidrar till biologisk mångfald. Under 2017 har Ellevio börjat inventera den positiva miljöpåverkan våra kraftledningsgator ger upphov till för att identifiera skyddsvärda områden och upprätta

skötselplaner. Resultatet av detta arbete kommer att ge en växande databank som kan vara till nytta för myndigheter och forskare som på olika sätt arbetar med att trygga och lära sig mer om miljö och artrikedom.

Arbetet med biologisk mångfald är ett exempel på hur vi arbetar med att främja en positiv miljöpåverkan där vår verksamhet ger oss den möjligheten.

### Omställningen till ett hållbart energisamhälle

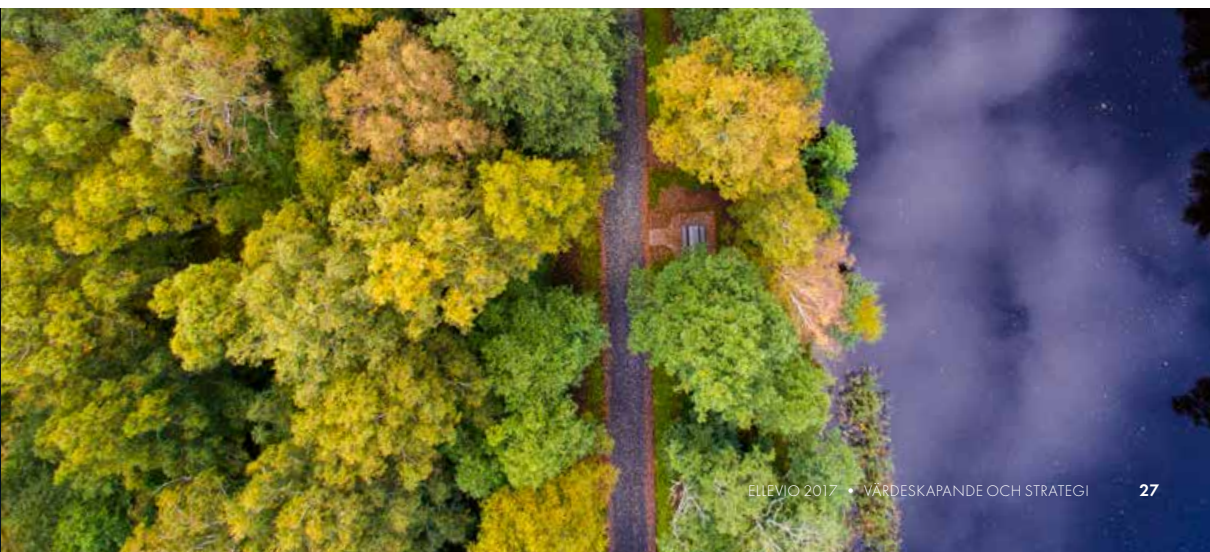
Sverige har redan i dag en nästan koldioxidfri elproduktion och andelen förnybar elproduktion ökar stadigt. I framtiden kommer vårt elbehov att öka i och med att befolkningen ökar och att vi använder el till allt fler saker. För att vi ska kunna ha ännu grönare el i framtiden kommer det krävas en ökad produktion av förnybar el och det betyder att elnätet måste moderniseras.

Den el vi på Ellevio transporterar i våra nät är till cirka 98 procent producerad helt utan koldioxidutsläpp. Detta är en världsunikt bra elmix sett ur ett klimatperspektiv men det betyder inte att det inte finns angelägna förbättringsområden. Koldioxidfri el är bra men förnybar el är ännu bättre. I framtiden kommer graden av förnybar el att behöva stiga för att Sverige ska kunna uppnå sina högt ställda politiska miljö- och klimatambitioner.

Om den el vi använder i dag producerades på ett förnybart sätt, på exakt samma ställen som i dag och i samma kvantiteter skulle det inte innebära någon stor skillnad i kraven på elnäten. I framtiden beräknas dock småskalig produktion öka mycket kraftigt. Intresset för att producera sin egen el är stort hos den svenska befolkningen och teknologiska framsteg inom till exempel solpaneler har gjort det möjligt för fler att till en rimlig kostnad producera el för eget bruk samt för försäljning.

Ellevio investerar under perioden 2016–2019 cirka 10 miljarder för att möjliggöra framtidens elnät.

Det går att läsa mer om Ellevios miljöarbete i hållbarhetsrapporten på sidorna 68–79.





---

# Investeringar och finansiering för framtiden.

---

## Ellevios stora satsningar på framtidens elnät förutsätter att finansieringsbehoven tillgodoses stabilt och långsiktigt.

---

### Investeringar

Investeringar behövs för att upprätthålla ett elnät av samma kvalitet som i dag. Investeringsbehoven sammanfaller med en period av snabb teknologisk utveckling och en omställning av samhället till förnybar el som innebär stora möjligheter till synergi-effekter. Med andra ord, när elnätsbranschen är i den största investeringspuckel sedan sextio- och sjuttio-talet måste elnäten byggas för att möta de behov och krav samhället står inför om 40–50 år för att säkerställa ett framtidssäkrat svenskt elnät i världsklass. De politiska styrmedlen är väldigt viktiga då uteblivna investeringar riskerar att hämma energiomställningen

### Drivkrafter bakom investeringsbehoven

Sverige befinner sig i framkant av utvecklingen inom EU inför energiomställningen, dels för att naturliga förutsättningar ger oss en hög andel förnybar elproduktion redan idag, dels till följd av ett väl fungerande marknadssystem med tidiga politiska beslut. 2015 tillsatte regeringen Energikommissionen för att ta fram ett underlag för energipolitikens långsiktiga inriktning, med fokus på 2025 och framåt. Arbetet bygger vidare på de nationella mål för omställning av energisystemet som beslutades av riksdagen 2009. Energikommissionen lämnade sitt betänkande i januari 2017, Kraftsamling för framtidens energi. I detta återfinns ett antal krav på den svenska elmixen i framtiden. År 2040 ska vår elproduktion vara helt förnybar och dessutom ska Sverige även i framtiden vara en nettoexportör av el.

I framtiden kommer småskalig produktion av förnybar el att öka kraftigt. Denna produktion kommer att variera från biobränsle drivna kraftvärmeverk som försörjer samhällen och fabriker med el till vindkraft-

verk som försörjer ett antal hus eller solceller som dagtid producerar el för ett hushåll. Teknologiska framsteg inom exempelvis solpaneler har gjort det möjligt för fler att till en rimlig kostnad producera el för eget bruk samt för försäljning.

För att detta ska fungera måste först och främst alla platser där el kommer att produceras anslutas till elnätet, vilket i sig kommer att kräva investeringar. Dessutom kommer elnätet att behöva anpassas för en mer variabel elproduktion. Om det inte blåser eller solen skiner levererar varken vindkraftverk eller solceller el och då måste elnätet vara kapabelt att avhjälpa en eventuell lokal brist på el. Omvänt kommer det vissa tider att produceras mer el än vad som används och då behöver elnätet kunna avgöra hur mycket el som kan föras över till andra delar av landet eller exporteras och hur mycket som behöver lagras för användning senare under dagen eller veckan.

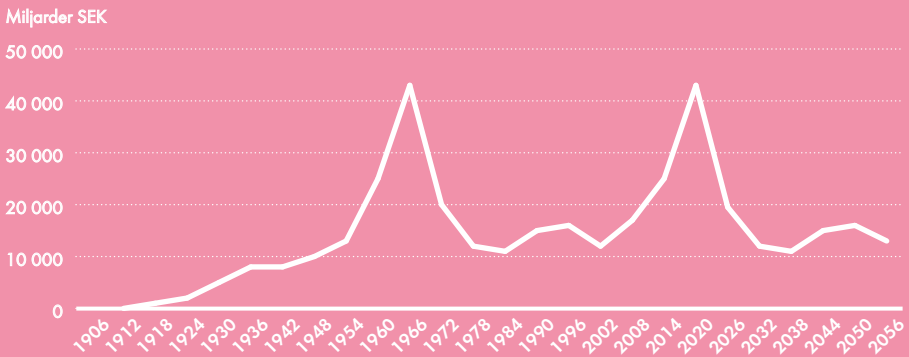
### Stort investeringsprogram för framtidens elnät

Hösten 2015 lanserade vi den största satsningen i företagets historia. Mellan 2016 och 2019 kommer Ellevio att investera närmare 10 miljarder kronor för att modernisera och förstärka elnätet, och därmed lägga grunden för framtidens elnät. Det handlar om fortsatt vädersäkring på landsbygden, ett arbete som startades efter stormen Gudrun för tolv år sedan och nu genomförs i väsentligt snabbare takt samt om kapacitetsförstärkning i det växande Stockholm. Förstärkningar för att kunna ansluta mer förnybar el är ett annat viktigt investeringsområde. Vårt mål är att våra kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – idag och i framtiden, och att elnätet ska kunna bära samhällsutvecklingen. Investeringar för ett pålitligt elnät är bland det viktigaste vi gör.

Våra investeringar fördelar sig över samtliga områden: För Dalarna-Södra Norrland handlar det om totalt cirka 1,6 miljarder kronor, i Västra Svealand-Västergötland cirka 2 miljarder kronor, på Västkusten cirka 1,3 miljarder kronor och i Stockholm cirka 5 miljarder kronor.

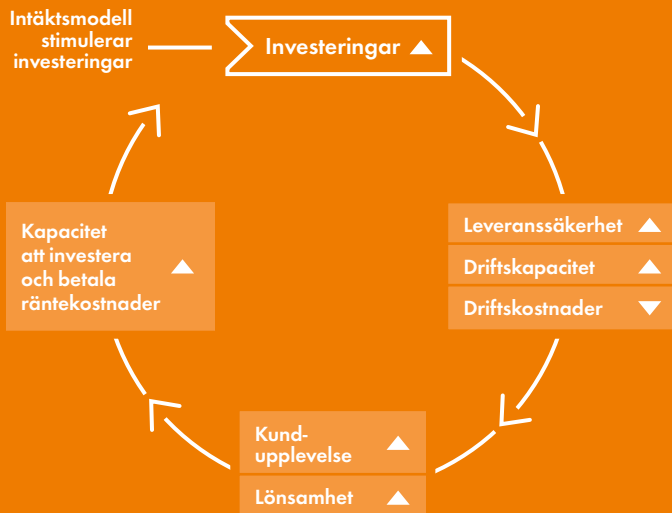
De förbättringar som genomförs leder inte bara till vädersäkring, förnyelse och kapacitetsförstärkning utan bidrar också till att kostnader för drift och underhåll på sikt kan minska. När vi byter luftledning mot kabel i mark frigör vi också mark som kan användas för exempelvis nya bostäder eller parker.

### Investeringscyklerna i det svenska elnätet



Behoven av investeringar i elnätet är cykliska. Just nu är hela branschen inne i en investeringsperiod.  
Källa: IVA, Vägval El, 2016

### Ellevio investerar 10 miljarder i elnäten mellan 2016–2019



## Dalarna

- Cirka 34 000 kunder

### Satsningar

- I Älvdalen investeras 45 miljoner i åtta olika projekt. Elnätet vädersäkras genom att 150 kilometer kabel grävs ned. Dessutom samförläggs fiber på flera platser under arbetet.
- Regionnätet i Dalarna rustas upp. För cirka 70 miljoner kronor vädersäkras 90 kilometer ledningar och kapaciteten i elnätet byggs ut. Arbetet inleddes under hösten 2017 och kommer att pågå i tre år.

## Värmland

- Cirka 105 000 kunder

### Satsningar

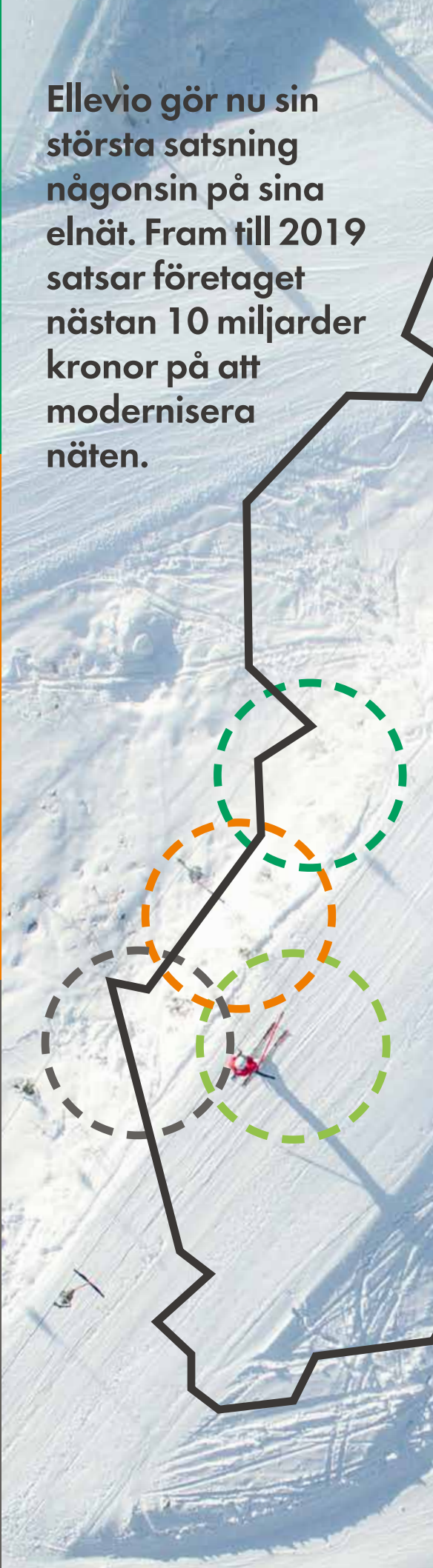
- I det så kallade Värmlandspaketet vädersäkras cirka 1 000 kilometer ledningar. Cirka 11 000 hushåll och företag får ett modernt elnät i satsningen som kostar cirka 270 miljoner kronor mellan 2018 och 2021. Dessutom kommer stora markytor att frigöras för till exempel skogsbruk.
- I Grums byggs tre nya elnätsstationer med den allra senaste teknologin. 35 miljoner investeras i att bygga stationer med system som i dag bara återfinns på ett fåtal platser i landet. Stationerna kommer dessutom tack vare att de byggs som modulhus att vara enklare att utveckla i framtiden.
- Ställverket i Kil, som är ett nav i det värmländska elnätet, totalrenoveras och moderniseras. En satsning på drygt 100 miljoner kronor.

## Västkusten (Halland, Bohuslän)

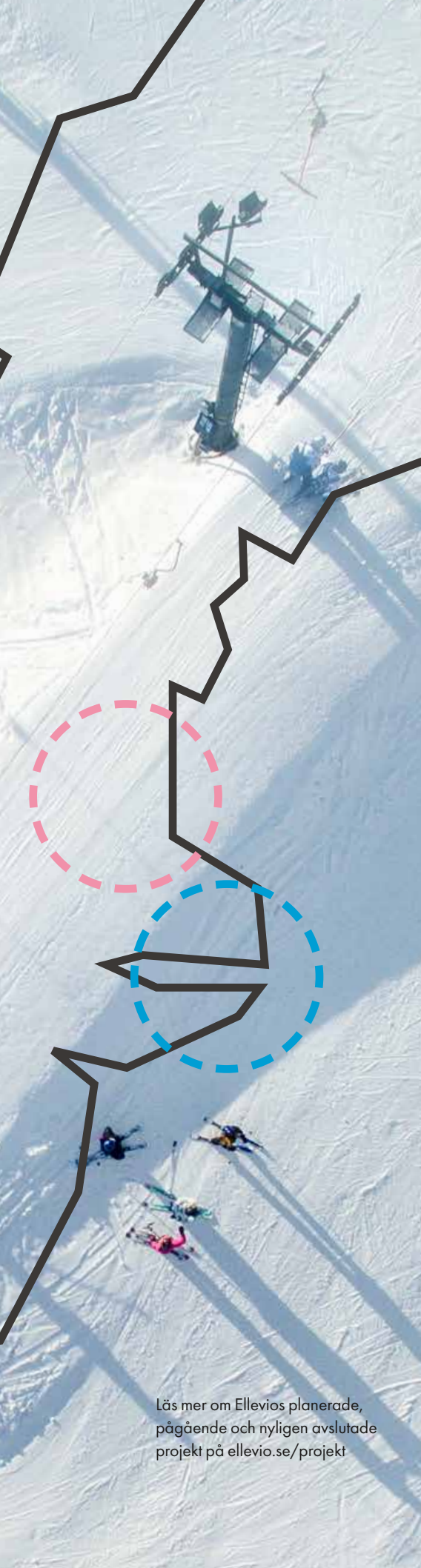
- Cirka 125 000 kunder

### Satsningar

- Söder om Göteborg, i Askim, Billdal och Hovås moderniseras elnätet genom att 100 kilometer ledningar byts ut. Nästan hela längden kommer att grävas ned vilket kommer att leda till färre strömavbrott i framtiden. 9 000 kunder berörs av dessa investeringar som kostar runt 100 miljoner.
- I Göteborgs södra skärgård, på Vrångö, Donsö, Styrös, Brännö och en del mindre öar, planeras för ett stort projekt. Cirka 100 kilometer på land och i havet byts ut och vädersäkras. Totalt handlar det om cirka 3 200 hushåll som får ett modernt elnät.
- På Onsalahalvön utanför Kungsbacka får 15 000 kunder ett nytt och modernt elnät när Ellevio gräver ner cirka 200 kilometer ledningar.
- På Orust bygger Ellevio om elnätet för cirka 1 300 kunder. 80 kilometer ledningar grävs ner och görs säkra mot väder och vind.



**Ellevio gör nu sin största satsning någonsin på sina elnät. Fram till 2019 satsar företaget nästan 10 miljarder kronor på att modernisera näten.**



Läs mer om Ellevios planerade, pågående och nyligen avslutade projekt på [ellevio.se/projekt](http://ellevio.se/projekt)

### Skaraborg-Närke

- Cirka 27 000 kunder

#### Satsningar

- 2 800 hushåll i Skövde, Mariestad och Karlsborg får säkrare elleveranser när Skaraborgspaketet genomförs. Investeringarna uppgår till 130 miljoner kronor och 200 kilometer kabel ska grävas ned.
- I bland annat Svartå, Hova, Käckestad, Hjalstad och Kullåsen byggs stora elnätstationer om.

### Gävleborg (Hälsingland, Gästrikland)

- Cirka 69 000 kunder

#### Satsningar

- I tre stora projekt; Arbrå samt de norra och västra delarna av Hudiksvalls kommun, bygger vi om elnätet för cirka 6 500 kunder. Det handlar om drygt 600 kilometer ledningar som ska grävas ner i marken, för att på så sätt ge kunderna ett vädersäkert elnät. 315 nätstationer byts också ut. Totalt satsar Ellevio cirka 230 miljoner kronor i projektet.
- Utanför Ljusdal där Högekölens vindpark håller på att byggas kommer Ellevio att ansvara för nätanlutningen av parken. När arbetet är klart kommer 244 GWh vindkraft att kunna förse motsvarande nästan 50 000 hushåll med förnybar el.
- 70 kilometer kabel grävs ned och 36 nya mätstationer sätts upp i Rengsjö. Projektet kostar 20 miljoner kronor och kommer att ge invånarna ett elnät som bättre står emot stormar.

### Stockholm (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn)

- Cirka 579 000 kunder

#### Satsningar

- Tillsammans med Vattenfall och Svenska Kraftnät bedrivs projektet "Stockholms Ström" som när det är klart kommer att förse huvudstaden med ett framtidssäkert elnät med ökad kapacitet.
- Totalt investeras fem miljarder i Stockholms elnät mellan 2016–2019. Varje år påbörjas i Stockholm cirka 1 000 olika investeringsprojekt av olika storlek.
- Under vintern 2018 inleds ett omfattande projekt där hela elnätet på Stora Essingen byggs om och rustas upp.
- Många större stationer i Stockholms elnät byggs om. Bland annat Örby, Ulvsunda, Västberga, Högdalen, Bredäng och Sättra.

## Finansiering

Det elnät vi nu bygger måste dimensioneras för att fungera på lång sikt, vilket ställer höga krav på långsiktighet både från oss och våra ägare. Samtidigt är vår verksamhet reglerad, och regleringsperioderna sträcker sig över fyra år åt gången.

### Våra ägare

Vår verksamhet är stabil och förutsägbar med en långsiktig investeringshorisont. Samtidigt kräver ägande i elnätsverksamhet mycket stor tillgång till kapital och långsiktigt ansvarstagande för samhällskritisk infrastruktur.

Våra ägare Tredje AP-fonden, Folksam, Första AP-fonden och OMERS Infrastructure har ett långsiktigt ägarperspektiv som stämmer väl överens med elnätsverksamhetens investeringshorisont. Vi står inför omfattande satsningar och våra ägare möjliggör de investeringar som krävs för att vi ska kunna fortsätta erbjuda våra kunder ett pålitligt elnät.

**Tredje AP-fonden** är en av fem AP-fonder vars uppdrag är att bidra till att värdesäkra den svenska allmänna pensionen för nuvarande och framtida pensionärer. AP3:s uppdrag innebär att ansvarsfullt investera och förvalta pensionssystemets buffertkapital. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 340 miljarder kronor.

**Folksam** är ett av Sveriges största försäkrings- och pensionsbolag med en omfattande investerings-

verksamhet och ett totalt förvaltad kapital på cirka 400 miljarder kronor.

**Första AP-fondens** uppdrag är att investera så att största möjliga nytta för pensionssystemet uppnås. Fondens ska sträva efter en hög långsiktig avkastning samtidigt som risken för dagens och morgondagens pensioner ska vara låg. Investeringarna görs över hela världen. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 323 miljarder kronor.

**OMERS Infrastructure** utgör en gren av den kanadensiska pensionsförvaltaren OMERS som förvaltar pensionerna för provinsen Ontarios 470 000 aktiva, tidigare och pensionerade offentligtanställda. Totalt förvaltad kapital uppgår till 85 miljarder kanadensiska dollar.

### Vår modell

Ellevios ägare har skapat en modell där pensionsparande kanaliseras till investeringar i omställningen mot ett hållbart energisystem. De som arbetar idag kan spara i pensionsfonder som utöver att de ger ekonomisk trygghet efter pensionsåldern möjliggör investeringar i ett hållbart energisystem för kommande generationer.

Det sker genom att pensionsfonderna som förvaltar pensionskapitalet ställer långsiktigt kapital till Ellevios förfogande, vilket vi i nästa steg investerar i framtidens elnät. I gengäld erbjuder vi pensionsfonderna långsiktig och stabil avkastning. Eftersom både

## Ellevio kanaliserar långsiktigt pensionsparande till investeringar i omställningen mot ett hållbart energisystem





Ellevio och pensionsfonderna arbetar utifrån en långsiktig horisont är pensionsfonderna lämpliga och ansvarsfulla ägare.

Samhällsnyttan av de investeringar Ellevio gör i elnätet är svår att kvantifiera. Framtidens elnät kommer att vara en förutsättning för att vi ska kunna elektrifiera transportsektorn, ställa om till 100 procent förnybar el och trygga en säker elförsörjning i hela landet. Dessutom kommer ett stort antal arbetstillfällen att skapas både direkt hos oss samt indirekt hos de många entreprenörer vi anlitar.

### Vår lånestruktur

Våra lån består av säkerställda lån (med säkerhet i bolagets tillgångar) samt efterställda lån som lämnats till Ellevio AB:s ögarbolag och sedan vidare utlånats till Ellevio AB. De efterställda lånen består av lån från externa långgivare samt aktieägarlån från våra ägare. Den genomsnittliga finansieringsräntan för Ellevios externa lånefinansiering, inklusive räntesäkringsderivat, uppgick vid utgången av 2017 till cirka 3,5 procent och den genomsnittliga återstående löptiden var cirka 8,5 år.

Ägarlånen som har en löptid på 25 år och är efterställda övriga lån har en ränta på 8,5 procent. Det motsvarar cirka 6 procent på totalt ägarkapital, vilket består av aktieägarlån och aktiekapital. Det har inte betalats ut någon utdelning till ägarna utan all avkastning har tagits ut i form av ränta på aktie-

ägarlånen. Under året har vi betalat ut 1,3 (1,1) miljarder kronor i avkastning till våra aktieägare i Ellevio Holding 1 AB. Att lånen är efterställda betyder att de får räntebetalning först efter att amorteringar och räntor betalats på övriga lån och därmed har en högre risk.

### Vår finansiering och räntor påverkar inte kundernas priser

Elnätsföretag bedriver monopolverksamhet som är föremål för statlig övervakning och reglering genom Energimarknadsinspektionen (Ei). Verksamhetens intäkter bestäms av Energimarknadsinspektionen och regleringen ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och långsiktig leveranssäkerhet.

Elnätsföretagen får ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamhet och en rimlig avkastning för investeringar i och utveckling av elnäten. Den tillåtna intäkten, det vill säga hur mycket vi får ta betalt av våra kunder, bestäms utifrån ett regelverk som är exakt lika för alla svenska elnätsföretag. Vem som äger en verksamhet (kommun eller privat eller annat) eller hur verksamheten är finansierad har ingen påverkan på tillåtna intäkt, inget elnätsföretag kan ta mer betalt av sina kunder än vad intäktsregleringen medger. Det betyder att finansiering eller räntor inte har någon påverkan på kundernas priser.

ELLEVIO

Pålitligt, flexibelt  
och smart elnät idag,  
i morgon och om 50 år

Förtroende

Från samhället får Ellevio  
koncession att äga och driva elnät  
Ramar för intäkter bestäms  
av lagar och regler

#### Samhälle

- Söker leverans av el i både tätort och landsbygd
- Stabil elförsörjning till kritiska samhällsfunktioner
- Integrerad europeisk elmarknad
- Säker leverans av el i elberoende samhälle

#### Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Säker arbetsplats
- Kunnigare och engagerade medarbetare
- Kompetenta och ansvarsfulla entreprenörer

#### Miljö

- Anpassning av elnätet till framtidens fossilfria transportsystem
- Omställning till 100 procent förnybar el
- Biologisk mångfald vid kraftledningsgator

#### Kunder

- Trygg och avbrottsfri elförsörjning
- Hög service
- Nya tjänster i ett smartare nät
- Möjlighet att producera egen el
- Rättvis prissättning stad/landsbygd

## Intäkter

Den tillåtna intäkt som Ei beslutar om består av fyra olika delar: kapitalkostnadsersättning, påverkbara kostnader, opåverkbara kostnader och slutligen ett kvalitetsincitament.

**Kapitalkostnadsersättningen** är ersättningen för själva elnätstillgångarna inklusive system för drift av elnätet och mätning av elanvändning och de investeringar som görs i dessa. Ersättningen beräknas baserat på respektive företags elnätstillgångar (en regulatorisk beräkning som är lika för alla elnätsföretag) och en kalkylränta (wacc = weighted average cost of capital) som ska täcka räntor på lån, skatter och avkastning. Kalkylräntan för regleringsperioden 2016–2019 är 5,85 procent.

**Opåverkbara kostnader** är kostnader vi inte kan påverka själva, utan som går "rakt igenom" vår verksamhet. Det handlar främst om kostnader för så kallade angränsande elnät, de nät som transporterar

elen från produktionsstället fram till vårt elnät, till exempel stamnätsägaren Svenska kraftnät, och kostnader för inköp av el som förloras vid överföring (så kallade nätförluster). De opåverkbara kostnaderna innehåller också särskilda myndighetsavgifter som elnätsföretagen är ålagda att ta ut från kunderna.

**Påverkbara kostnader** är kostnader vi själva kan påverka: kostnader för underhåll, kundservice, driftövervakning med mera. På dessa kostnader har vi ett effektiviseringskrav. Varje år ska vi bli lite mer effektiva. Om vi är mindre effektiva än genomsnittet i branschen får vi ett straff i form av lägre tillåten intäkt.

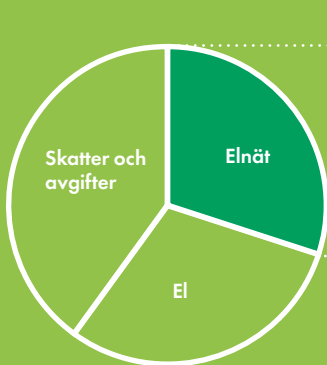
**Kvalitetsincitamentet** baseras på strömavbrott som är mellan tre minuter och tolv timmar. Beroende på hur tillförlitliga våra elnät är kan vi få avdrag eller påslag på vår tillåtna intäkt. Ersättning för avbrott som är längre än tolv timmar ligger utanför intäktregleringen. Dessa betalar elnätsföretagen direkt till kunden.

## Kundens elfaktura består av tre delar

**Elnät** – kostnaden för att få elen transporterad från produktionsstället (till exempel ett vatten-, vind- eller kärnkraftverk) genom elledning, kablar, fördelningsstationer, nätstationer till hemmet eller arbetsplatsen.

**El** – kostnaden för själva elen som kunden använder, som elhandlaren köper via elbörsen och säljer till kunden.

**Skatter och avgifter** – drygt 40 procent av elfakturan består av skatter till staten och avgifter till myndigheter.



## Elnätsdelen består i sin tur av flera delar

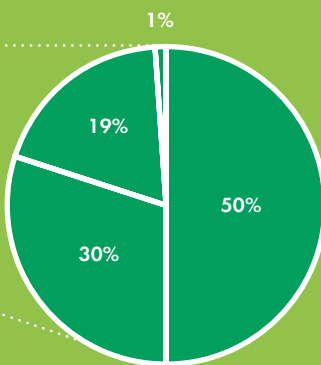
Elnätsdelen på kundens totala elfaktura är fördelad enligt följande:

**Kapitalkostnadsersättning**, 50%

**Opåverkbara kostnader**, 30%

**Påverkbara kostnader**, 19%

**Kvalitetsincitament**, 1%



## Omfattande informationskampanj

I januari 2018 flyttas ansvaret för energiskatten från elhandlarna till elnätsbolagen. Flytten av energiskatten på 32,5 öre/kWh exklusive moms för 2017 innebär en kommunikativ utmaning för att undvika missförstånd om en ökning av elnätskostnaden. Ellevio genomför en omfattande informationskampanj för att skapa tydlighet för kunderna om vad detta innebär.



Styrelsen och verkställande  
direktören för Ellevio AB (publ)  
avger härmed sin årsredovis-  
ning för verksamhetsåret 2017.

Årsredovisning 2017.

# Innehåll.

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>37</b>	<b>Not 19</b> Materiella anläggningstillgångar	<b>57</b>
<b>Flerårsöversikt och definitioner</b>	<b>40</b>	<b>Not 20</b> Andelar i intresseföretag	<b>57</b>
<b>Räkenskaper</b>	<b>41</b>	<b>Not 21</b> Kundfordringar	<b>58</b>
Resultaträkning	41	<b>Not 22</b> Fordringar hos koncernföretag	<b>58</b>
Balansräkning	42	<b>Not 23</b> Övriga fordringar	<b>58</b>
Rapport över förändringar i eget kapital	44	<b>Not 24</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<b>58</b>
Kassaflödesanalys	45	<b>Not 25</b> Likvida medel	<b>58</b>
<b>Redovisningsprinciper och noter</b>	<b>46</b>	<b>Not 26</b> Obeskattade reserver	<b>58</b>
<b>Not 1</b> Allmän information om företaget	46	<b>Not 27</b> Långfristiga skulder	<b>58</b>
<b>Not 2</b> Väsentliga redovisningsprinciper	46	<b>Not 28</b> Skulder till koncernföretag	<b>58</b>
<b>Not 3</b> Viktiga uppskattningar och bedömningar	49	<b>Not 29</b> Övriga kortfristiga skulder	<b>58</b>
<b>Not 4</b> Finansiell riskhantering och finansiella instrument	49	<b>Not 30</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>58</b>
<b>Not 5</b> Segmentsrapportering	51	<b>Not 31</b> Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten	<b>59</b>
<b>Not 6</b> Inköp och försäljning inom samma koncern	51	<b>Not 32</b> Fusion	<b>59</b>
<b>Not 7</b> Nettoomsättning per redovisningsområde	52	<b>Not 33</b> Ställda säkerheter	<b>59</b>
<b>Not 8</b> Övriga rörelseintäkter	52	<b>Not 34</b> Transaktioner med närstående	<b>59</b>
<b>Not 9</b> Ersättning till revisorer	52	<b>Not 35</b> Koncernens sammansättning	<b>59</b>
<b>Not 10</b> Leasingavtal	52	<b>Not 36</b> Förslag till disposition av företagets resultat	<b>59</b>
<b>Not 11</b> Personal	53	<b>Not 37</b> Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	<b>59</b>
<b>Not 12</b> Pensioner	54	<b>Vd:s och styrelsens godkännande</b>	<b>60</b>
<b>Not 13</b> Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	55	<b>Revisionsberättelse</b>	<b>61</b>
<b>Not 14</b> Ränteintäkter och liknande resultatposter	55	<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>63</b>
<b>Not 15</b> Räntekostnader och liknande resultatposter	55	<b>Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten</b>	<b>65</b>
<b>Not 16</b> Bokslutsdispositioner	55	<b>Styrelse och företagsledning</b>	<b>66</b>
<b>Not 17</b> Skatt	55		
<b>Not 18</b> Immateriella tillgångar	56		

# Förvaltningsberättelse.

## Information om verksamheten

Ellevio AB (publ) är ett av Sveriges största elnätföretag. Ellevio utvecklar, underhåller och investerar i företagets elnät så att företagets 939 000 kunder har säker tillgång till el dygnet runt, 365 dagar om året. Genom att se till att Sverige har ett långsiktigt hållbart elnät säkerställer Ellevio livskvaliteten för kunder samt möjliggör energiomställningen och den fortsatta digitaliseringen av samhället. Företaget bedriver elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden på Västkusten, i Värmland, Skaraborg, Dalarna, Gävleborg och Stockholmsområdet.

Eldistribution är en grundläggande förutsättning för det moderna samhället och en elleverans utan avbrott blir allt viktigare. Stora delar av det svenska elnätet byggdes under 1960- och 70-talen och börjar därmed bli gamla och dags att byta ut. Det betyder att elnätsbranschen går in i en period av större investeringar. För Ellevios del innebär det att företaget under 2015 lanserade ett stort investeringsprogram om totalt nära 10 miljarder kronor mellan 2016–2019 för att förnya, kapacitetsförstärka och vädersäkra elnätet. Under 2017 har investeringarna uppgått till cirka 2,4 miljarder kronor, jämfört med 2,1 miljarder kronor under 2016.

Satsningarna görs för att den höga leveranssäkerhet som Ellevios kunder har idag på 99,98 procent ska kunna bibehållas, men också för att förbereda elnäten för framtiden. En högre andel förnybar el från stor- och småskalig sol- och vindkraft, den fortsatta digitaliseringen av samhället, elektrifieringen av transportsektorn och nya tjänster för att kunna styra elanvändningen ställer nya krav på ett smartare elnät. Ett elnät som är pålitligt men samtidigt mer automatiserat och flexibelt.

Ellevio har en uttalad ambition att öka sin marknadsandel genom såväl organiska investeringar som förvärv. Den 19 maj 2017 offentliggjorde Elleviokoncernen ett rekommenderat bud till aktieägarna i Elverket Vallentuna AB (publ). Erbjudandet avslutades 23 oktober då 92,5 procent av aktierna hade förvärvats av Ellevio Holding 1 AB och en tvångsinlösningsprocess av övriga aktieposter kunde inledas. Per 31 december 2017 ägde Ellevio Holding 1 AB 94,8 procent av aktierna. Elverket Vallentuna, som är ett välskött och ansvarsfullt bolag, är ett attraktivt komplement till Ellevios verksamhet givet dess storlek och geografiska närhet till Ellevios elnät i Stockholm. Elnätverksamheten i Elverket Vallentuna kommer att integreras med Ellevio AB (publ) under 2018.

Mer information om Ellevios hållbarhetsarbete samt värdeskapande återfinns på sidorna 16–27 i årsredovisningen och i hållbarhetsrapporten på sidorna 68–79.

## Andra viktiga förhållanden

Eldistribution är ett naturligt monopol och som sådant en reglerad verksamhet. Det betyder att Ellevio verkar under ett regleringsramverk samt övervakas och granskas av en myndighet, Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei beslutar hur mycket elnätoperatörer som Ellevio får ta ut i intäkter från sina kunder i form av en intäktsram. Beslut om nivå på den tillåtna intäkten fattas i förhand för fyra år i taget. Den tillåtna intäkten ska täcka skäliga kostnader för att driva verksamheten och ge en rimlig avkastning till elnätägarna. Enligt den svenska ellagen ska de elnätspriser som kunderna betalar vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Den 1 januari 2016 inleddes en ny fyraårig regleringsperiod. Den nya perioden innebär ett par förändringar i regelverket jämfört med tidigare perioder, framför allt en förändrad beräkning av kapitalbasen till en åldersjusterad kapitalbas. Förändringen innebär visserligen att den tillåtna intäkten för elnätföretagen minskar väsentligt jämfört med tidigare perioder, men regelverket stimulerar samtidigt nya investeringar i elnätet, vilket främjar den förnyelse och fortsatta vädersäkring som behövs.

Det är viktigt att regleringsramverket stödjer den utveckling som sker i samhället. När branschen nu går in i en period med stort investeringsbehov för att förnya elnäten är det positivt att ramverket stimulerar investeringar. Däremot finns vissa parametrar där branschen och Ei har olika syn. Den viktigaste är kapitalkostnaden där branschen argumenterar att kapitalkostnaden ska beräknas med ett långsiktigt perspektiv, som avspeglar elnätsinvesteringarnas långsiktiga natur

(över 40 år). En för lågt satt kapitalersättning kan motverka ett av de viktiga syftena med den nya regleringen, det vill säga att få till en förnyelse av elnäten. Sker inte investeringar i rätt tid, så finns en risk att leveranssäkerheten blir lidande samt att elnäten bromsar energiomställningen. Under 2015 överklagade därför Ellevio och majoriteten av elnätsbranschen Ei:s beslut om kapitalkostnaden för regleringsperioden 2016–2019. I december 2016 beslutade Förvaltningsrätten att kapitalkostnaden ska vara 5,85 procent. Ei överklagade beslutet till Kammarrätten. Dock beslutade Kammarrätten i november 2017 att inte meddela prövningstillstånd för överklagan, vilket Ei valde att inte överklaga. Därmed fastställdes kapitalkostnaden till 5,85 procent för denna regleringsperiod.

En viktig fråga som Ellevio har drivit under många år är att kunna utjämna elnätspriserna mellan företagets elnätsområden i stad och i landsbygd. Idag är skillnaden i pris mellan stad och landsbygd stor. Priserna för kunder i landsbygden är väsentligt högre, på grund av att det är få kunder som ska bära kostnaderna för elnätet, en skillnad som kommer att öka i takt med att urbaniserings-takten ökar. Ellevios mål är att ta bort den här skillnaden men regelverket på området har inte varit helt tydlig. I oktober 2017 meddelade Ei att Ellevio kan gå vidare med utjämningen. Som en följd kunde Ellevio därmed sänka elnätspriserna för kunder i Värmland, Skaraborg och Närke med 5 procent från 1 december 2017.

## Nettoomsättning och resultat

Under 2017 uppgick Ellevios nettoomsättning till 6 894 mkr (6 537). Ökningen var främst ett resultat av förvärvet och fusionen av Nynäshamn Energi samt den prisökning som gjordes för Stockholmsområdet i juni månad. Den totala volymen distribuerad el uppgick till 14,3 TWh (14,2) för lokalnäten och 12,8 TWh (12,9) för regionnäten.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 4 207 mkr (3 946) och rörelseresultatet till 2 161 mkr (1 929).

Räntekostnader och liknande resultatposter var –2 912 mkr (–3 299), varav –1 656 mkr (–1 652) avsåg koncerninterns räntekostnader och –1 256 mkr (–1 647) externa räntekostnader. De externa räntekostnaderna inkluderar en förändring i verkligt värde avseende finansiella instrument på 127 mkr (–481) samt transaktionskostnader om –154 mkr (–289), vilka främst är relaterade till den ursprungliga förvärvsfinansieringen. Exklusive ovan nämnda poster har den externa räntekostnaden ökat med 353 mkr jämfört med 2016, som en följd av att bolaget förlängt skuldernas förfalloprofil samt löptiden för räntebindningen genom flertalet refinansieringsaktiviteter under slutet av 2016 och inledningen av 2017. Resultatet efter finansiella poster uppgick till –750 mkr (–1 369).

Årets resultat var 288 mkr (–239).

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 654 mkr till 4 117 mkr (3 463). Kassaflödet påverkades framförallt av 261 mkr högre EBITDA, 165 mkr lägre betald inkomstskatt samt 210 mkr högre bidrag från förändringar i rörelsekapital. 2016 års kassaflöde från löpande verksamheten påverkades negativt av en retroaktiv skattebetalning från 2015 på 154 mkr. Förändringar i rörelsekapital 2017 bidrog med 86 mkr (–125).

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar ökade med –311 mkr till –2 368 mkr (–2 057), som ett resultat av den höjda investeringstakten i elnätet. Därutöver, inkluderar kassaflödet 2017 ett koncerninternt förvärv av aktierna i Nynäshamn Energi AB från Ellevio Holding 1 AB till ett belopp om –438 mkr. Det fria kassaflödet uppgick till 1 748 mkr (1 406) och kassaflöde före finansieringsverksamheten till 1 314 mkr (1 406).

Erlagd ränta uppgick till –2 094 mkr (–2 418), varav –1 082 mkr (–828) avsåg externa räntor relaterat till senior skuld och –1 012 mkr (–1 590) koncerninterns räntor. Den interna räntan är relaterad till den juniorska skulden med –1 49 mkr (–1 52) och till aktieägarlånen med –863 mkr (–1 438).

Den externa räntebärande nettoskulden ökade med 1 453 mkr till 35 528 mkr (34 075), inklusive 650 mkr i ny upplåning för att finansiera Ellevio Holding 1 AB:s förvärv av Elverket Vallentuna AB.



## Finansiering

Under 2017 tog Ellevio in 13 miljarder i ny långsiktig finansiering för att för refinansiera företagets existerande banklån samt finansiera bolagets investeringsprogram.

I januari emitterade Ellevio en 15-årig obligation uppgående till 675 mkr till fast ränta. Transaktionen följdes i februari upp av en publik transaktion på den svenska marknaden, där Ellevio emitterade en 3-årig obligation uppgående till 3 500 mkr samt en 7-årig obligation uppgående till 6 500 mkr. Obligationserbjudandet erhöll ett stort intresse från investerare och är det hittills största företagsobligationslån som gjorts i svenska kronor.

I februari tecknade Ellevio ett 250 mEuro banklån från Europeiska investmentbanken för att finansiera delar av företagets investeringar i ett pålitligt och hållbart elnät. Hela facilitetens belopp nyttjades under första halvåret 2017, vilket medförde att Ellevio tog upp ett 15-årigt lån i svenska kronor på ungefär 2 372 mkr.

Behållningen från de nya finansieringarna användes till att refinansiera en majoritet av de banklån som togs upp i samband med förvärvet av Ellevio 2015. Det utestående lånebeloppet avseende förvärvsfinansieringen uppgick per den sista december 2017 till 373 mkr (12 967).

Det belopp som utnyttjas under det existerande garanterade lånelöftet för investeringar ökade under året med 1 050 mkr. Vid året slut utnyttjades totalt 2 700 mkr (1 650) av lånelöftet som totalt uppgår till 8 100 mkr.

Ellevios seniora skuld har kreditbetyget "BBB" (stable outlook) från Standard & Poor's.

## Framtida utveckling

Ellevio arbetar aktivt med att forma den svenska energimarknaden, med fokus på eldistributionsverksamheten. Företaget driver viktiga regleringsfrågor genom aktivt deltagande i samverkansorgan inom branschen, med myndigheter och genom samarbete med andra aktörer, både på ett nationellt och internationellt plan.

Under 2017 har arbetet med att fastställa regleringen för den tredje regleringsperioden, 2020–2023, fortgått. Energimarknadsinspektionen presenterade i oktober 2017 ett förslag till intäktsreglering som innebär en sänkt och mer kortsiktig kalkylränta. Beslut om kommande intäktsreglering fattas i slutet av 2018. Ellevio följer aktivt beslutsprocessen och fortsätter verka för en rimlig kalkylränta, som baseras på den långsiktiga investeringshorisonten som gäller för branschen.

Vidare har även det förberedande arbetet för att reformera slutkundsmarknaden fortsatt. Ellevio har under året verkat för förändringar i det ursprungliga förslaget, där elhandelsbolagen är kundens första kontaktpunkt. Många av de utmaningar som fanns då arbetet att ta fram en ny marknadsmodell inleddes för många år sedan är numera lösta. Ellevio ser även en risk att en förändrad marknadsmodell där elhandelsbolagen står för majoriteten av kundkontaktarna kan försvåra implementeringen av den proposition som regeringen kommer att lägga under 2018 gällande efterfrågeflexibilitet.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom ledningens och styrelsens strategi och planeringsarbete, och dokumenteras i en av styrelsen beslutad affärsplan.

Riskhantering för operationella och finansiella risker sker inom ramen för av bolaget beslutade policyer med fastställda principer, ramar och ansvar, och syftar till att begränsa bolagets riskexponering. Policyerna revideras årligen och föreläggs för förnyat beslut. Operationella risker identifieras, bedöms och åtgärdas integrerat i den löpande verksamheten.

Strategiska risker är främst risker som ändrar förutsättningarna för eldistributionsverksamheten. Olika politiska beslut samt ändringar i regleringsramverket kan påverka bolagets verksamhet. I de strategiska riskerna ingår också legala

efterlevnadsrisker, eftersom verksamheten är en viktig del i landets infrastruktur och därför måste följa många lagar, direktiv och förordningar. Ellevio deltar aktivt tillsammans med branschen att driva utvecklingen av regleringsfrågor som utgör viktiga förutsättningar för verksamheten.

Med ägande och drift av eldistributionsanläggningar följer operativa risker, främst i form av driftstörningar som ger avbrott i strömleveransen till kunderna. Dessa risker hanteras främst genom de reinvesterings- och underhållsprogram som företaget driver, med fokus på att minska känsligheten för stormar samt generell förbättra tillförlitligheten i elnätet. Företaget har också en utvecklad störstörningsorganisation och felavhjälpningsprocess som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att kunderna får strömmen tillbaka så snabbt som det går vid avbrott.

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Se vidare Not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

## Personal

Ellevio hade i genomsnitt 433 anställda under 2017, de flesta på huvudkontoret i Stockholm och kontoret i Karlstad. Sedan 2011 arbetar Ellevio efter en modell där ledning och planering av elnätsprojekten sker inom företaget, och arbetet i fält upphandlas på entreprenadmarknaden.

Arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor har en hög prioritet inom Ellevio, både för den egna personalen och för de entreprenörer som arbetar på uppdrag av företaget. Företaget arbetar strukturerat med dessa frågor, som styrs och samordnas av en central funktion för arbetsmiljö, miljö, kvalitet, säkerhet och hållbarhet. Kontroll av efterlevnad sker bland annat genom löpande revisioner i verksamheten och hos våra entreprenörer. Uppföljning sker i organisationen, i företagsledningen och i bolagets styrelse, löpande och på månadsbasis. Ellevio har även en särskild kommitté kopplad till styrelsen som hanterar hälso- och säkerhetsfrågor tillsammans med hållbarhetsfrågor.

Under 2017 har Ellevio lanserat ett utökat säkerhetsprogram, Säker arbetsplats, för att ytterligare förbättra säkerhetsarbetet på företaget och hos entreprenörerna.

## Miljö

Ellevio AB (publ) är certifierat enligt ISO 14001 och företaget arbetar enligt en av styrelsen godkänd hållbarhetspolicy, där miljömässigt ansvar är en av tre delar. Ellevios övergripande miljömål är, förutom att bidra till omställningen till ett hållbart energisystem, att minska påverkan på klimat och naturresurser och bidra till en ökad biologisk mångfald. Det miljömässiga ansvaret innebär att företaget genom en rad aktiviteter ska minska påverkan på miljö och biologisk mångfald, genom att:

- Ställa miljökrav vid inköp, beakta miljöaspekter i affärsverksamheten och premia lösningar som bidrar till minskad miljöpåverkan
- Verka för att tillämpa ett livscykelperspektiv i alla aktiviteter
- Tillämpa avfallshierarkins principer för att minimera avfall
- Tillhandahålla information om och öka medvetenheten om hur verksamheten kan påverka miljön
- Undvika material och ämnen som kan vara skadliga för människor, djur och miljö
- Utgå från hållbarhetsperspektiv vid val av mötesalternativ och transportmedel för resor

Tillståndet för byggande och användande av elledning (så kallad koncession) kan enligt ellagen meddelas för linje med bestämd sträckning eller elnät inom visst område. Sedan den 1 juni 2013 gäller en koncession tills vidare. I sam-

band med koncessionsprövningen sker prövning bland annat enligt miljöbalkens regler. Elnätsverksamheten regleras däremot inte av bestämmelserna i miljöbalken angående tillstånds- och anmälningsplikt för miljöfarlig verksamhet

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Ellevio AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 68–79.

### Koncernbidrag

Företaget har under 2017 erhållit koncernbidrag med 1 493 038 630 kronor samt lämnat koncernbidrag med 1 87 504 kronor. Netto har koncernbidrag mottagits med 1 492 851 126 kronor.

### Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	5 893 471 906
Årets resultat	287 790 529
	<b>6 181 262 435</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	6 181 262 435
	<b>6 181 262 435</b>

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast miljontal svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.

# Flerårsöversikt.

Mkr	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	6 894	6 537	6 014	5 870	6 025
EBITDA	4 207	3 946	3 275	3 194	2 933
Jämförelsestörande poster	-23	0	-5	-13	0
Jämförbart EBITDA	4 230	3 946	3 280	3 282	3 192
Rörelseresultat	2 161	1 929	1 675	2 131	2 032
Externa finansiella poster	-1 255	-1 646	-432	-1	-1
Resultat efter finansiella poster	-750	-1 369	285	2 073	2 343
Årets resultat	288	-239	15 463	18	417
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 117	3 463	3 443	3 192	3 307
Fritt kassaflöde	1 748	1 406	1 860	1 975	2 258
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	2 381	2 076	1 706	1 217	1 048
Summa tillgångar	80 048	76 968	75 235	25 534	26 689
Summa eget kapital	6 201	5 923	6 163	637	618
Justerat eget kapital	7 035	6 534	6 509	16 454	16 386
Soliditet (%)	8,8%	8,5%	8,7%	64,4%	61,4%
Extern nettoskuld	35 528	34 075	32 864	-	-
Justerade likvida medel	1	46	114	-	-
Skuldsättningsgrad (ggr)	8,4x	8,6x	10,6x	-	-
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,3x	4,1x	-	-	-
Levererad volym (TWh)	27,1	27,1	26,8	26,8	27,8
Antal kunder (tusental)	939	918	912	908	904
Medelantal anställda (st)	433	412	407	378	359

## Definitioner.

### EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar

### Externa finansiella poster

Netto av finansiella intäkter och kostnader minus koncerninterna räntor, orealiserade resultat från derivat samt transaktionskostnader relaterat till finansieringsaktiviteter

### Extern nettoskuld

Externa räntebärande skulder minus justerade likvida medel

### Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minus betalda investeringar i materiella och immateriella tillgångar

### Justerat eget kapital

Totalt eget kapital plus 78 procent av obeskattade reserver

### Justerade likvida medel

Likvida medel minus kunddepositioner

### Jämförbart EBITDA

EBITDA minus jämförelsestörande poster

### Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, kostnad för utrantering av anläggningstillgångar samt omstruktureringskostnader

### Räntetäckningsgrad

Justerat EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster

### Skuldsättningsgrad

Extern nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA

### Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med summa tillgångar multiplicerat med 100

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Ovanstående nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges.

# Resultaträkning.

Mkr	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Nettoomsättning	6,7	6 894	6 537
Aktiverat arbete för egen räkning		70	70
Övriga rörelseintäkter	8,10	70	67
		<b>7 034</b>	<b>6 674</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Kostnader för inköp och transitering av kraft		-1 023	-1 089
Övriga externa kostnader	9, 10	-1 384	-1 259
Personalkostnader	11, 12	-419	-381
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-2 046	-2 016
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 161</b>	<b>1 929</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-2 912	-3 299
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-750</b>	<b>-1 369</b>
Bokslutsdispositioner	16	1 207	1 148
<b>Resultat före skatt</b>		<b>457</b>	<b>-221</b>
Skatt	17	-169	-18
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>288</b>	<b>-239</b>

# Rapport över totalresultat.

Mkr	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Årets resultat	288	-239
Övrigt totalresultat	-	-
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>288</b>	<b>-239</b>



# Balansräkning.

Mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	18		
Goodwill		5 233	5 495
Koncessioner		39 298	39 598
IT-system		94	100
Ledningsrätter		163	141
Pågående projekt och förskott		77	59
		<b>44 866</b>	<b>45 393</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
	19,33		
Byggnader och mark		854	870
Maskiner och andra tekniska anläggningar		26 352	25 830
Inventarier, verktyg och installationer		36	17
Pågående nyanläggningar och förskott		2 476	1 680
		<b>29 718</b>	<b>28 398</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	20	0	0
Fordringar hos koncernföretag		2 138	-
Förvaltningstillgångar	11	0	0
		<b>2 138</b>	<b>0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>76 721</b>	<b>73 791</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	21	632	556
Fordringar hos koncernföretag	22	1 493	1 496
Övriga fordringar	23	155	80
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 037	990
		<b>3 317</b>	<b>3 122</b>
<b>Kassa och bank</b>	25,33	<b>10</b>	<b>55</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 327</b>	<b>3 177</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>80 048</b>	<b>76 968</b>

# Balansräkning, forts.

Mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		0	0
Fond för utvecklingutgifter		19	13
		<b>20</b>	<b>14</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		5 893	6 149
Årets resultat		288	-239
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 201</b>	<b>5 923</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	26	<b>1 069</b>	<b>783</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	17	14 005	13 961
Övriga avsättningar		0	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
	27		
Obligationslån		29 749	19 099
Skulder till kreditinstitut		5 005	14 513
Skulder till koncernföretag		21 131	20 490
Derivatinstrument		388	515
Övriga långfristiga skulder		12	12
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>56 285</b>	<b>54 629</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		509	130
Leverantörsskulder		607	557
Skulder till koncernföretag	28	38	37
Aktuella skatteskulder		29	38
Övriga kortfristiga skulder	29	361	251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	944	658
		<b>2 487</b>	<b>1 672</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>80 048</b>	<b>76 968</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital.

Mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
		Aktiekapital <sup>1)</sup>	Reservfond <sup>1)</sup>	Fond för utvecklingsutgifter <sup>2)</sup>	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 162</b>	<b>6 163</b>
Fondemission		0			-0	-
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				13	-13	-
Årets resultat					-239	-239
Övrigt totalresultat					-	-
<b>Summa totalresultat</b>					<b>-239</b>	<b>-239</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>5 910</b>	<b>5 923</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>5 910</b>	<b>5 923</b>
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				7	-7	-
Årets resultat					288	288
Övrigt totalresultat					-	-
<b>Summa totalresultat</b>					<b>281</b>	<b>288</b>
Fusionsdifferens					-10	-10
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>6 181</b>	<b>6 201</b>

<sup>1)</sup> Aktiekapitalet uppgår till 600 000 kr (600 000) och reservfonden till 82 300 kr (82 300).

<sup>2)</sup> Avser investering i egenutvecklade programvaror.

Företaget har totalt 60 aktier (60). Kvotvärdet är 10 000 kr/aktie (10 000).

# Kassaflödesanalys.

Mkr	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		2 161	1 929
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	13	2 046	2 016
Försäljningar/utrangeringar av anläggningstillgångar		23	0
Förändring osäkra kundfordringar		0	6
Betald inkomstskatt		-199	-364
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>4 031</b>	<b>3 587</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-76	-178
Minskning(+)/ökning(-) av övriga rörelsefordringar		-79	2
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		25	-213
Minskning(-)/ökning(+) av övriga rörelseskulder		215	264
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 117</b>	<b>3 463</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar		-64	-55
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 305	-2 002
Förvärv av aktier		-438	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 802</b>	<b>-2 057</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>1 314</b>	<b>1 406</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
	31		
Upptagna lån		14 063	14 295
Amortering av lån		-12 695	-13 348
Lämnade lån		-650	-
Erhållen ränta		1	1
Erlagd ränta		-2 094	-2 418
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 374</b>	<b>-1 471</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-60</b>	<b>-66</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>55</b>	<b>121</b>
<b>Likvida medel i fusionerat bolag</b>		<b>15</b>	<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	25	<b>10</b>	<b>55</b>

# Redovisningsprinciper och noter.

## NOT 1

### ALLMÄN INFORMATION OM FÖRETAGET

Ellevio AB (publ) med organisationsnummer 556037–7326 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Valhallavägen 203, 115 53 Stockholm. Företagets verksamhet omfattas av att bedriva elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden. Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB med organisationsnummer 559005–2451. Koncernredovisning upprättas av Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005–2444. Koncernens sammansättning framgår av Not 35.

## NOT 2

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att företaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretation Committee (IFRIC) inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Företaget klassas som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§. Med stöd av ÅRL 7 kap § 2 upprättas inte koncernredovisning för Ellevio AB (publ).

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft samt ändringar i RFR 2

De nya och ändrade standarder och tolkningar samt ändringar i RFR 2 som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2018 har ännu inte börjat tillämpas av företaget. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder och tolkningar som bedöms få påverkan på företagets finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

**IFRS 15** Intäkter från avtal med kunder utfärdades den 28 maj 2014 och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018. Den nya standarden kommer att tillämpas framåttriktat.

Intäktsredovisning avseende anslutningstjänster och som inte är hänförliga till intäkter för anslutning av vindkraft inom regionnätet kommer att påverka företagets finansiella rapporter till följd av den nya standarden. Företagets bedömning är att en anslutning till elnätet består av två löften, ett löfte att utföra en nyanslutning till elnätet och ett löfte om kontinuerlig anslutning och överföring av el till anslutningspunkten. Dessa löften är dock inte var för sig distinkta då nyanslutning endast kan ske om det finns ett åtagande om kontinuerlig anslutning och överföring av el. Dessa två löften representerar därmed ett åtagande och ska redovisas tillsammans då de var för sig inte uppfyller kriterierna i IFRS 15 att vara distinkta. Effekten för Ellevio är att anslutningsintäkter kommer att intäktsredovisas över tid. Periodiseringstiden för anslutningsintäkter är satt till 40 år för standardanslutningar och 25 år för vindkraft. Effekten av förändringen uppskattas till cirka 200 miljoner kronor i lägre intäkter för helåret 2017. Utöver påverkan på anslutningsavgifter bedöms övergången till IFRS 15 inte få några väsentliga effekter.

**IFRS 9** Finansiella instrument utfärdades den 24 juli 2014 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018. Den nya standarden kommer att tillämpas framåttriktat.

### Klassificering och värdering

De nya reglerna för klassificering och värdering innebär, på samma sätt som i IAS 39, att finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, varav vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och andra till verkligt värde. IFRS 9 inför andra kategorier än de som finns i IAS 39. Klassificeringen under IFRS 9 baseras dels på instrumentens avtalsenliga kassaflöden, dels på företagets affärsmodell. För finansiella skulder överensstämmer IFRS 9 i stort med IAS 39. Syftet med Ellevios innehav i finansiella tillgångar är att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och företaget kommer att redovisa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. I Elleviokoncernen värderas derivatinstrument till verkligt värde och förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen i de fall säkringar inte uppfyller kravet på säkringsredovisning och i övrigt totalresultat då kravet på säkringsredovisning är uppfyllt, se även rubrik Finansiella instrument. Modellen för klassificering i enlighet med IFRS 9 medför i praktiken ingen förändring för Ellevio.

### Förväntade kreditförluster

Övergången till IFRS 9 innebär att en ny modell för nedskrivningar av finansiella tillgångar ska tillämpas. Modellen bygger på förväntade kreditförluster i stället för den nuvarande modellen som bygger på inträffade förluster. Nedskrivningsreglerna under IFRS 9 ska spegla förändringar i kreditrisken och tar hänsyn till förluster i ett tidigare skede. Ellevios finansiella tillgångar består främst av kundfordringar vilka kategoriseras som kortfristiga fordringar där motparten har en god kreditvärdighet, se vidare Not 4 Kredit- och motpartsrisk. Ellevio har implementerat en modell för beräkning av förväntade kreditförluster som baseras på klassificering utifrån motparternas kreditrating samt betalningshistorik. Den analys som Ellevio genomfört baserad på historisk kunddata visar att övergången till den nya modellen som bygger på förväntade kreditförluster inte medför någon materiell påverkan på företagets finansiella rapporter.

### Säkringsredovisning

Ellevio kommer att tillämpa säkringsredovisning enligt IFRS 9 från och med 1 januari 2018. IFRS 9 utökar möjliga riskkomponenter till att innefatta även icke-finansiella poster. Företaget har en skyldighet att betala ersättning för nätförluster och för att minska risk säkrar bolaget elpriset genom elderivat. För företaget innebär den nya standarden en utökad möjlighet att tillämpa säkringsredovisning för en eller flera riskkomponenter. Företaget anser att produkterna systempris (SYS) och områdespris (EPAD) säkrar motsvarande elprisrisk. Detta kommer att minska volatiliteten i Elleviokoncernens resultat men förändringen förväntas inte ha någon materiell påverkan på företagets finansiella rapporter.

**IFRS 16** Leasing utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Standarden antogs av EU den 31 oktober 2017. Ellevio har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 16 och kan därför inte kvantifiera effekterna.



## NOT 2 forts.

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej har trätt ikraft inte får någon väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Företaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av företagets intäktslag.

Företagets intäkter består i huvudsak av nättjänster, anslutningstjänster och andra nätrelaterade tjänster. Företagets intäkter omfattas av intäktsreglering och eventuell över- eller underintäkt hanteras redovisningsmässigt i nästkommande regleringsperiod.

### Nättjänster

Intäkter från försäljning av nättjänster baseras på faktiskt uppmätt förbrukning under perioden (exklusive mervärdesskatt och punktskatter) och intäkt redovisas i samband med att leverans har skett.

### Anslutningstjänster

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Intäkter från anslutningar av vindkraftsparker inom regionnätet, periodiseras över 25 år i enlighet med avtalad framtida tariffreduktion.

### Övriga nätrelaterade tjänster

Intäkter från flytt av nätanläggning redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Övriga återkommande rörelseintäkter så som återkopplingstjänster och andra kundinitierade ärenden redovisas i samband med att tjänsten utförs.

### Kommunikations- och hyresintäkter

Intäkter från uthyrning av kapacitet i egenägda optonät, plats i master och stolpar samt lokalhyra redovisas i enlighet med regler för operationell leasing (leasegivare).

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilka de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Framtida leasingavgifter avser operationella leasingavtal. Företaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

### Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under samma resultatpost som den intäkten/kostnaden hänförs till. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

### Låneutgifter

Låneutgifter redovisas löpande i resultatet i den period de avser.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som

avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Enligt RFR2 behöver inte de bestämmelser i IAS19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Företagets aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då företaget har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

### Koncernbidrag

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer företaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

## NOT 2 forts.

Bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar uppskattas till:

Byggnader	10–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8–40 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

### Immateriella tillgångar

#### Internt utvecklad immateriella tillgångar

Internt utvecklad immateriella tillgångar som härrör från företagets utveckling av IT system redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- det finns förutsättningar för att använda den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

#### Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

Bedömda nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppskattas till:

Koncessioner	100 år
Goodwill	20 år
IT system	3–8 år

Ledningsrätter samt immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning skrivs inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

### Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill görs årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de minsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på den kassagenererande enheten ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar den kassagenererande enhetens redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av den kassagenererande enheten under tidigare

år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Korfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

### Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

### Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificeras som "Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Detta innefattar bl.a. kundfordringar och likvida medel. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedöms som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

På grund av att likvida medel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

### Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när företaget har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Derivatinstrument

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta-, pris- och ränterisker. Se även not 4 för ytterligare information om koncernens risker och säkringsstrategier.

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas

## NOT 2 forts.

inte reglerna om finansiella instrument i IAS39 utan derivatinstrument redovisas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

### Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Värdering görs utifrån anskaffningsvärdet och redovisning av värdeförändringen redovisas inte i resultaträkningen så länge säkringsredovisningen pågår.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

## NOT 3

### VIKIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på tidigare erfarenheter samt antaganden som under rådande omständigheter anses rimliga och revideras kontinuerligt. Det verkliga utfallet och den verkliga tidpunkten kan avvika från den uppskattade om andra antaganden beaktas eller andra förutsättningar föreligger. Viktiga uppskattningar och bedömningar för företaget beskrivs nedan:

### Nätintäkter och nätkostnader

Periodiserade nätintäkter och nätkostnader inklusive tillhörande fordran och skuld beräknas till största del baserat på uppmätta volymer, men en mindre andel avser uppskattad volym baserad på historisk data i kombination med för perioden verklig temperatur. Intäkter och kostnader bedöms och periodiseras månadsvis. Avstämning och eventuella korrigeringar sker löpande på månadsbasis.

### Nyttjandeperiod för koncessioner

Nätkoncession tilldelas nätföretagen och gäller tillsvidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkursituation eller vid allvarlig försummelse. Enligt IAS 38 ska en immateriell rättighet med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivas av utan ska omprövas varje period för att fastställa huruvida händelser och omständigheter fortsätter att stödja en bedömning om en obestämbar nyttjandeperiod för denna tillgång. Enligt RFR 2 ska IAS 38 avseende hanteringen av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte tillämpas. I stället ska sådana tillgångar skrivas av enligt samma regler som gäller för övriga immateriella tillgångar. Då nätkoncessioner gäller tillsvidare och därmed har en obestämbar nyttjandeperiod anser företaget att en vald nyttjandeperiod om 100 år bäst återspeglar företagens förbrukning av tillgången. Avskrivningstiden

och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

### Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill som uppkommit vid fusion har en nyttjandeperiod om 20 år. Goodwill har uppkommit genom fusion av eldistributionsverksamhet som kännetecknas av en långsiktig och stabil verksamhet med långsiktiga investeringar, vilket återspeglas i avskrivningstiden. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

### Nyttjandeperiod för övriga immateriella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för del av IT investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet har satts till 8 år och är baserat på övervakningssystemets minsta förväntade livslängd. Ledningsrätter (inklusive markupplåtelse) avser avtal som ger företaget tillgång till annans mark på obegränsad tid för förläggning av elnätets anläggningar. Företaget bedömer därmed att tillgången är likställig med mark och ingen avskrivning redovisas. Ledningsrätternas värde prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

### Nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar och antagande om anläggningarnas nyttjandetider innehåller inslag av uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar baseras på anläggningarnas status och skick samt på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Kontinuerliga besiktningar och tillsyn sker för att säkerställa tillfredsställande underhåll av nättillgångarna.

### Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Företaget har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder framåt i tiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste företaget göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella- och immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i Not 2 Redovisningsprinciper. När de kassagenererande enheterna testas för nedskrivning baseras beräkningarna på uppskattade framtida kassaflöden och det kräver att ledningen gör antaganden om framtida förväntningar. Genomförd nedskrivningstest och väsentliga uppskattningar och antaganden beskrivs vidare i Not 18.

## NOT 4

### FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Det är företagens styrelse som är ytterst ansvarig för att fastställa ramar och regelverk för hantering och uppföljning av företagens finansiella risker. Ramar och regelverk anges i en av styrelsen antagen finanspolicy som revideras årligen.

### MARKNADSRISKER

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från företagens finansiering samt betalningsflöden i utländsk valuta.

#### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer från ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Företagets kommersiella transaktionsexponering är begränsad, då företagens in- och utflöden huvudsakligen sker i svenska kronor.

#### Balansräkningsexponering

## NOT 4 forts.

Balansräkningsexponering innebär en risk att värdet på balansposter i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Företaget har en betydande andel finansiering i utländsk valuta, men saknar i övrigt väsentlig exponering.

Företagets policy är att säkra samtliga balansräkningsexponeringar samt kontrakterade kassaflöden i utländsk valuta. I huvudsak använder företaget sig av valutaränteswappar för detta ändamål.

Nominellt belopp för lån i utländsk valuta samt motsvarande valutaränteswappar som var utestående på balansdagen uppgick till 655 miljoner euro (655) och 1 041,5 miljoner amerikanska dollar (1 041,5).

Nedan tabell visar de valutaränteswappar som är utestående på balansdagen omräknat till mkr:

	2017-12-31		2016-12-31	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
<b>EUR omräknat till mkr</b>				
Förfall över 10 år	6 176	84	6 176	49
<b>USD omräknat till mkr</b>				
Förfall över 10 år	8 802	-1 304	8 802	-198

Valutaränteswapparna avser säkring av lånekapital samt framtida räntebetalningar. Räntebetalningar sker halvårsvis och företaget reglerar då det fasta räntebeloppet i utländsk valuta och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och amorteringstidpunkter på lånet och derivaten sker vid samma tidpunkter och beloppet för den säkrade risken som har ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när betalningen påverkar resultaträkningen.

### Elprisrisk

Med elprisrisk avses risken att framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrad elpris. Företaget är exponerat för elprisrisk genom dess förbrukning av el i form av överföringsförluster som uppstår i samband med eldistributionen. Företagets policy är att prissäkra prognostiserade framtida nätförluskostnader. Företaget använder sig av elterminkontrakt för detta ändamål.

Nedan tabell visar de elterminer som är utestående på balansdagen:

	2017-12-31		2016-12-31	
	Volym, GWh	Verkligt värde	Volym, GWh	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	665	4	658	4
Förfall mellan 1-5 år	668	15	655	-16
Förfall efter 5 år	-	-	-	-

Den säkrade posten utgörs av högst sannolika prognostiserade transaktioner avseende inköp av el. Kassaflödena väntas uppkomma i de perioder som terminerna förfaller enligt ovan, och vid denna tidpunkt omklassificeras ackumulerade värdeförändringar på terminen från eget kapital till resultaträkningen.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerat för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper till viss del med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Företaget säkrar ränterisken i finansieringen genom att ta upp lån till fast ränta samt genom att använda sig av ränteswappar för att förändra räntebindningen för lån med rörlig ränta.

I tabellerna nedan presenteras räntebindning för räntebärande skulder inklusive koncerninterna lån och räntederivat baserat på nominella belopp omräknat till svenska kronor.

Räntebindning	2017-12-31	2016-12-31
Inom 12 månader	2 807	5 574
Mellan 1-5 år	3 273	3 273
Mellan 5-10 år	20 387	13 340
Över 10 år	30 226	32 470
<b>Totalt</b>	<b>56 693</b>	<b>54 657</b>

Företagets policy är att minska volatiliteten i finansnetto genom att i huvudsak finansiera verksamheten till lång fast ränta. Enligt finanspolicyen skall minst 75 procent av den externa räntebärande skulden finansieras eller bindas till fast ränta. På balansdagen uppgick 95 procent av den totala räntebärande skulden inklusive beaktande av räntederivat till fast ränta. Den vägda snitträntan på samtliga lån inklusive beaktande av derivatavtal uppgick på balansdagen till 5,1 procent.

Företaget tillämpar säkringsredovisning. Säkringen utgör en kassaflödessäkring. Under perioden har 127 mkr (-481) redovisats i resultaträkningen avseende marknadsvärdering av derivat som ej uppfyller kraven på säkringsredovisning. Derivat redovisade till lägsta värdets princip värderas med avtalsmässiga kassaflöden diskonterade med marknadsräntor per balansdagen.

Nedan tabell visar de ränteswappar som är utestående på balansdagen:

	2017-12-31		2016-12-31	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	-	-	-	-
Förfall mellan 1-5 år	25 543	-429	25 543	-594
Förfall över 5 år	10 000	-564	10 000	-657
Förfall över 10 år	955	-22	955	-24

I normalfallet ingår Ellevio avtal om ränteswappar som innebär att företaget erhåller ett kassaflöde baserat på en kortfristig rörlig ränta samt betalar ett kassaflöde baserat på fast ränta. Ränteswapparnas förfall avseende räntebetalningar sker i huvudsak kvartalsvis och företaget reglerar då det rörliga räntebeloppet och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och slutamorteringstidpunkt på lånen och derivaten sker vid samma tidpunkter.

### Känslighetsanalys

Den 31 december 2017 löpte ca 5 procent av räntebärande skulder inklusive interna lån och derivat till rörlig ränta. Kassaflödeseffekten av 1 procents förändring på räntesatsen för skuldportföljen blir 21 mkr (44) för år 2018.

### Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i tre nivåer (1-3) baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

### Derivat

Alla derivat värderas enligt nivå 2. Värdering av ränteswappar sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk. För valutaränteswappar beaktas även valutakursen på balansdagen. Värdering av elterminer sker genom diskontering av framtida kassaflöden som baseras på elpris (observerbara kurvor) och pris enligt avtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk.

### Finansiella skulder

Värdering enligt nivå 2 sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med relevant swapkurva.

**LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK**

Med likviditetsrisk avses risken att företaget får problem med att möta dess åtagande relaterade till företagets finansiella skulder eller andra betalningsåtaganden. Med finansieringsrisk avses risken att företaget inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska företaget enligt finanspolicy vid varje givet tillfälle ha en likviditetsreserv bestående av likvida medel och garanterade kreditlöften uppgående till minst 1,1 gånger summan av prognostiserade likviditetsbehov för den kommande 12 månaders perioden. Per balansdagen uppgick företagets totala externa lånefaciliteter till ca 43,5 mdr (43,1), varav ca 7,8 mdr (9,0) var utnyttjad och likvida medel, exklusive kunddepositioner uppgick till 1 mkr (4,6). Maximalt 25 procent av total utestående extern lånevolyum får förfalla under ett kalenderår och genomsnittlig återstående löptid för den totala externa lånevolyumen skall överstiga 5 år.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasäkringskurser eller balansdagens valutakurser.

2017-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	1 382	13 204	51 422	66 008
Leverantörsskulder	607	–	–	607
<b>Totalt</b>	<b>1 989</b>	<b>13 204</b>	<b>51 422</b>	<b>66 615</b>

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden. Tabellen baseras på netto in- och utflöden för derivat som regleras netto samt brutto in- och utflöden för de derivat som ej kan regleras netto.

Räntebetalningar och elpriser är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

2017-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Elterminer (nettofordran)	4	15	–	19
Valutaränteswappar (skulder)	-529	-2 117	-3 583	-6 229
Valutaränteswappar (fordringar)	473	1 892	3 248	5 613
Ränteswappar (nettoskuld)	-415	-1 248	-624	-2 287
<b>Totalt</b>	<b>-467</b>	<b>-1 458</b>	<b>-958</b>	<b>-2 883</b>

**KREDIT- OCH MOTPARTSRISK**

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Företagets exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och derivatinstrument. Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa 1 (Moody's). Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Försäljningen till den enskilt största kunden uppgår till ca 1,5 procent av företagets nettoomsättning. Företaget bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Företagets kreditrisk avseende likvida medel gentemot externa banker bedöms som låg då huvuddelen av likviditeten placeras i det svenska banksystemet.

Exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på finansiella tillgångar exkl. derivat och framgår av tabellen nedan.

	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar	632	556
Övriga kortfristiga fordringar	988	902
Likvida medel exkl. kunddepositioner	1	46
<b>Totalt</b>	<b>1 620</b>	<b>1 504</b>

**KAPITALSTRUKTUR**

Företagets mål är att ha en effektiv kapitalstruktur som minimerar kostnaden för summan av eget och främmande kapital, samtidigt som den långsiktig säkerställer tillgång till lånefinansiering. Företaget finansieras främst genom externa lån uppgående till ca 35,5 mdr. De externa lånen består av olika typer av skulder som alla hanteras via en etablerad finansieringsplattform som baseras på ett gemensamt låneavtal, ett så kallat Common Terms Agreement där alla långivare likställs med varandra avtalsmässigt och säkerhetsmässigt (senior skuld). Därutöver finansieras företaget med internlån från Ellevio Holding 4 AB, som ursprungligen består av externa lån till Ellevio Holding 2 AB ca 3 mdr (junior skuld som säkerhetsmässigt är underställd den seniora skulden) samt lån från koncernens aktieägare till Ellevio Holding 1 AB på ca 18,2 mdr.

Under 2016 erhöll företaget en kreditrating från Standard and Poors för sitt obligationsprogram motsvarande BBB (stable outlook.) Arbetet med att omstrukturera företagets finansiering har fortsatt under 2017 varvid långfristig obligationslån uppgående till ca 10,7 mdr gavs ut och banklån amorterades. För att finansiera företagets investeringsprogram togs ett långfristigt lån om ca 2,4 mdr upp från Europeiska Investeringsbanken Se även Finansiering i Förvaltningsberättelsen.

Företaget följer upp kapitalstrukturen genom beräkning av skuldsättningsgrad samt räntetäckningsgrad.

Skuldsättningsgrad	2017-12-31	2016-12-31
Räntebärande skulder	56 693	54 657
Minus koncerninterna räntebärande skulder	-21 164	-20 537
Minus likvida medel exkl. kunddepositioner	-1	-46
<b>Extern nettoskuld</b>	<b>35 528</b>	<b>34 075</b>
Rörelseresultat	2 161	1 929
Plus avskrivningar och nedskrivningar	2 046	2 016
<b>EBITDA</b>	<b>4 207</b>	<b>3 945</b>
Jämförelsesstörande poster	23	0
<b>Jämförbart EBITDA</b>	<b>4 230</b>	<b>3 945</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>8,4</b>	<b>8,6</b>

**NOT 5****SEGMENTSRAPPORTERING**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I företaget har denna funktion identifierats som verkställande direktör. Företaget rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen.

**NOT 6****INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN**

	2017	2016
Inköp	0,0%	0,0%
Försäljning	0,0%	0,0%



## NOT 7 NETTOOMSÄTTNING PER REDOVISNINGSMÅNAD

2017	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Stockholm	2 788	143	31	2 962
Lokalnät Västra Svealand	1 225	19	3	1 247
Lokalnät Västkusten	989	37	1	1 027
Lokalnät Södra Norrland	724	16	0	740
Regionnät Övriga Sverige	803	8	10	821
Regionnät Stockholm	37	0	60	97
<b>Totalt</b>	<b>6 566</b>	<b>223</b>	<b>105</b>	<b>6 894</b>

2016	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Stockholm	2 537	111	38	2 686
Lokalnät Västra Svealand	1 185	18	1	1 204
Lokalnät Västkusten	945	41	0	987
Lokalnät Södra Norrland	698	13	1	712
Regionnät Övriga Sverige	807	6	9	822
Regionnät Stockholm	41	9	76	126
<b>Totalt</b>	<b>6 213</b>	<b>198</b>	<b>126</b>	<b>6 537</b>

## NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2017	2016
Kommunikationsintäkter	7	11
Hysesintäkter	7	6
Återkopplingsintäkter	5	5
Driftövervakningstjänster	4	6
Påminnelseavgifter	26	25
Övriga rörelseintäkter	20	14
<b>Totalt</b>	<b>70</b>	<b>67</b>

## NOT 9 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	2017	2016
<b>Deloitte AB</b>		
Revisionsuppdrag	-780	-675
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-76	-168
Skatterådgivning	-360	-131
Övriga tjänster	-467	-492
<b>Totalt</b>	<b>-1 683</b>	<b>-1 466</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Kostnader för övriga tjänster är främst kopplade till företagets refinansiering.

## NOT 10 LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal – leasetagare	2017	2016
<b>Årets kostnad operationella leasingavtal</b>		
Leasingkostnader	-127	-124
<b>Totalt</b>	<b>-127</b>	<b>-124</b>

Leasingavtalen avser företrädesvis arrenden och hyror för nätstationer. På balansdagen finns utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	2017	2016
<b>Förfallotidpunkt:</b>		
Inom 1 år	126	119
Mellan 1–5 år	215	175
Senare än 5 år	452	477
<b>Totalt</b>	<b>793</b>	<b>771</b>

### Operationella leasingavtal – leasegivare

Leasingavtalen avser uthyrning av lokaler, kapacitet i optonet samt plats i master och stolpar. Intäkter från leasing under räkenskapsåret uppgår till 8 mkr (6). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	2017	2016
<b>Förfallotidpunkt:</b>		
Inom 1 år	7	7
Mellan 1–5 år	10	8
Senare än 5 år	5	3
<b>Totalt</b>	<b>22</b>	<b>18</b>

## NOT 11 PERSONAL

Medelantalet anställda	2017	2016
Kvinnor	120	118
Män	313	294
<b>Totalt</b>	<b>433</b>	<b>412</b>

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2017	2016
<b>Kvinnor:</b>		
Styrelsen	3	3
Övriga ledande befattningshavare	6	6
<b>Män:</b>		
Styrelsen	6	6
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	5	5
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

Löner och ersättningar	2017	2016
Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-25	-30
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-236	-212
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-4	-5
Pensionskostnader för övriga anställda	-40	-35
Sociala avgifter	-94	-83
<b>Totalt</b>	<b>-399</b>	<b>-366</b>

### Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Företagets styrelse består av sju ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Nedan visas den totala ersättningen till företagets styrelseledamöter, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare definierade som företagets ledningsgrupp. I tabellen är hänsyn tagen till förändringar i styrelsen och ledningsgruppen under året.

#### Ersättningar och övriga förmåner 2017

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Pensions- kostnad <sup>3)</sup>	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Oskar Backman (Styrelseledamot)					-	
Ralph Berg (Styrelseledamot)					-	
Catharina Elmsäter - Svärd (Styrelseledamot)	-233				-233	
Jens Henriksson (Styrelseledamot)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot)	-535				-535	
Nicola Shaw (Styrelseledamot)	-535				-535	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 253	-1 958	-30	-701	-4 942	-281
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-11 335	-6 810	-207	-3 452	-21 804	-116
<b>Totalt</b>	<b>-16 291</b>	<b>-8 768</b>	<b>-237</b>	<b>-4 153</b>	<b>-29 449</b>	<b>-397</b>

<sup>1)</sup> Rörlig ersättning för verksamhetsåret avser både kostnadsförd bonus (STI) som kommer att utbetalas under påföljande år och kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren. För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI.

<sup>2)</sup> Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

<sup>3)</sup> Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

#### Ersättningar och övriga förmåner 2016

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Pensions- kostnad <sup>3)</sup>	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Oskar Backman (Styrelseledamot)					-	
Ralph Berg (Styrelseledamot)					-	
Anna Borg Saether (Styrelseledamot sept-nov)	-67				-67	
Catharina Elmsäter - Svärd (Styrelseledamot fr.o.m. sept)	-67				-67	
Bengt Hellström (Styrelseledamot t.o.m. aug)					-	
Jens Henriksson (Styrelseledamot)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot)	-517				-517	
Nicola Shaw (Styrelseledamot)	-517				-517	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 131	-3 008	-38	-809	-5 986	-71
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-11 741	-10 299	-210	-4 398	-26 648	-21
<b>Totalt</b>	<b>-16 440</b>	<b>-13 307</b>	<b>-248</b>	<b>-5 207</b>	<b>-35 202</b>	<b>-92</b>

<sup>1)</sup> Rörlig ersättning för verksamhetsåret avser både kostnadsförd bonus (STI) som kommer att utbetalas under påföljande år och kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren. För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI.

<sup>2)</sup> Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

<sup>3)</sup> Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

## NOT 11 forts.

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att företaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att företaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. De totala ersättningspaketen består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Under 2017 har vd uppburit fast lön om 2 253 tkr (2 131) och rörlig ersättning om 1 958 tkr (3 008). Rörlig ersättning består av bonus (STI) motsvarande 0–50 procent av den årliga fasta lönen och långfristig ersättning (LTI) motsvarande 0–100 procent av den årliga fasta lönen. Den rörliga ersättningen är inte pensions- eller semesterlönegrundande. (För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI).

Vd samt övriga ledande befattningshavare omfattas av en pensionsplan som i sin helhet är premiebaserad där premien utgör 30 procent av den fasta årslönen (se Not 12). För 2017 har pensionspremier kostnadsförts i enlighet med tabellen ovan. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företags sida. Vid uppsägning från företags sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då VD erhåller avgångsvederlag avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar utgår vid egen uppsägning. För övriga ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningslöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

### BONUS (STI)

Företagets bonusprogram är utformat för att främja goda prestationer relaterade till företagets finansiella och andra relevanta icke-finansiella mål på årlig basis. Alla anställda omfattas av programmet. De finansiella måltalen är gemensamma för alla anställda inklusive vd och andra ledande befattningshavare och utgör 80 procent av måltuvvärderingen. De icke-finansiella målen består av teambaserade mål och utgör 20 procent av måltuvvärderingen. Vid exakt måluppfyllelse erhålls 5 procent av årslönen för anställda generellt, med en maximal ersättning om 10 procent. För vd, andra ledande befattningshavare samt för av ledningen identifierade nyckelpersoner erhålls 10–25 procent av årslönen vid måluppfyllelse, med en maximal ersättning om 20–50 procent. Ersättning från bonusprogrammet utbetalas kontant i april året efter prestationsåret.

### LONG-TERM INCENTIVES (LTI)

Vd och medlemmar i företagets ledningsgrupp omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja en hållbar, långsiktig prestation, ge incitament som är förenliga med aktieägarnas intressen samt att motivera och behålla högsta ledningen. Incitamentsprogrammet är ett kontantbaserat tillägg till den årliga fasta lönen. Beroende på ansvarsområde erhålls vid exakt måluppfyllelse mellan 20–50 procent av den årliga fasta lönen, med en maximal ersättning om 40–100 procent.

Varje LTI-plan består av en treårig intjäningsperiod och förutsätter att befattningshavaren inte avslutat sin anställning vid utgångne av det år då programmet löper ut. Utfallet från programmet beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut i april året efter att programmet löpt ut. Det första programmet som implementerades under 2016 är ett undantag och består av en tvåårig intjäningsperiod där utbetalning sker i april 2018. Ersättning från programmet kostnadsförts under intjäningsperioden med en motsvarande ökning av långfristig skuld, tillsammans med avsättning för sociala avgifter.

## NOT 12 PENSIONER

Alla anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 19 i juridisk person vilket innebär att de förmånsbestämda pensionsplanerna hanteras som avgiftsbestämda och kostnadsförts i resultaträkningen i takt med att premierna erläggs. Nedan följer en beskrivning av företagets förmånsbestämda pensionsplaner samt uppgift om verkligt värde på pensionsförpliktelser samt förvaltningstillgångar i enlighet med IAS 19.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Företaget har ett åtagande att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. Företaget har följande förmånsbestämda pensionsplaner: PA-KL (inklusive SPP), Birkaplanen och ITP 2-planen. PA-KL (inklusive SPP) är en plan för kommunanställda i Sverige. Det finns idag inga aktiva i den planen. Planen administreras och värderas av SPP. Birkaplanen är en alternativ ITP-plan. Förmånerna administreras av och säkras genom försäkring i Skandia Liv, ömsesidigt. ITP 2-planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 har möjlighet att välja ITP 2-lösningen. ITP 2-planen tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har företaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 19 mkr (17). Företagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen och företagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till en obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent.

De förmånsbestämda förpliktelserna för företaget redovisade i koncernens årsredovisning enligt nedan är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 2,4 procent (2,8). Årliga förräntningsantaganden fastställs av företaget.

### Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernens balansräkning

	2017-12-31	2016-12-31
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	149	181
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	189	240
<b>Nettobelopp förmånsbestämda pensionsplaner</b>	<b>38</b>	<b>59</b>

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har företaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförts under den period den anställde utför sina tjänster.

### Totalt erlagda premier under året avseende förmånsbestämda och premiebästa planer

	2017	2016
<b>Kostnad i årets resultat</b>		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-44	-40
<b>Totalt</b>	<b>-44</b>	<b>-40</b>

## NOT 13

### AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017	2016
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-740	-743
Avskrivningar av byggnader och markanläggningar	-30	-29
Avskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 266	-1 238
Avskrivningar av inventarier, verktyg och installationer	-10	-6
<b>Totalt</b>	<b>-2 046</b>	<b>-2 016</b>

## NOT 14

### RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2017	2016
Externa ränteintäkter	1	1
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT 15

### RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2017	2016
Externa räntekostnader	-1 340	-1 094
Koncerninterna räntekostnader	-1 656	-1 652
Derivat som ej uppfyller krav på säkringsredovisning	127	-481
Övriga finansiella kostnader	-43	-72
<b>Totalt</b>	<b>-2 912</b>	<b>-3 299</b>

## NOT 16

### BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2017	2016
Erhållet koncernbidrag	1 493	1 487
Lämnat koncernbidrag	0	-1
Avsättning till periodiseringsfond	-286	-338
<b>Totalt</b>	<b>1 207</b>	<b>1 148</b>

## NOT 17

### SKATT

	2017	2016
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-189	-223
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1	-
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	21	205
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0	-
<b>Totalt</b>	<b>-169</b>	<b>-18</b>

	2017	2016
<b>Avstämning av årets skattekostnad</b>		
Resultat före skatt	457	-221
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22%)	-101	49
<b>Skatteeffekt av permanenta poster:</b>		
Ej avdragsgill avskrivning på goodwill	-66	-66
Ej avdragsgill räntekostnad	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2	-1
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1	0
<b>Skatteeffekt av temporära poster:</b>		
Ej avdragsgill avskrivning på koncessioner	-89	-88
Värdeförändring realiserade derivat	28	-106
Ej avdragsgill kostnad övriga poster	-5	-2
Övriga skattepliktiga intäkter	-1	0
Restvärdesavskrivning på maskiner och inventarier	46	-9
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0	-
Årets förändring av uppskjuten skatt	21	205
<b>Totalt</b>	<b>-169</b>	<b>-18</b>
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-169</b>	<b>-18</b>

### Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Företagets uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser följande poster:

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Osäkra kundfordringar	0	1
Orealiserade förluster på derivat	85	113
Övrigt	0	0
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>86</b>	<b>114</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Övervärde koncessionsrättigheter	8 646	8 712
Byggnader och markanläggningar	152	157
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	5 293	5 206
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>14 091</b>	<b>14 075</b>
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>14 005</b>	<b>13 961</b>

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet och när skatterna kan betalas med ett nettobelopp.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 22 procent.

## NOT 18 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2017	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Ledningsrätter	Pågående projekt och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2017</b>	<b>5 967</b>	<b>40 235</b>	<b>421</b>	<b>141</b>	<b>59</b>	<b>46 823</b>
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	49	49
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärden via fusion	38	104	-	-	-	142
Omklassificeringar	-	-	-	-	22	22
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	31	22	-53	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2017</b>	<b>6 005</b>	<b>40 339</b>	<b>452</b>	<b>163</b>	<b>77</b>	<b>47 035</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2017</b>	<b>-472</b>	<b>-637</b>	<b>-321</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 430</b>
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-300	-403	-37	-	-	-740
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2017</b>	<b>-772</b>	<b>-1 040</b>	<b>-358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 170</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2017</b>	<b>5 233</b>	<b>39 298</b>	<b>94</b>	<b>163</b>	<b>77</b>	<b>44 866</b>

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva immateriella tillgångar uppgående till 0 mkr (3).

Nyttjandeperioden för del av IT-investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet har bedömts till 8 år och är baserat på övervakningssystemets minsta förväntade livslängd. Anskaffningsvärdet uppgår till 32 mkr (32) och restvärdet per 2017-12-31 uppgår till 23 mkr (26).

2016	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Ledningsrätter	Pågående projekt och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2016</b>	<b>5 967</b>	<b>40 235</b>	<b>411</b>	<b>129</b>	<b>35</b>	<b>46 776</b>
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	55	55
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-9	-	-	-9
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	19	12	-31	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2016</b>	<b>5 967</b>	<b>40 235</b>	<b>420</b>	<b>141</b>	<b>59</b>	<b>46 823</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2016</b>	<b>-174</b>	<b>-235</b>	<b>-288</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-696</b>
Försäljningar/utrangeringar	-	-	9	-	-	9
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-298	-402	-42	-	-	-743
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2016</b>	<b>-472</b>	<b>-637</b>	<b>-320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 430</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2016</b>	<b>5 495</b>	<b>39 598</b>	<b>100</b>	<b>141</b>	<b>59</b>	<b>45 393</b>

### Nedskrivningsprövning

Företagets icke-finansiella tillgångar exkl. goodwill är indelade i sex stycken kassagenererande enheter och likställs med de redovisningsområden som företaget delas in i enligt rapporteringen till Energimarknadsinspektionen. Goodwill baseras på synergier mellan de kassagenererande enheterna och är hänförlig till företagets samlade intjäningsförmåga. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras därav goodwill till bolagsnivå.

2017-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät Stockholm		12 423
Lokalnät Västra Svealand		9 509
Lokalnät Västkusten		7 797
Lokalnät Södra Norrland		6 258
Regionnät Övriga Sverige		2 765
Regionnät Stockholm		545
Företagsgemensamt	5 233	
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 233</b>	<b>39 298</b>

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en period om 40 år, varav de första fem åren baseras på detaljerade verksamhetsplaner. Den 40-åriga prognosperioden motsvarar den regulatoriska livslängden för nättillgångarna, vilken också väl överensstämmer med tillgångarnas investeringscykel. Bedömningen av framtida kassaflöden sker genom beräkning av hur den regulatoriskt tillåtna intäkten förväntas utvecklas över tid, baserat på ett antagande om att nuvarande regleringsmodell fortsatt gäller för framtida regleringsperioder. Beräkningen baseras på företagets långsiktiga investeringsplan, antaganden om företagets kostnadsutveckling för både investeringar och operationella kostnader i relation till regulatorisk norm-/referenskostnad samt regulatorisk avkastningsränta (WACC). Efter 40-års perioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 2 procent, vilket sammanfaller med företagets långsiktiga antagande om inflation och långsiktig tillväxt.

Företagets framtida kassaflöden har diskonterats till nyttjandevärde med en diskonteringsfaktor på 5,6 procent efter skatt. Antaganden för diskonteringsräntan baseras på extern observerbar marknadsinformation för liknande tillgångar.



## NOT 18 forts.

De individuella tillgångsslagen har en diskonteringsränta uppgående till 5,0–9,5 procent före skatt som återspeglar de risker som är knutna till respektive tillgång. Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov som genomförts under fjärde kvartalet 2017 visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Företaget har bedömt känsligheten i de antaganden som nedskrivningsprövningen bygger på. Beräkningarna är främst beroende av

antaganden kring den regulatoriska avkastningen samt diskonteringsräntan. Eftersom dessa två parametrar är starkt sammankopplade ger det inte ett rättvisande resultat att justera dessa parametrar oberoende av varandra. Känslighetsanalyser visar dock att en minskning med 5 procent av den långsiktiga regulatoriska avkastningsräntan, allt annat lika, inte medför några nedskrivningsbehov.

## NOT 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2017	Byggnader och mark	Mark-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2017</b>	<b>1 311</b>	<b>21</b>	<b>45 710</b>	<b>129</b>	<b>1 681</b>	<b>48 852</b>
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	2 332	2 332
Försäljningar/utrangeringar	–3	–	–240	–1	–	–244
Anskaffningsvärden via fusion	11	–	324	1	10	345
Omklassificeringar	–	–	–	–	–22	–22
Klassificering av årets aktiverade kostnader	4	–	1 491	29	–1 524	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2017</b>	<b>1 323</b>	<b>21</b>	<b>47 284</b>	<b>158</b>	<b>2 476</b>	<b>51 263</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2017</b>	<b>–443</b>	<b>–19</b>	<b>–19 880</b>	<b>–112</b>	<b>–</b>	<b>–20 454</b>
Försäljningar/utrangeringar	0	–	216	0	–	216
Ackumulerade avskrivningar via fusion	0	–	–3	0	–	–3
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–29	–1	–1 266	–10	–	–1 305
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2017</b>	<b>–472</b>	<b>–20</b>	<b>–20 932</b>	<b>–122</b>	<b>–</b>	<b>–21 546</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2017</b>	<b>852</b>	<b>1</b>	<b>26 352</b>	<b>36</b>	<b>2 476</b>	<b>29 718</b>

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 2 821 mkr (1 457).

2016	Byggnader och mark	Mark-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2016</b>	<b>958</b>	<b>21</b>	<b>44 347</b>	<b>123</b>	<b>1 382</b>	<b>46 830</b>
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	2 021	2 021
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	350	–	–350	–	–	–
Klassificering av årets aktiverade kostnader	3	–	1 713	6	–1 722	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2016</b>	<b>1 311</b>	<b>21</b>	<b>45 710</b>	<b>129</b>	<b>1 680</b>	<b>48 851</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2016</b>	<b>–407</b>	<b>–18</b>	<b>–18 649</b>	<b>–106</b>	<b>–</b>	<b>–19 180</b>
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–7	–	7	–	–	–
Årets avskrivningar	–29	–1	–1 238	–6	–	–1 274
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2016</b>	<b>–442</b>	<b>–19</b>	<b>–19 880</b>	<b>–112</b>	<b>–</b>	<b>–20 453</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2016</b>	<b>868</b>	<b>2</b>	<b>25 830</b>	<b>17</b>	<b>1 680</b>	<b>28 398</b>

## NOT 20 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
<b>Utgående redovisat värde<sup>1)</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Utgående redovisat värde är 32 tkr (32).

Namn	Kapitalandel <sup>2)</sup>	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2017-12-31
Triangelbolaget	25%	25%	525	0

Namn	Org.nummer	Säte
Triangelbolaget	556007–9799	Stockholm

<sup>2)</sup> Kapitalandel motsvaras av röstandel.

## NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar, brutto	641	566
Reserv för osäkra fordringar	-10	-9
<b>Kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar</b>	<b>632</b>	<b>556</b>

Företagsledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

### Förändringar i reserv för osäkra kundfordringar

	2017-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-9
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-1
Återföring av outnyttjade belopp	0
<b>Utgående reserv</b>	<b>-10</b>

2017-12-31	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Netto
Ej förfallna	622		622
Förfallna 30 dagar	2		2
Förfallna 31-60 dagar	3		3
Förfallna 61-90 dagar	1		1
Förfallna > 90 dagar	13	-10	3
<b>Totalt</b>	<b>641</b>	<b>-10</b>	<b>632</b>

Företagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

## NOT 22 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2017-12-31	2016-12-31
Fordran koncernbidrag	1 493	1 487
Övriga fordringar	0	9
<b>Totalt</b>	<b>1 493</b>	<b>1 496</b>

## NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2017-12-31	2016-12-31
Avräkningskonto för skatter och avgifter	0	0
Avräkning faktureringsombud	154	79
Övriga kortfristiga fordringar	1	1
<b>Totalt</b>	<b>155</b>	<b>80</b>

## NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna näointäkter	826	808
Upplupna ränteintäkter	165	123
Förutbetalda hyreskostnader	25	23
Övriga poster	21	36
<b>Totalt</b>	<b>1 037</b>	<b>990</b>

## NOT 25 LIKVIDA MEDEL

	2017-12-31	2016-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	1	46
Depositioner från kunder	9	9
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>55</b>

## NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

	2017-12-31	2016-12-31
Periodiseringsfond	1 069	783
<b>Totalt</b>	<b>1 069</b>	<b>783</b>

## NOT 27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2017-12-31	2016-12-31
Förfall mellan 1-5 år	9 444	14 525
Förfall över 5 år	46 842	40 104
<b>Totalt redovisat värde</b>	<b>56 285</b>	<b>54 629</b>

Det nominella beloppet på lånen uppgick vid bokslutsdagen till 56 184 mkr (54 657).

Företagets utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 136 mkr (130) och ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 300 mkr (300).

## NOT 28 SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna räntekostnader	38	37
<b>Totalt</b>	<b>38</b>	<b>37</b>

## NOT 29 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2017-12-31	2016-12-31
Omstruktureringsreserv	0	1
Skuld mervärdesskatt	111	89
Arbetsgivaravgifter och avdragen källskatt	13	11
Återbetalning till kunder	1	1
Erhållna förskott	226	143
Avbrotts- och skadeersättningar till kunder	10	2
Övriga skulder	0	4
<b>Totalt</b>	<b>361</b>	<b>251</b>

## NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna räntor	441	252
Upplupna löner	55	48
Upplupna sociala avgifter	21	14
Förutbetalda intäkter	2	7
Upplupna investeringsutgifter	117	138
Upplupna transiteringskostnader	74	97
Upplupna mätvärdeskostnader	10	5
Upplupna hyreskostnader	28	24
Upplupna fälttjänster	131	21
Upplupna kundtjänstkostnader	9	10
Övriga poster	56	41
<b>Totalt</b>	<b>944</b>	<b>658</b>

## NOT 31

### AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2016-12-31	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2017-12-31
			Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	20 490	-421	1 049		14	21 131
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	130	378				509
Långfristiga skulder till kreditinstitut	14 513	-9 645			138	5 005
Obligationslån	19 099	10 635			14	29 749
Derivatinstrument	515	-122		-5		388
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>54 747</b>	<b>825</b>	<b>1 049</b>	<b>-5</b>	<b>166</b>	<b>56 782</b>

## NOT 32

### FUSION

Under året förvärvade Ellevio AB koncernföretaget Nynäshamn Energi AB, organisationsnummer 556069-0995 av Ellevio Holding 1 AB. Per 2017-06-12 har Nynäshamn Energi AB fusionerats med Ellevio AB. I Ellevio AB:s resultaträkning för 2017 ingår nettoomsättning om 41 mkr, 12 mkr i rörelseresultatet samt 0 mkr i resultat från finansiella poster som hänför sig till Nynäshamn Energi AB:s resultaträkning före fusion (med hänsyn tagen till eliminering av interna transaktioner mellan företagen). Vid fusionen har även koncernmässiga övervärden på immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt tillhörande uppskjuten skatteskuld och avskrivningar övertagits av Ellevio AB. Balansposterna har fördelats enligt följande:

#### Tillgångar

Goodwill	37
Övervärde koncessioner	103
Övervärde byggnader och mark	8
Övervärde maskiner och inventarier	331
Omsättningstillgångar	37
<b>Summa tillgångar</b>	<b>517</b>
Uppskjuten skatteskuld	64
Kortfristiga skulder	169
<b>Summa skulder</b>	<b>234</b>

## NOT 33

### STÄLLDA SÄKERHETER

	2017-12-31	2016-12-31
Företagsintekningar	136	136
Fastighetsintekningar	462	462
Bankmedel	1	46
<b>Totalt</b>	<b>599</b>	<b>644</b>

## NOT 34

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består i huvudsak av räntebärande skulder och relaterade räntekostnader till moderbolaget Ellevio Holding 4 AB. Företaget har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med styrelsemedlemmar eller med medlemmar i ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2017. Information om transaktioner med närstående framgår av not 4, 6, 15, 22, och 28.

## NOT 35

### KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Org.nr	Innehav (%)
Ellevio Holding 1 AB	559005-2444	100%
Elverket Vallentuna AB	556577-2141	94,8%
Elverket Vallentuna EI AB	556473-5107	100%
Elverket Vallentuna Elnät AB	556907-2134	100%
Elverket Entreprenad AB	556910-6791	100%
Laforsen Produktionsnät AB	556050-9191	60%
Ellevio Holding 2 AB	559001-1937	100%
Ellevio Holding 3 AB	559005-2436	100%
Ellevio Holding 4 AB	559005-2451	100%
Ellevio AB (publ)	556037-7326	100%

## NOT 36

### FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS RESULTAT

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	5 893
Årets resultat	288
	<b>6 181</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	6 181
	<b>6 181</b>

## NOT 37

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I början av februari emitterade företaget en sjuårig klass B obligation till ett värde av 3 miljarder kronor för att ytterligare stärka kapitalstrukturen och betala tillbaka befintlig junior skuld inom koncernen. Transaktionen är den första klass B skulden som någonsin emitterats på den svenska marknaden.

# Vd:s och styrelsens godkännande.

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 april 2018 och resultat- och balansräkning fastställdes på årsstämman samma dag.

Stockholm, 26 april 2018

Sören Mellstig  
*Styrelsens ordförande*

Oskar Backman

Ralph Berg

Mattias Bylund

Jens Henriksson

Colin Hood

Karin Jarl Månsson

Mohammad Nazemi

Pamela Sundin

Johan Lindehag  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats 26 april 2018

Deloitte AB

Daniel Wassberg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse.

## TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556037-7326

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 35–60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellevio AB (publ):s finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionskommitté i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 december 2017 till 44 866 MSEK. Värdena består bland annat av goodwill och koncessioner. Dessa poster utgör en betydande andel av bolagets balansomslutning och förändringar i regelverk eller sämre resultat än förväntat kan vara indikatorer på nedskrivningsbehov. Detta kan ha betydande påverkan på bolagets resultat och finansiella ställning och värderingen av dessa tillgångar är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till not 2, not 3 och not 18.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets process för att fastställa värdet av immateriella anläggningstillgångar.
- Vi har granskat beräkningar i värderingsmodellen för att säkerställa att dessa är fullständiga och korrekta.
- Vi har granskat väsentliga antaganden och jämfört dessa med historiskt utfall och annan observerbar data.
- Vi har granskat upplysningar i årsredovisningen för att säkerställa att kraven i årsredovisningslagen och RFR 2 uppfylls.

- Vi har utvärderat känslighetsantaganden i modellen.
- Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsspecialister medverkat.

#### Finansiering och derivatinstrument

Bolagets verksamhet är kapitalintensiv och ställer höga krav på tillgång till finansiering. Detta området är därför av särskild betydelse för vår revision. Per den 31 december 2017 uppgår skulder till kreditinstitut och obligationslån till 35 263 MSEK och derivatinstrument till 388 MSEK. Dessa poster utgör en betydande andel av bolagets balansomslutning samtidigt som värdering, redovisning och upplysning av dessa derivat är ett komplext område. Därtill är skulderna till kreditinstitut förknippade med särskilda lånevillkor.

För ytterligare information hänvisas till not 2, not 4 och not 27.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för upptagande och redovisning av räntebärande skulder och derivat.
- Vi har per den 31 december 2017 erhållit externa bekräftelser från kreditinstitut över skulderna och separat värdering av derivaten.
- Vi har bedömt bolagets tillämpade redovisningsprinciper och har som en del av vår revision i samband med granskning av årsredovisningen säkerställt korrekt klassificering samt uppfyllnad av relevanta upplysningskrav enligt årsredovisningslagen och RFR 2.
- Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra specialister inom finansiella instrument medverkat.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–34 samt 66–79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01–2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets

ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till Ellevio AB (publ):s revisor av bolagsstämman 2017-04-26 och har varit bolagets revisor sedan 2006-06-30.

Stockholm den 26 april 2018

Deloitte AB

Daniel Wassberg  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport.

Ellevio AB (publ), "Ellevio", är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. I Ellevio fördelas behörighet, ledning och styrning mellan aktieägare, styrelse, vd och ledningsgrupp. Ellevios bolagsstyrning ska säkerställa god risk- och internkontroll, tydlig ansvarsfördelning, sund företagskultur, effektivt beslutsfattande och goda relationer med företagets intressenter och på så vis bidra till ett långsiktigt värdeskapande för bolagets ägare.

Styrelsen avger här bolagsstyrningsrapport för 2017. En lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten har utförts av bolagets revisorer vars yttrande finns på sidan 65.

## Principer för bolagsstyrning

Tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordning, aktieägaravtal, interna policyer och instruktioner utgör grunden för Ellevios bolagsstyrning.

De externa styrdokument utgörs främst av svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Som ett naturligt monopol är verksamheten reglerad i enlighet med ellagen och övervakas av Energimarknadsinspektionen (Ei). Vidare följer Ellevio de regler som gäller för bolag som har räntebärande instrument registrerade på den irländska börsen (Irish Stock Exchange). Ellevio omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") eftersom bolaget inte har aktier upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Företagets viktigaste styrdokument är det aktieägaravtal som har tecknats mellan de fyra aktieägarna i Ellevio Holding 1 AB. Aktieägaravtalet reglerar hur moderbolaget samt koncernens dotterbolag ska styras. Andra viktiga interna styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för vd och rapportering till styrelsen. Därtill kommer företagets uppförandekod, interna policyer och instruktioner som fastställs av styrelsen eller av företaget och revideras årligen.

## Ägare och ägarförhållanden

Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB. Koncernmoderbolag i Elleviokoncernen är Ellevio Holding 1 AB vars ägarstruktur ser ut som följer:

- Tredje AP-fonden, 20 procent
- Folksam, 17,5 procent
- Första AP-fonden, 12,5 procent
- OMERS Infrastructure, 50 procent

I koncernen ingår också Ellevio Holding 2 AB, Ellevio Holding 3 AB, Elverket Vallentuna AB med dotterbolag samt Laforsen Produktionsnät AB. Koncernstrukturen framgår av not 35 på sidan 59.

## Årsstämma

Årsstämman är Ellevios högsta beslutande organ, varigenom Ellevios aktieägare äger rätt att besluta i Ellevios angelägenheter. Årsstämman utser styrelse och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet för styrelse och vd samt beslutar i andra ärenden enligt lag, bolagsordning samt aktieägaravtal.

Bolagets årsstämma 2017 hölls den 26 april på Ellevios huvudkontor i Stockholm. Samtliga aktier var representerade och revisorerna var närvarande. Det var inga beslut utöver de ordinarie besluten på årsstämman. Med hänsyn till den begränsade ägarkretsen publiceras varken kallelse till eller protokoll från årsstämman på bolagets webbplats.

Årsstämman 2018 hölls den 26 april 2018 i Stockholm.

## Styrelsen och dess arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att ansvara för organisation och förvaltning av verksamheten samt den finansiella rapporteringen och hållbarhetsredovisningen. Styrelsen ska också se till att Ellevios organisation är utformad så att redovisningen, medelförvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ansvarar även för att inrätta effektiva och ändamålsenliga system för styrning, intern kontroll, riskhantering och att fastställa riktlinjer i syfte att säkerställa ett långsiktigt värdeskapande. Vidare ska styrelsen verka för att bolaget ska agera föredömligt inom hållbart företagande avseende områden som miljö, etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

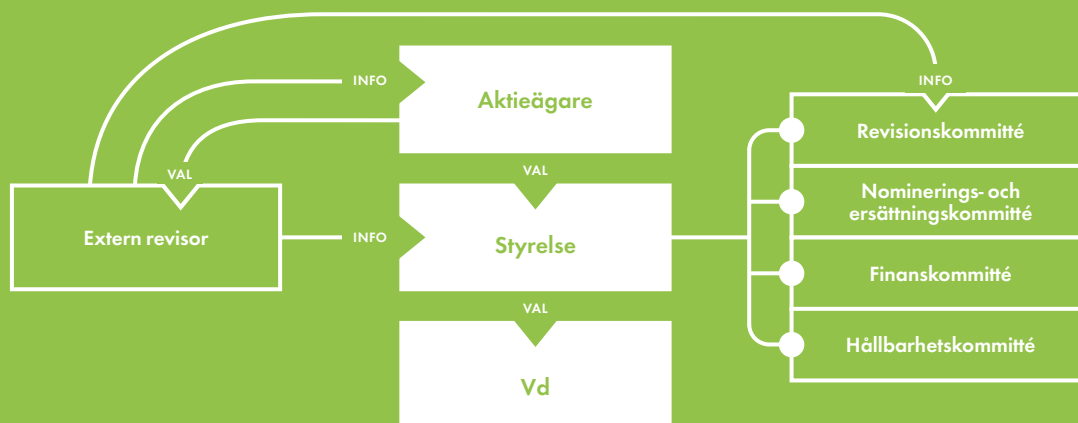
Styrelsen ska fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och denna ska revideras och fastställas årligen. Den innehåller bland annat instruktioner om styrelsens ansvarsområden och avgränsningen mot kommittéerna och vd.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsearbetet och rapportering till ägarna. Detta sker årligen och syftar till att ge en bild av ledamöternas åsikt om hur arbetet fungerar samt vilka förändringar som skulle kunna vidtas för att effektivisera arbetet.

## Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter, och högst 10 suppleanter. Aktieägarna nominerar styrelseledamöter i enlighet med aktieägaravtalet och årsstämman beslutar.

Styrelsen har under 2017 bestått av sju ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. I styrelsen ingick Sören Mellstig, styrelseordförande, Nicola Shaw,



Colin Hood, Ralph Berg, Jens Henriksson, Oskar Backman, Catharina Elmsäter-Svärd, Pamela Sundin (arbetstagarrepresentant) och Patrik Widén (arbetstagarrepresentant).

Suppleanter i styrelsen under året var Alastair Hall, Sten Olsson, Mattias Bylund, Martin Källström, Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant) och Leif Haag (arbetstagarrepresentant) som ersattes av Fredrik Ullman i november.

Vid årets slut avgick Nicola Shaw och Catharina Elmsäter-Svärd och ersattes av Karin Jarl Månsson respektive Mattias Bylund. Styrelsen presenteras på sidan 66.

### Styrelsemöten

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra ordinarie möten hållas varje år. Utöver de ordinarie mötena sammankallas styrelsen vid behov. Under 2017 hölls nio styrelsemöten i Ellevio, inklusive det konstituerande mötet. Väsentliga ärenden som avhandlats är:

- Ellevios strategiska inriktning, affärsplan och mål (inklusive hållbarhetsmål)
- Finansieringsfrågor
- Förvärfvsfrågor såsom förvärvet av Elverket Vallentuna AB samt avtalet med Svenska kraftnät gällande framtida förvärv av nättillgångar
- Säkerhetsfrågor och då framförallt rörande arbetsmiljö samt cybersäkerhet

### Styrelsens kommittéer

För att öka effektiviteten och möjligheterna till fördjupning i styrelsens arbete har fyra kommittéer inrättats: Revisionskommittén, Nominerings- och ersättningskommittén, Finanskommittén samt Hållbarhetskommittén. Kommittéerna är rådgivande och deras arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Mötena protokollförs och kommittéordförandena informerar om arbetet inom respektive kommitté vid varje styrelsemöte. Representanter från Ellevios företagsledning deltar i kommittéernas möten.

**Revisionskommittén** ansvarar för uppföljning av den finansiella rapporteringen och revisionen. Revisionskommittén följer upp efterlevnaden av relevanta lagar och tillämpningen och efterlevnaden av bolagsstyrningen inklusive intern kontroll och riskhantering. Revisionskommittén har under 2017 bestått av Nicola Shaw (ordförande), Sören Mellstig and Mattias Bylund.

**Nominerings- och ersättningskommittén** ansvarar för att fastställa principer för tillsättning och uppsägning av ledande befattningshavare, upprätta principer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt att granska ledande befattningshavares prestationer i förhållande till uppsatta mål. Kommittén har under 2017 bestått av Sören Mellstig (ordförande), Oskar Backman, Jens Henriksson och Leif Haag (arbetstagarrepresentant).

**Finanskommittén** ansvarar för uppföljning av Ellevios finansiella strategi samt löpande övervakning av finansiell riskexponering. Finanskommittén har under 2017 bestått av Oskar Backman (ordförande), Ralph Berg och Patrik Widén (arbetstagarrepresentant).

**Hållbarhetskommittén** ansvarar för att utvärdera hälso-, säkerhets- och miljöstrategin, att följa upp hälso-, säkerhets- och miljöprestanda mot uppsatta mål, att identifiera viktiga förbättringsområden samt att uppmuntra till ökad medvetenhet om vikten av hälsa, säkerhet och miljö. Hållbarhetskommittén har under 2017 bestått av Colin Hood (ordförande) och Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant).

### Ersättning till styrelsen

Aktieägarna lägger fram förslag för beslut på årsstämman beträffande styrelsearvodet. Årsstämman 2017 beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag om arvode. Information om styrelsearvode för 2017 framgår av not 11 på sidorna 53–54.

### Revisor

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring. Ansvar för val av extern revisor ligger hos årsstämman. Revisor väljs för en mandatperiod om ett år i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt bolagsordningen ska Ellevio ha en eller två revisorer. En revisionsbyrå kan utses till Ellevios revisor.

På Ellevios årsstämma den 26 april 2017 utsågs Deloitte AB till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2018. Huvudrevisor är auktoriserad revisor Daniel Wassberg.

Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2017 till revisionskommittén vid möte den 13 februari 2018 samt till styrelsen vid styrelsemöte den 26 april 2018.

### Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd som ansvarar för den löpande förvaltningen av Ellevio i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd specificeras i tillägg till aktiebolagens regler i instruktion som fastställs av styrelsen varje år.

Vd:s ansvar omfattar, men är inte begränsat till, drift av verksamheten, personal, ekonomi och redovisning, samt regelbunden kontakt med Ellevios intressenter, som till exempel myndigheter. Vd ansvarar för att styrelsen får den information som krävs för beslutsfattande samt förser styrelsen med månadsrapporter om de ekonomiska förhållandena, större händelser och annan viktig information.

Vd har utsett en ledningsgrupp som leder den dagliga verksamheten. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att fatta beslut om och följa upp verksamheten, diskutera organisations- och personalfrågor samt aktuella projekt och andra frågor. Information om ersättning till vd och ledningsgrupp för 2017 framgår av not 11 på sidorna 53–54. Ledningsgrupp, inklusive vd, presenteras på sidan 67.

### Verksamhetsstyrning och intern kontroll

Styrelse och ledningsgrupp arbetar enligt en årscykel innehållande en strukturerad process för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Alla företags aktiviteter utgår från Ellevios värderingar, som bygger på nyckelorden pålitlighet, engagemang och utveckling. Företagets verksamhet bedrivs i enlighet med Ellevios uppförandekod.

Inom Ellevio finns policyer, instruktioner och rutiner som ska fastställa regler och ansvar för specifika områden samt ange mandat och befogenheter. Utöver de av styrelsen fastställda policyer finns olika styrdokument som fastställs av vd, samt instruktioner och rutiner som fastställs av respektive verksamhetsansvarig. Företagsledningen har enligt strukturen för verksamhetsstyrning tagit fram policyer inom områdena hållbarhet, arbetsmiljö, finansiering, hantering av insider information, informationsssäkerhet, visselblåsning (whistleblowing) med mera.

Dokumenterna är tillgängliga för alla anställda. De revideras årligen med behov för att säkerställa att gällande lagar, förordningar etc. efterlevs. Organisationen informeras och utbildas kontinuerligt i policyer, instruktioner och rutiner. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt alla relevanta verksamhetsområden.

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom styrelsens och ledningens strategi- och planeringsarbete, och utgångspunkten är att risker hanteras löpande i verksamheten där de uppstår.

Ellevio bedriver ett internt kontrollarbete, vilket syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert, ändamålsenligt och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering syftar till att företaget ska upprätta en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt efterlever tillämpliga lagar och regler.

Ellevio har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. I årsredovisningen och halvårsrapporter framgår vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk de grundas och vilka delar som är reviderade av bolagets revisorer. Ellevio publicerar halvårsrapport, bokslutskommuniké och årsredovisning på företagets webbplats.

Ellevios verksamhet lyder under Energimarknadsinspektionens (Ei) tillsyn och innebär att finansiell och operationell rapportering ska ske årligen. Denna rapportering finns tillgänglig på Ei:s hemsida.

### Hållbarhet

Hållbarhet är en del av Ellevios vision och företaget arbetar systematiskt med att integrera hållbarhet i affärsplaneringen och verksamhetsstyrningen. Styrelsen involveras löpande i företagets hållbarhetsarbete och erhåller månataligen rapportering hur arbetet fortskrider.

Ellevio har under 2017 som första renodlade nätdistributör, anslutit sig till FN:s Global Compact, som omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL)**  
**ORGANISATIONSNUMMER 556037-7326**

## **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2017-01-01–2017-12-31 på sidorna 63–64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## **Uttalande**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 april 2018  
Deloitte AB

Daniel Wassberg  
Auktoriserad revisor

# Styrelse.



## FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:

### **Pamela Sundin**

Arbetsgarerepresentant

Född 1972, i styrelsen sedan 2015

### **Sören Mellstig**

Ordförande

Född 1951, i styrelsen sedan 2015

### **Colin Hood**

Född 1955, i styrelse sedan 2015

### **Jens Henriksson**

Född 1967, i styrelsen sedan 2015

## FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

### **Oskar Backman**

Född 1971, i styrelsen sedan 2015

### **Nicola Shaw\***

Född 1969, i styrelsen 2015–2017

### **Patrik Widén**

Arbetsgarerepresentant

Född 1979, i styrelsen sedan 2015

## INTE MED PÅ BILDEN:

### **Ralph Berg**

Född 1972, i styrelsen sedan 2015

### **Catharina Elmsäter-Svärd\***

Född 1965, i styrelsen 2016–2017

### **Karin Jarl Månsson\***

Född 1964, i styrelsen sedan 2018

### **Mattias Bylund\***

Född 1977, i styrelsen sedan 2018

\* Nicola Shaw och Catharina Elmsäter-Svärd avgick 31 december 2017. De ersätts av Karin Jarl Månsson och Mattias Bylund.



# Företagsledning.



## FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:

### Anna-Karin Käck

Ekonomi

Född 1976, i verksamheten sedan 1999

### Thomas Saubach

Drift

Född 1969, i verksamheten sedan 2002

### Johan Lindehag

Vd

Född 1972, i verksamheten sedan 2000

### Anna Lidberg

Kommunikation

Född 1968, i verksamheten sedan 2008

### Anna-Carin Joelsson

Projekt och IT

Född 1972, i verksamheten sedan 2007

## FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

### Bengt Johansson

Elnät

Född 1961, i verksamheten sedan 1989

### Lowina Lundström

Kund och marknad

Född 1967, i verksamheten sedan 2009

### Jan Seveborg

Finans

Född 1962, i verksamheten sedan 2015

### David Bjurhall

Reglering

Född 1975, i verksamheten sedan 2010

### Erika Abrahamsson

Juridik

Född 1965, i verksamheten sedan 2011

## INTE MED PÅ BILDEN:

### Helena Karlsson

HR och hållbarhet (tillförordnad)

Född 1973, i verksamheten sedan 2017

# Hållbarhetsrapport.

## Vårt hållbarhetsarbete

För Ellevio är hållbarhet en viktig del i verksamheten och finns med i alla beslut vi fattar. Vi ser hållbarhet som en balans mellan ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar och det grundläggande arbetet är att se till att vi efterlever hårt ställda krav och förväntningar inom alla dessa områden. Ekonomiskt ansvar innebär att löpande arbeta med att effektivisera verksamheten och att genomföra nätinvesteringar som skapar långsiktigt värde för kunder, investerare och medarbetare samt ha en transparent prisbild. Socialt ansvar innebär att ta hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter. Ellevio ska vara en trygg och attraktiv arbetsgivare och uppdragsgivare. Miljömässigt ansvar innebär att vår påverkan på vårt klimat och naturresurser ska lämna ett så litet avtryck som möjligt och att vi bidrar till omställningen till ett hållbart energisystem.

Hållbarhetsarbete är inte bara en fråga om att följa lagar och regler utan även att ta vårt samhällsansvar genom att från prioriterade identifierade väsentliga hållbarhetsfrågor jobba med ständiga förbättringar. Detta innebär att sätta tydliga mål, mäta hur det går och genomföra regelbundna resultatuppföljningar och vidta korrigerande åtgärder vid behov. Här beskriver vi vad vi gjort och uppnått under 2017.

Årets hållbarhetsrapport är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core". Från och med 2017 ställer årsredovisningslagen utökade krav på stora företag att rapportera om företagets agerande inom en rad hållbarhetsfrågor. Ellevio har genomfört en avstämning av hållbarhetsrapporten i syfte att säkerställa att den också uppfyller årsredovisningslagens krav. Den fullständiga hållbarhetsrapporten består av följande rapport samt de texter som refereras till i GRI-indexet på sidorna 77–79.

Ellevio har under året undertecknat FN:s Global Compact (UNGC) och Ellevio deltog under 2017 i den svenska interimstyrelsen för UNGC Sverige. Denna rapport innehåller information om Ellevios arbete med FN:s Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion och uppfyller kravet på att vi ska rapportera om framstegen i vårt hållbarhetsarbete (Communication on Progress). Rapporten beskriver även hur Ellevio arbetar med FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Utöver dessa initiativ, har Ellevio valt att ansluta sig till ett antal frivilliga branschorganisationer och initiativ för att verka för långsiktigt hållbar branschutveckling och reglering på såväl lokal, nationell som internationell nivå. Exempel på dessa är:

- Energiföretagen Sverige
- Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
- Energiforsk
- International Council on large electric Systems (Cigre)
- 2030-sekretariatet
- Handelskammaren Värmland
- Stockholms Handelskammare
- EFA – Energiföretagens arbetsgivareförening AB

## FN:s globala mål för hållbar utveckling

Under året har Ellevio analyserat FN:s 17 globala utvecklingsmål, vilka ska vara uppfyllda innan slutet av 2030. De globala målen har bekräftats av 150 länder och Ellevio uppfattar att näringslivet har en viktig roll i arbetet med att uppnå målen. Genom vår kompetens och kärnverksamhet har vi möjlighet att aktivt bidra till Mål 7 "Hållbar energi för

alla", Mål 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur" och Mål 5 "Jämställdhet".

Mål 7 "Hållbar energi för alla", är i grunden vårt samhällsuppdrag och vad våra långsiktiga investeringar handlar om. Mellan 2016 och 2019 investerar Ellevio cirka 10 miljarder för att utveckla och framtids-säkra elnätet. I städerna handlar det främst om att öka kapaciteten medan ökad leveranssäkerhet genom vädersäkring är huvudfokus utanför städerna. Investeringarna kommer att ge oss ett elnät som klarar av de utmaningar och möjligheter som framtiden medför. Mål 7 innefattar även att uppnå energieffektiviseringar, vilket vårt arbete kring nästa generations smarta elmätare i mångt och mycket handlar om. Nästa generations mätare kommer att öppna upp för både producenter, elnätsbolag och konsumenterna att läsa av produktion och konsumtion av el i realtid. Dock har alla kunder på den svenska elnätmarknaden redan i dag tillgång till smarta mätare med halvtimmesmätningar. I framtiden smarta elnät bygger vi in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter. Det gör det möjligt att säkra att rätt mängd el produceras och distribueras dit den behövs.

Även Mål 9 "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur" är en del av vårt samhällsuppdrag. En välfungerande infrastruktur är idag beroende av ett välfungerande elnät. Det gör att människor till exempel kan förflytta sig till jobb och skola på ett bra och tillförlitligt sätt. Det gör även att alla har tillgång till informations- och kommunikationsteknik, samt att företagen kan förlita sig på bra transportsystem och energitjänster. En hållbar infrastruktur är tillgänglig, tillförlitlig, miljövänlig och motståndskraftig.

Utöver detta fokuserar Ellevio även aktivt på Mål 5 "Jämställdhet", för att utveckla företaget, branschen och stötta utanför vår sfär via till exempel socialt ansvarstagande och sponsring. För Ellevio är jämställdhet både ett mål i sig och en förutsättning för en hållbar utveckling. Genom att verka för ett mer jämställt Ellevio är vår ambition att bidra till en mer jämställd bransch och i slutändan ett mer jämställt samhälle.

## Styrning av hållbarhetsarbetet

Som bas för Ellevios hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som speglar Global Compacts (UNGC) tio principer samt en hållbarhetspolicy. Både uppförandekod och hållbarhetspolicy är antagna av Ellevios styrelse. Ellevio har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001:2015. Utöver dessa policyer finns ytterligare underliggande policyer som styr Ellevios hållbarhetsarbete:

- Riktlinjer för styrning av EHS
- Grundläggande säkerhetspolicy
- Uppförandekod för leverantörer
- Riskpolicy
- Policy för informationssäkerhet
- Nätpolicy, som beskriver strategiskt hur Ellevio ska planera och utveckla sitt elnät, inklusive principer för redundans
- Visselblåsarpolicy
- Jämställdhetspolicy
- Sponsringspolicy
- SF6-policy

Alla övergripande hållbarhetsfrågor såsom gemensamma förbättringsmål, aktiviteter och mätningar bereds i en av styrelsen utsedd hållbarhetskommitté för beslut i styrelsen. Ellevios hållbarhetschef deltar

på hållbarhetskommitténs möten och ansvarar för att besluten implementeras i organisationen.

Stora infrastrukturprojekt och nätinvesteringar medför många hållbarhetsaspekter att ta hänsyn till, såsom materialval, hur bygget ska utföras och om den tänkta platsen innebär påverkan på människor och/eller miljö. Alla projekt över 5 miljoner kronor respektive 10 miljoner kronor (lokal- respektive regionnät) ska därför genomgå en hållbarhetsanalys innan ett investeringsbeslut fattas. Syftet med hållbarhetsanalysen är att säkerställa att alla för oss relevanta hållbarhetsaspekter och risker beaktas i investeringsförslaget. Genom att integrera och kartlägga hållbarhetsaspekter i investeringsprocessen ökar vår kunskap kring hållbarhet. Genom analysen säkerställer vi även att våra investeringsförslag är i linje med Ellevios miljömål och hållbarhetspolicy.

Vid inköp ställs också krav för att minska miljöpåverkan samt säkerställa mänskliga rättigheter och bra arbetsvillkor för de anställda hos leverantörer. Kraven återfinns i en särskild uppförandekod för leverantörer.

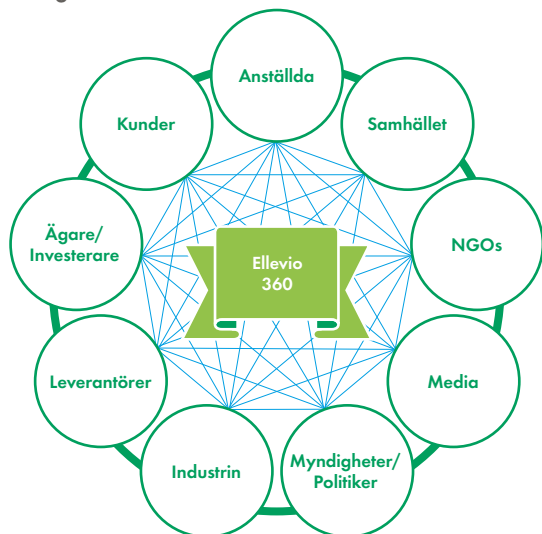
### Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Ellevio för en kontinuerlig dialog med de viktigaste intressenterna. Dialogen förs på olika sätt med olika grupper.

Under 2017 genomfördes en väsentlighetsanalys för att identifiera de hållbarhetsfrågor som har mest signifikant ekonomisk, miljömässig eller social påverkan för Ellevio och dess intressenter. Väsentlighetsanalysen innefattade tre delar; skrivbordsanalys, intervjuer samt en intern workshop med medarbetare på Ellevio.

- Skrivbordsanalysen kartlade Ellevios hållbarhetssammanhang och baserades på intern information samt genomgång av branschkollegors hållbarhetsarbete.
- Intervjuer med intressenter. Medarbetare samt representanter för ägare, bransch- och intresseorganisationer, leverantörer och kunder intervjuades. Det fanns inga större skillnader i synen på Ellevios väsentliga frågor mellan intressenterna.
- I workshoppen med bl.a. företagsledningen presenterades resultatet av skrivbordsanalysen och intervjuer och nio väsentliga hållbarhetsfrågor för Ellevio fastställdes. Dessa redogörs för på kommande sidor.

### Viktiga intressenter



### Väsentliga hållbarhetsfrågor

Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor har fastställts och utgår från den återkoppling vi fått från våra viktigaste intressenter. Vissa frågor påverkar flera områden och kan ha såväl ekonomisk som miljömässig och social påverkan. Vårt samhällsansvar är även beskrivet på sidorna 16–18.

Ekonomisk påverkan	Miljöpåverkan	Social påverkan
Omställning till ett mer hållbart energisystem	Omställning till ett mer hållbart energisystem	Hälsa & säkerhet
Leveranssäkerhet	Ansvarfulla inköp/ Leverantörsförhållanden	Ansvarfulla inköp/ Leverantörsförhållanden
Kundnöjdhet	Biologisk mångfald	Ansvar för lokalsamhälle
		Jämställdhet
		Goda arbetsvillkor

### Hållbarhetsrisker

Riskhanteringen inom Ellevio är en integrerad del av den operativa planeringen, styrningen och uppföljningen. Riskhantering är decentraliserad, ansvaret för att identifiera och hantera risker ligger inom varje affärsenhet. Ekonomiavdelningen är ansvarig för att koordinera riskhanteringsaktiviteterna och för att rapportera väsentliga risker tillsammans med handlingsplaner till styrelsen. Ellevios revisionskommitté, som rapporterar direkt till styrelsen, har det övergripande ansvaret för riskhanteringen.

Försiktighetsprincipen följs och refererar till utvärdering och styrning av hållbarhetsrisker kopplat till Ellevios verksamhet. Tabellen nedan visar de betydande hållbarhetsrelaterade risker som identifierats.

Riskområden	Riskbeskrivning	Potentiell inverkan
Ansvarfulla inköp/ leverantörsförhållanden	Risker för eventuella mutor innan och under upphandlingar samt i utförandefasen	Legala konsekvenser
Ansvarfulla inköp/ leverantörsförhållanden	Leverantörer inklusive entreprenörer som inte lever upp till Ellevios uppförandekod för leverantörer	Personskador Skada på miljön Störningar i leveranser
Materialval	Produkter innehåller förbjudna ämnen eller konfliktmineraler	Skada/ohälsa hos personal vid hantering Legala konsekvenser
	Läckage av olja i oljefyllda elledning	Skada på miljön Ökade saneringskostnader
	Kreosotstolpar används på ett sätt som ej är förenligt med Ellevios policy och riktlinjer	Skada på miljön eller person
Hälsa och säkerhet	Osäkra arbetsförhållande eller avsaknad av riskförståelse bland medarbetare som arbetar inom Ellevio eller för Ellevios räkning	Olyckor eller dödsfall Försämrad produktivitet Legala konsekvenser
Miljö	Vi lever inte upp till tillämpliga lagar och förordningar	Legala konsekvenser Ökade kostnader, försämrat resultat
Leveranssäkerhet	Omfattande långvariga störningar i elförsörjningen	Samhällskonsekvenser Ekonomiska konsekvenser
IT- och Informationssäkerhet	Omfattande it-störningar och/eller förlust av kunddata eller annan data	Skada på egendom Samhällskonsekvenser



## Hållbarhetsmål

Ellevio har under 2017 fastställt ett antal övergripande långsiktiga hållbarhetsmål. 2023 ska vi ha uppnått följande:

- Då beaktas säkerhet och miljö i allt vårt arbete och i våra beslut, som i sin tur leder till bättre val för en hållbar framtid. Ellevios säkerhetskultur är väl inarbetad i organisationen och hela vägen ut till fältpersonalen som arbetar på uppdrag av Ellevio, vilket i sin tur minskar incidenter och olyckor. Vårt miljömässiga fotavtryck minskar och vi stärker den biologiska mångfalden i våra kraftledningskorridorer genom anpassade underhållsplaner.
- Då ser våra kunder oss som pålitliga, engagerade och hållbara. Utöver en pålitlig elleverans erbjuds våra kunder en modern plattform som möjliggör energieffektiviseringar. Våra kunder och andra viktiga intressenter uppfattar Ellevio som en ansvarsfull och pålitlig partner och rådgivare i vårt samhälle.
- Då har vi kraftigt reducerat antalet elavbrott, oplanerat underhåll och antalet felavhjälpningar genom effektiva nätinvesteringar och förebyggande underhåll.
- Då har vi utvecklat vårt hållbarhetsarbete så att hållbarhet utgör en fullständigt integrerad del av våra processer och vår organisation.
- Då är våra medarbetare mycket nöjda med Ellevio som arbetsgivare. Mångfald är en styrka med fler och fler kvinnor i organisationen och i ledande befattningar som bidrar till ökad jämställdhet. Våra anställda har en bra balans mellan arbete och fritid genom rätt resurserallokering och resursplanering samt stöd från medvetna chefer som föregår med gott exempel. Ellevio är ett attraktivt företag, välkänt i sin bransch och ett förstahandsalternativ för personer med de kompetenser och kvalifikationer som Ellevio behöver för att fortsätta vara framgångsrika.

Ellevios övergripande miljömål är, förutom omställningen till ett hållbart energisystem, att minska påverkan på klimat och naturresurser och bidra till en stärkt biologisk mångfald.

Följande detaljerade mål har satts:

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Målbeskrivning	Mål 2023
Hälsa & Säkerhet	Totala andelen uppfyllda krav i fält under genomförda oannonserade platsbesök (indexerat)	90%
	Olycksfallsfrekvens (LWIF) för arbetare hos entreprenörer	<2
Biologisk mångfald	Totalt undersökta kraftledningskorridorer (km) inklusive uppdaterade förvaltningsplaner	900
Goda arbetsvillkor	Andelen kvinnor i företaget	33%
	Medarbetarengagemangindex (graden av engagemang)	75



## Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor och vad vi uppnått under året.

För att tydliggöra varför valda frågor är väsentliga för Ellevio kategoriserades de väsentliga frågorna i en värdepyramid. Enligt denna modell finns det olika incitament för bolag att arbeta med hållbarhetsfrågor och dessa kan delas upp utifrån tre kategorier;

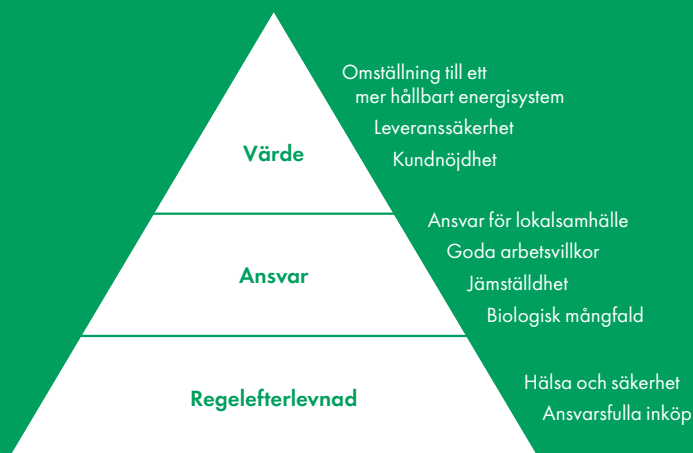
1. Värde: affärsstrategiska frågor som skapar ekonomiskt värde för både samhälle och företaget
2. Ansvar: handlar om ett extra ansvarstagande för att säkra framtida verksamhet
3. Regelefterlevnad: riskhantering och efterlevnad av regelverk och lagar.

## Omställning till ett mer hållbart energisystem

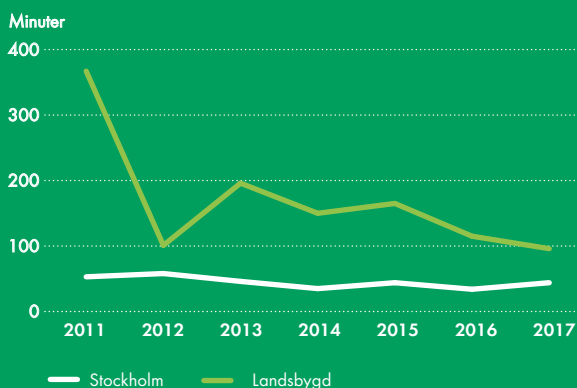
På sidorna 6 och 8–15 beskrivs vad som menas med ett hållbart energisystem och dess betydelse för samhället. För att följa dess utveckling har vi valt att dela upp hållbara energisystem i investeringar

i infrastruktur, materialval, smarta elnät och el från förnybara källor som underliggande väsentliga frågor.

Fråga	Mål	Utfall
Omställning till ett mer hållbart energisystem. <i>Materialval</i>	<p>Avveckla ledningsnät med trycksatt oljekabel för att minska risken för oljeutsläpp.</p> <p>Enligt plan ska samtliga oljekablar i Stockholm vara avvecklade år 2018.</p> <p>Enbart använda SF<sub>6</sub> om alternativ saknas samt minska läckage.</p> <p>Minska användningen av kreosotstolpar. Under perioden 2018 till 2019 ska 25 000–30 000 stolpar tas bort.</p>	<p>Under året har 14 km tagits ur drift och 33 km rensplats.</p> <p>1 040 kg (208) nyinstallerades och det totala läckaget var 29,6 kg (59,6).</p> <p>Under 2017 har cirka 13 600 stycken kreosotstolpar tagits bort.</p>
Omställning till ett mer hållbart energisystem. <i>Smarta elnät</i>	Förbättrad driftövervakning och mätarinфраstruktur genom utbyte av elmätare hos samtliga kunder.	Upphandling har påbörjats under 2017.
Omställning till ett mer hållbart energisystem. <i>El från förnybara källor</i>	Bidra till ökad andel el producerad från förnybara källor.	<p>Under 2017 ökade antalet mikroproducerande solcellskunder med 56%. Totalt antal kunder 2017 var 1 493 stycken.</p> <p>Under 2017 anslöts 26 nya vindkraftverk på sammanlagt 82 MW.</p>
Omställning till ett mer hållbart energisystem. <i>Investeringar i infrastruktur</i>	Ellevio ska investera 10 miljarder kronor under perioden 2016–2019.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Under året investerade Ellevio 2,4 miljarder kronor.</li> <li>• Utfall 2017 beskrivs utförligt i kapitlet Investeringar och finansiering för framtiden, sidorna 28–34.</li> </ul>



## Leveranssäkerhet (SAIDI)





### Investeringar i infrastruktur

Ellevios elnät ska ha hög tillgänglighet och att vara säkert för kunder, samhälle och medarbetare. Investeringar är den viktigaste aktiviteten för att anpassa elnätet för framtidens behov. Ellevio genomför stora investeringar för att minska avbrotten, förbättra leveranssäkerheten och öka kapaciteten i elnätet. Investeringarna görs för att möta samhällets ökade behov av energi och möjliggöra en ökad andel förnybar energi.

De årliga investeringarna i Ellevios elnät ligger på mellan 2 till 3 miljarder kronor. Kostnaderna för underhåll och felavhjälpning på elnätet motsvarande cirka 0,5 miljarder kronor per år.

### Materialval

När det gäller materialval anser vi det väsentligt att minimera och helst undvika användningen av gasen svavelhexafluorid (SF<sub>6</sub>) som har nästan 23 000 gånger större klimatpåverkan än CO<sub>2</sub>. SF<sub>6</sub> används som isolermedium dels i apparater (brytare), dels i ställverk. Det finns en risk för läckage till omgivningen vid eventuella haverier men även i mindre omfattning vid normal drift. I dagsläget finns det inte alltid bra alternativ till användning av SF<sub>6</sub> utifrån tekniska, utrymmes- och kostnadsskäl. I praktiken betyder detta att apparater med SF<sub>6</sub> som isolermedia i största möjliga mån undviks och för hela ställverk byggs nya anläggningar endast på högre spänningar i tätbebyggda områden i framför allt Stockholm, där vi konkurrerar med många andra aktörer om utrymme.

På sidorna 26–27 beskrivs miljöaspekter såsom användandet av kreasot som impregneringsmedel för trästolpar och oljor innehållande PCB (polyklorerade bifenyl) i vissa av kablar och kondensatorer. Ellevio minskar antalet trästolpar genom att i största möjliga mån ersätta äldre luftledningarna för låg- och mellanspänning med kabel i mark och därmed även vädersäkra näten. Vid utbyte av stolpar tas hänsyn till omgivningen. Vid känslig miljö och tätorter där folk ofta vistas används andra stolpmaterial, som komposit, stål eller betong. Vid tillfälligt upplagda stolpar vidtas åtgärder för att skydda marken mot utfällning av impregneringsmedel.

För att säkerställa en kontrollerad användning av dessa kemikalier finns tydliga avtalskrav, policyer och interna kontrollprogram. Arbetet pågår även för att hitta mer miljövänliga lösningar.

### Smarta elnät

Beskrivning av varför smarta elnät är en väsentlig fråga liksom hur frågan hanteras återfinns på sidorna 12–15.

### El från förnybara källor

Beskrivning av varför el från förnybara källor är en väsentlig fråga återfinns på sidorna 11–12 och 26–27. Ellevio jobbar aktivt med anslutning av vindkraft genom ett nära samarbete med exploatörer av vindkraft. Vi har även specifika processer för att hjälpa mikroproducenter som till exempel vill producera el med hjälp av solceller.

## Leveranssäkerhet

En av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Ellevio är att se till att våra kunder får elen levererad med hög tillförlitlighet. En god tillgänglighet till el är helt nödvändig för att samhället idag ska fungera och tillgängligheten kommer att bli allt viktigare i takt med att nya sektorer elektrifieras. Ellevio har idag en leveranssäkerhet på 99,98 procent. För att säkerställa hög leveranssäkerhet finns en särskild organisation inom Ellevio som övervakar elnätet dygnet runt sju dagar i veckan, året om. Läs mer om leveranssäkerhet på sidorna 17–18.

För att mäta leveranssäkerheten används den internationella standarden SAIDI (System Average Interruption Duration Index),

som beräknas som summan av alla avbrottstider (exklusive planerat arbete) för kunder dividerat med totalt antal kunder. Indexet möjliggör jämförelse mot andra bolag. SAIDI är ett viktigt nyckeltal för Ellevio och mäts varje månad och analyseras kontinuerligt.

SAIDI kan variera mellan år, beroende på om det varit några stora höst- eller vinterstormar under året. Ellevio har sedan stormen Gudrun, 2005, systematiskt arbetat med att vädersäkra elnäten och då främst ute på landsbygden som är hårdare drabbat än Stockholm och övriga tätorter. I Stockholm finns det fler kunder, samtidigt är en större delen av nätet nergrävt i marken och det finns större möjligheter till omkopplingar.

Fråga	Mål	Utfall	Kommentarer
Leveranssäkerhet	Alla Ellevios kunder ska ha en avbrottsfri leverans idag, imorgon och om 50 år.	Utfallet för SAIDI 2017 var för Stockholmsområdet 44 minuter (34) och för landsbygdsnäten 96 minuter (115).	Det bättre resultat i landsbygdsnätet beror främst på stabilt väder samtidigt som resultatet i Stockholm försämrats något på grund av känsliga driftlägen i samband med ombyggnationer.

## Kundnöjdhet

El är en nödvändighet för att vårt moderna liv ska fungera. En pålitlig elleverans är grunden i vårt erbjudande till kunden och förutsättningen för att kunden ska känna sig nöjd med oss som företag. Utöver leveranssäkerhetsmått har vi också valt att redovisa kundnöjdheten i några av företagets viktigaste kundprocesser – kundservice och anslutning.

Kundnöjdheten mäts månadsvis genom telefonenkäter till ett urval av våra kunder. Totalt sett svarar drygt 10 000 kunder per år på våra frågor. Resultatet av kundundersökningarna följs upp på ledningsnivå och rapporteras till styrelsen.

Fråga	Mål	Utfall
Kundnöjdhet	84% nöjda kunder.	85% nöjda kunder.

## Ansvarsfulla inköp

Ellevios verksamhet är beroende av ett stort antal leverantörer och vi ser det som en väsentlig fråga att alla inköp görs på ett ansvarsfullt sätt, som till exempel innebär att vi säkerställer att förhållandena hos leverantörerna är bra ur ett hållbarhetsperspektiv. Ellevios uppförandekod för leverantörer ställer miljömässiga och sociala krav som leverantörerna måste uppfylla. Dessa krav är desamma som vi ställer på oss själva.

Ellevio upphandlar olika varor och tjänster uppdelade i huvudsakligen fem kategorier; entreprenörer, IT, konsulter, strategiskt material och indirekt material/tjänster. Ellevio har cirka 1 100 olika leverantörer. Under 2017 utgjorde 74 procent av inköpen entreprenadtjänster och material till investeringar i våra elnät.

Huvuddelen av leverantörerna består av svenska och europeiska leverantörer. Ett fåtal leverantörer finns i andra delar av världen. Cirka 100 leverantörer står för 95 procent av Ellevios inköpsvolym. Samtliga dessa leverantörer har kontrollerats i anbudsgenomgången att de uppfyller kraven i uppförandekoden.

Ellevio lyder under Lagen om upphandling inom försörjningssektorn (LUF) och upphandlingar sker som offentliga upphandlingar. Mer information om ansvarsfulla inköp finns på sidan 25.

Fråga	Mål	Utfall	Kommentarer
Ansvarsfulla inköp/ Leverantörförhållanden	Samtliga nya leverantörskontrakt ska inkludera Ellevios hållbarhetskrav. 250 oannonserade fältbesök och 10 stycken fördjupade revisioner ska genomföras.	Under 2017 har samtliga 19 nya större leverantörer granskats utifrån sociala och miljömässiga kriterier. Vidare genomfördes under året 313 oannonserade fältbesök ute hos entreprenörer samt 10 revisioner med speciellt fokus på uppförandekoden för leverantörer.	Granskning har skett i anbudsgenomgången.

## Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett begrepp som används för att beskriva variationsrikedomen i livet på jorden. Det finns ett stort antal olika arter, naturtyper och ekosystem som tillsammans ger grundläggande förutsättningar för vårt klimat och miljö.

För Ellevio är bidraget till biologisk mångfald en väsentlig fråga. Ellevio håller ledningsgator fria från träd och buskar för att elen ska kunna transporteras så säkert och avbrottsfritt som möjligt. Samtidigt skapar vi livsmiljöer för arter som är knutna till ängs- och betesmarker.

Dessa arter har idag allt svårare att överleva. Vi tar ett ansvar genom att inventera och sedan anpassa skötseln i artrika områden. På så vis skapar vi grön infrastruktur som bidrar till biologisk mångfald och fungerande ekosystem. Grön infrastruktur handlar om att skapa nätverk av livsmiljöer och spridningsvägar så att växter och djur kan leva och förflytta sig i landskapet. Se även sidorna 26–27.

Fråga	Mål	Utfall	Kommentarer
Biologisk mångfald	Till 2023 ska 900 km av våra ledningsgator som framkommit som "sannolikt artrika" i genomförd GIS-analys vara inventerade i fält. Anpassade skötselåtgärder ska implementeras i de artrika områden där anpassningar kan gynna den biologiska mångfalden.	Under 2017 genomfördes GIS-analys i syfte att identifiera ledningssträckor med störst sannolikhet för förekomst av artrika gräsmarker (betes- och slättergynnande arter). Under kommande år kommer fältinventering att genomföras och därefter behov av anpassad skötsel för de artrika objekten identifieras.	Avgränsning är att under de kommande fem åren fokusera på ledningsgator för luftledning 50 kV och över p.g.a deras bredd.

## Hälsa & Säkerhet

Våra medarbetares och samarbetspartners hälsa och säkerhet är centrala frågor inom ramen för vår verksamhet. Ellevio ska vara en säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare. Säkerheten för de som arbetar för Ellevio sätts alltid främst och vi har en nollvision för olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar.

Ellevio har ett avvikelshanteringssystem för rapportering och uppföljning av avvikelser gällande tillbud, olyckor, risker, säkerhetsbrister,

arbetsskador samt förslag till förbättringar. När ett ärende registrerats skickas informationen automatiskt till en händelseansvarig som säkerställer att en utredning genomförs, åtgärder vidtas samt att uppföljning görs innan ärendet kan avslutas. Utredning, åtgärd och uppföljning är centrala delar som bidrar till en kontinuerlig förbättring av vår verksamhet för att förhindra allvarliga tillbud, olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar.

Fråga	Mål	Utfall	Kommentarer
Hälsa & säkerhet	Nollvision för antalet olyckor	<i>Egen personal</i> Senaste två åren har ingen av våra anställda skadats i arbetet. TRIF:0  <i>Entreprenörer</i> LWIF: 0,9 Personskador för entreprenörer har under 2017 primärt varit till följd av strömgenomgång, fall och fordonsolyckor. Samtliga skador omfattar män. 2017 års resultat är det lägsta som redovisats i företagets historia. Ett resultat på 0,9 visar att vi har 0,9 olyckor per 1 miljon arbetade timmar. <i>Sjukfrånvaro</i> Under 2017 var den totala sjukfrånvaron i förhållande till arbetad tid 2,56%. Detta inkluderar samtliga sjukskrivningar, varav 1,19% avser korttidsfrånvaro upp till 14 dagar.	TRIF: "Total Reportable Incidents Frequency", antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios medarbetare. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro mer än en dag, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.  LWIF: "Total Reportable Incidents Frequency", antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios medarbetare. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro mer än en dag, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.  Under 2017 har inga dödsolyckor skett bland egen personal eller entreprenörer.

## Ansvar för lokalsamhälle

Ellevio anser det väsentligt att bjuda in lokala intressenter när vi initierar nya projekt för att säkerställa att projektet förankras lokalt samt för att minimera potentiella negativa effekter på miljön och för människor som bor i närheten av våra anläggningar. Våra arbeten kan påverka det lokala samhället negativt, genom till exempel begränsningar i framkomlighet, buller eller liknande.

Ellevio följer samhällets rekommendationer och tillståndsprocesser som grund för miljökonsekvensbeskrivningar och samverkan. Därutöver jobbar vi med publik kommunikation om vad vi avser att göra och inbjuder alltid till samråd med intressenter när vi bedömer att så erfordras för att i så tidigt skede som möjligt få in synpunkter.

Ellevio analyserar de argument och synpunkter som inkommit utifrån kostnad och nytta där ekonomisk hållbarhet är en viktig faktor. Ytterst kommer kunderna att få bära en eventuell ökad investeringskostnad, varför det måste finnas konkreta fördelar för kunderna om kostnaderna ökar.

Vid röjning och avverkning av skog planeras tidpunkt så att särskilda hänsyn kan tas till mark med dålig bärighet. Innan avverkning påbörjas ska kulturminnen, biotopskydd, Natura 2000 samt andra bevarandevärden kontrolleras och märkas ut i terrängen.

Fråga	Mål	Utfall	Kommentarer
Ansvar för lokalsamhället	Öka andelen lokala aktiviteter, konsekvensbedömningar, och/eller utvecklingsprogram.	Under året har sammanlagt 20 koncessionsbeslut erhållits av Ei, varav sju nya ledningar och 13 förlängningar av koncessioner. Vidare har 21 nya ansökningar lämnats in till Ei, varav fem nya ledningar och två ombyggnader av befintlig ledning. Öppet hus har under året genomförts i tre projekt.	Inför en koncessionsansökan ska alltid samråd genomföras. Det kan genomföras på olika sätt och i olika omfattning beroende på projektets komplexitet och miljöpåverkan.

## Jämställdhet

Beskrivning av varför jämställdhet och mångfald är en väsentlig fråga återfinns på sidorna 7 och 21. Ellevio följer mångfaldsutvecklingen genom att mäta andelen kvinnor och män i ledningsgruppen, bland chefer och i hela företaget, andelen anställda i olika åldersgrupper samt andelen anställda med utländsk bakgrund.

Jämställdheten mäts genom att jämföra kvinnors och mäns medellöner. Under 2017 genomförde bolaget en lönekartläggning. Kartläggningen visade på att det finns små skillnader mellan mäns och kvinnors medellöner samt mellan olika kategorier medarbetare. Skillnaderna kan

främst förklaras av olika lång yrkeserfarenhet. Ellevio verkar i en bransch där det är en relativt stor andel unga kvinnor som nyligen kommit in på arbetsmarknaden och ett stort antal äldre män som jobbat många år i branschen. Att få en jämlik lönesättning är en prioriterad jämställdhetsfråga för Ellevio. Förutom att vi justerat medarbetares löner som legat fel, kommer vi att genomföra chefsutbildningar med fokus på denna viktiga fråga.

Under 2017 genomfördes även en mätning av jämställdhetsklimatet, eventuella kränkande beteenden och liknande. Resultatet av denna mätning kommer att ligga till grund för det framtida jämställdhetsarbetet.

Fråga	Mål	Utfall
Jämställdhet	Bibehålla en jämn fördelning mellan män och kvinnor i ledningsgruppen	Vid årets slut: 55% kvinnor 64% mellan 30 och 50 år 36% över 50 år
	Öka antalet kvinnliga chefer i företaget	Vid årets slut 22% kvinnor
	Öka totalt antal kvinnor i företaget	Vid årets slut 27% kvinnor

## Goda arbetsvillkor

Att skapa goda arbetsvillkor är en väsentlig fråga för att Ellevio ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med mångsidig kompetens.

För att skapa goda arbetsvillkor fokuserar Ellevio på kollektiv förståelse samt på att säkerställa att medarbetarna får rätt kompetens och möjlighet att utvecklas. Detta följs upp genom kontinuerliga utbildningar och personliga utvecklingssamtal. Vidare arbetar Ellevio aktivt med att uppmuntra till föräldradagighet samt till en bra balans mellan arbete och fritid. En annan viktig faktor för arbetsvillkoren är chefer och ledare. För att säkerställa att dessa utvecklar sina medarbetare och arbetsplatser

på ett bra sätt genomförs varje år ledardagar där olika teman diskuteras, som till exempel teamutveckling, arbetsbelastning, hälsa och säkerhet samt jämställdhet.

Arbetet med att skapa goda arbetsvillkor följs upp genom att genomföra medarbetarenkäter, följa upp genomförandet av utvecklingssamtal och mäta personalomsättning och antal personer som tagit ut föräldradagighet uppdelat på kön. Under 2017 var personalomsättningen 6 procent. Under året nyanställdes 81 personer varav 23 kvinnor. 113 anställda, varav 40 kvinnor, tog ut föräldradagar under året. Personaldatan baseras på data insamlat från Ellevios HR-system.

Fråga	Mål	Utfall	Kommentarer
Goda arbetsvillkor	100% av medarbetarna ska årligen ha ett personligt utvecklingssamtal.	Under året hade 77% av medarbetarna genomfört utvecklingssamtal som har slutdokumenterats i HR-systemet.	Ingen stor skillnad mellan män och kvinnor eller mellan olika befattningar. Under årets senare del har det gjorts ett stort antal nyanställningar. Dessa medarbetare har ännu inte haft något samtal som dokumenterats i systemet.
	Bibehålla hög nöjdheten mätt med medarbetarundersökning "Employee Engagement Index".	Utfallet 2017 blev 69%	Varje år genomför Ellevio en medarbetarundersökning som bland annat mäter graden av engagemang, "Employee Engagement Index." Varje enhet går igenom resultatet och tar fram en handlingsplan.

## Viktiga indikatorer och nyckeltal

### Antal anställda

	Under 30 år	30-50 år	Över 50 år	Totalt
Fast anställda	41	273	136	450
- varav kvinnor	11	84	29	124
Tillfälligt anställda*	0	0	7	7
- varav kvinnor	0	0	1	1
<b>Totalt</b>	<b>41</b>	<b>273</b>	<b>143</b>	<b>457</b>
- varav kvinnor	11	84	30	125

\* Tillfälligt anställda avser alla tidigare fast anställda som nu är pensionerade och arbetar på timbasis.

Ellevio har inga deltidstjänster. Medarbetare har däremot möjlighet, under vissa förutsättningar, att under perioder arbeta deltid.

### Nyanställningar

	Under 30 år	30-50 år	Över 50 år	Totalt
Kvinnor	7	14	1	22
Män	15	29	11	55
<b>Totalt</b>	<b>22</b>	<b>43</b>	<b>12</b>	<b>77</b>

### Andel i procent av totalt antal anställda

	Under 30 år	30-50 år	Över 50 år	Totalt
Kvinnor	2	3	0	5
Män	3	6	2	12
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>17</b>

### Personalsättning

#### Kön, andel i procent av totalt antal anställda

	Under 30 år	30-50 år	Över 50 år	Totalt
Kvinnor	0	2	1	2
Män	0	2	1	3
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>6</b>

### Mångfald hos ledning, chefer och anställda

#### Kön, andel i procent

	Ledningsgrupp	Övriga chefer	Medarbetare	Totalt
Kvinnor	55	15	28	27
Män	45	85	72	73

#### Ålder, andel i procent

	Ledningsgrupp	Övriga chefer	Medarbetare	Totalt
Under 30 år	0	0	11	9
30-50 år	64	69	58	60
Över 50 år	36	31	31	31



# GRI-index.

Alla hänvisningar till GRI-standards avser Standards från 2016. Nedanstående index visar vilka GRI-upplysningar som redovisas och var informationen återfinns.

## Standardupplysningar

GRI-upplysning	Sida	Kommentarer	FN:s Global Compact
GRI 101: Foundation 2016		GRI:s redovisningsprinciper har tillämpats vid upprättandet av redovisningen.	
<b>Organisationsprofil</b>			
102-1 Organisationens namn	Omslagets insida		
102-2 Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster	2-4, 16-17		8-9: Miljö
102-3 Lokalisering av huvudkontoret	Omslagets insida		
102-4 Länder där verksamhet bedrivs	2		
102-5 Ägarstruktur och bolagsform	63		
102-6 Marknadsnärvaro	2		
102-7 Organisationens storlek	2		
102-8 Information om anställda	20-21 75-76		6: Arbetsrätt
102-9 Organisationens leverantörskedja	9, 25 73		
102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	5	Inga förändringar att rapportera	
102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	69		7: Miljö
102-12 Externa stadgor, principer och initiativ	18, 20-21, 25-26, 68		
102-13 Medlemskap i organisationer	68		
<b>Strategi</b>			
102-14 Vd-ord	6-7		
<b>Etik och integritet</b>			
102-16 Värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etisk policy	2-3 68-69		1-10: Mänskliga rättigheter, Arbetsvillkor, Miljö, Korruption
<b>Styrning</b>			
102-18 Styrningsstruktur	68-69		
<b>Intressentdialog</b>			
102-40 Intressentgrupper	69		
102-41 Andel anställda som omfattas av kollektiva förhandlingar		100% av Ellevios medarbetare omfattas av kollektivavtal	3: Arbetsrätt
102-42 Identifiering och urval av intressenter	69		
102-43 Metoder för samarbete med intressenter	69		
102-44 Viktiga frågor som lyfts fram av intressenterna	69		
<b>Redovisningsprofil</b>			
102-45 Affärsenheter som inkluderas i redovisningen		Ellevio AB (publ)	
102-46 Process för att fastställa redovisningsinnehåll och avgränsningar	69		
102-47 Frågor som identifierats som väsentliga	69		
102-48 Förklaringar till korrigeringar från tidigare redovisningar	Första hållbarhetsrapporten enligt GRI		
102-49 Förändringar i redovisningen	Första hållbarhetsrapporten enligt GRI		
102-50 Redovisningsperiod	68		
102-51 Datum för senaste redovisning	Första hållbarhetsrapporten enligt GRI		
102-52 Redovisningscykel	68		
102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	Omslagets insida		
102-54 Val av rapporteringsnivå	68		
102-55 GRI innehållsindex	77-79		
102-56 Extern granskning		Ingen extern granskning tillämpas	

## Väsentliga frågor

GRI-upplysning	Sida	Kommentarer	Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor	FN:s Global Compact	
<b>EKONOMI</b>					
<b>Indirekt ekonomisk påverkan</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	26–27 69, 71–72	Indelas i materialval, smarta elnät och el från förnybara källor	Omställning till ett mer hållbart energisystem	8–9: Miljö
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	26–27 69, 71–72			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	68–69			
203-1	Investeringar i infrastruktur och stöd åt tjänster	71–72	Alla Ellevios investeringar görs på kommersiella villkor		
	– Egen upplysning: Materialval	26–27 71			
	– Egen upplysning: Smarta elnät	12–15 71–72			
	– Egen upplysning: kWh el från förnybara källor	26–27 71			
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	8, 11, 15, 18–19 69, 72		Leveranssäkerhet	
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	8, 11, 15, 18–19 69, 72			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	8, 11, 15, 18–19 69, 72			
	– Egen upplysning: Leveranssäkerhet	71–72			
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 73		Kundnöjdhet	
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	73			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	68–69			
	– Egen upplysning: Kundnöjdhet	73			
<b>MILJÖ</b>					
<b>Bedömning av miljöförhållanden hos leverantörer</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 73		Ansvarfulla inköp	7–8: Miljö
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	25 73			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	25 68–69			
308-1	Andel nya leverantörer som granskats utifrån miljökriterier	25 73			
<b>Biologisk mångfald</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 73		Biologisk mångfald	7–8: Miljö
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	26–27 73			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	26–27 68–69			
304-1	Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller brukas, i eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	26–27 73	Geografiskt läge och biologiskt mångfaldsvärde redovisas ej. Storlek på området samt rättigheter till vad som finns under jordytan redovisas ej heller då data inte finns tillgänglig (och i det senare fallet ej är relevant med tanke på Ellevios verksamhet). Ellevio kommer undersöka möjligheten att utveckla redovisningen under året.		

GRI-upplysning	Sida	Kommentarer	Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor	FN:s Global Compact	
<b>SOCIALT</b>					
<b>Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 74		Hälsa & säkerhet	1-2: Mänskliga rättigheter
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	22-23 74			4-6: Arbetsrätt
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	22-23 68-69			
403-2	Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor	74	Ellevio redovisar inte Typ av skador, Injury Rate (IR), Occupational disease Rate (ODR), Lost day rate (LDR) och Absentee Rate (AR) då dessa ej anses applicerbara. Ellevio har andra egna liknande mätetal som används och är väl integrerade i verksamheten.		
<b>Bedömning av sociala förhållanden hos leverantörer</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 73		Ansvarfulla inköp	1-2: Mänskliga rättigheter
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	25 73			3-6: Arbetsrätt 10: Korruption
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	25 68-69			
414-1	Andel nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	25 73			
<b>Lokalsamhälle</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 74		Ansvar för lokalsamhälle	1-2: Mänskliga rättigheter
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	74			8-9: Miljö
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	68-69			
413-1	Verksamheter som har implementerat lokalt samhällsengagemang, konsekvensbedömningar och utvecklingsprogram	74			
<b>Mångfald och lika möjligheter</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 75		Jämställdhet	6: Arbetsrätt
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	21 75			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	21 68-69			
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	75-76			
<b>Anställning</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 75		Goda arbetsvillkor	6: Arbetsrätt
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	20-21 77			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	20-21 68-69			
401-1	Nyanställning och personalomsättning	75-76	Ellevio redovisar inte personal uppdelat på region då detta ej anses applicerbart. Skälet är att många av våra medarbetare har sin arbetsplats på ett kontor samtidigt som de har arbetsuppgifter som omfattar hela verksamheten.		
<b>Träning och utbildning</b>					
103-1	Förklaring varför frågan är väsentlig och avgränsningar	69, 75		Goda arbetsvillkor	6: Arbetsrätt
103-2	Förklaring av hur frågan styrs	75			
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrningen	68-69			
404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	75			

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till bolagsstämman i Ellevio AB (publ), org.nr 556037-7326

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2017 på sidorna 68–79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 1.2 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 april 2018  
Deloitte AB

Daniel Wassberg  
Auktoriserad revisor

Ellevio AB (publ)  
Box 242 07  
104 51 Stockholm  
[www.ellevio.se](http://www.ellevio.se)

Produktion: Ellevio i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson, april 2018.  
Foto: Fredrik Karlsson, Jerker Norlander, Mikael Silkeberg och Unn Tiba.  
Tryck: Göteborgstryckeriet 2018.

**ELLEVIO**

**Vi tar elen hem till dig.**

[www.ellevio.se](http://www.ellevio.se)